

# DELÅRS RAPPORT

JANUARI – JUNI 2017

Ökat resultat och marginal  
Starkt kassaflöde  
Hög rekryteringstakt

## JANUARI – JUNI 2017

NETTOOMSÄTTNINGEN ÖKADE MED 11,8 PROCENT TILL 1 374,7 (1 229,3) MSEK

EBITA-RESULTATET ÖKADE MED 46,2 PROCENT TILL 137,0 (93,7) MSEK

RESULTATET EFTER SKATT ÖKADE TILL 101,3 (69,2) MSEK

RESULTAT PER AKTIE ÖKADE TILL 5,16 (3,58) SEK

EBITA-MARGINALEN ÖKADE TILL 10,0 (7,6) PROCENT

KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN ÖKADE TILL 98,1 (75,2) MSEK

## APRIL – JUNI 2017

NETTOOMSÄTTNINGEN ÖKADE MED 5,9 PROCENT TILL 669,8 (632,7) MSEK

EBITA-RESULTATET ÖKADE MED 4,4 PROCENT TILL 54,9 (52,6) MSEK

RESULTATET EFTER SKATT UPPGICK TILL 39,1 (42,1) MSEK

RESULTAT PER AKTIE UPPGICK TILL 1,99 (2,20) SEK

EBITA-MARGINALEN UPPGICK TILL 8,2 (8,3) PROCENT

KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN UPPGICK TILL 59,0 (69,5) MSEK

*Informationen är sådan som Knowit ska offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Denna rapport lämnades för offentliggörande klockan 08.30 den 17 juli 2017.*

# God utveckling

Vi fortsätter att utveckla Knowit på ett positivt sätt och ökar resultat och omsättning under kvartalet med goda marginaler. Dessutom fortsätter vi att framgångsrikt attrahera nya medarbetare. Under halvåret har vi vuxit med fler än 100 medarbetare.

Vi är ett mycket attraktivt val för företag och myndigheter som har digitaliseringen högt upp på sin agenda och för de talanger som vill utvecklas i sin konsultroll. För att lyckas krävs öppenhet och mod att utmana invanda mönster.

## HELHETSPERSPEKTIV

Vi fortsätter att utveckla våra affärer i tre affärsområden. Gemensamt erbjuder de ett helhetsperspektiv i lösningar och projekt med höga kundvärden. För mig är det viktigt att de med bra tempo utvecklar nya relevanta kunderbudanden och säkerställer ett högt resursutnyttjande.

Inom affärsområdet Experience, där vi fokuserar på kundresan, har vi en god resultatutveckling med ökad omsättning, resultat och marginal. Det är ett långsiktigt säljarbete och tidigare effektiviseringar i kombination med en god rekryteringstakt som ligger bakom framgången.

Vårt affärsområde för managementkonsulter Insight går fortsatt bra och under kvartalet har vi investerat i ett nytt bolag i Oslo. Det nya bolaget erbjuder hela affärsområdets kompetens. Rekryteringarna har varit framgångsrika och vi ökar antalet medarbetare. Vi ser en god efterfrågan på managementkonsulter, med förståelse för den tekniska utvecklingen i kombination med kreativt nytänkande.

Inom vårt affärsområde för systemutveckling, Solutions, har vi en stark utveckling med högre omsättning och ett bra resultat. Marknaden efterfrågar konsulter med förståelse för

kundernas verksamhet och med teknikkompetens i framkant. Också inom Solutions har vi ökat antalet medarbetare, vilket ger en positiv effekt. Rekryteringen i kombination med vår höga effektivitet i allt från försäljning till leverans förstärker den positiva utvecklingen.

## POPULÄRASTE FÖRETAGET

Ett konsultföretags viktigaste konkurrensmedel är kompetenta och professionella medarbetare.

Enligt employerbrandingföretaget Universums senaste nordiska undersökning är Knowit det mest populära nordiska konsultbolaget bland it-studenter. Det är självklart något jag är stolt över.

Under sommaren genomför vi skollovsaktiviteter med utbildningar inom programmering och design. Det är eftertraktade dagläger där vi är med och ökar teknikintresset hos unga. Dessa aktiviteter ger också oss massor av energi.

## HÅLLBARA, UNIKA VÄRDEN

Rätt använd bidrar digitaliseringen till en bättre miljö, ökad kontakt mellan människor och en starkare ekonomi. Det är viktigt för mig att vårt arbete bidrar till ett hållbart samhälle.

För oss gäller det att fortsätta hjälpa våra kunder att utvecklas i en snabbväxande värld. Genom att vi besitter en hög strategisk förmåga, stor teknisk kompetens och ett kreativt tänkande skapar vi unika värden för kunder, medarbetare och aktieägare – liksom för samhället i stort. **k**

Per Wallentin  
verkställande direktör  
och koncernchef

# Viktiga händelser under året

---

Knowit **ETABLERAR ETT NYTT BOLAG**, Knowit Insight A/S, inom managementkonsulting i Oslo.

---

Nordiska it-studenter rankar Knowit som det mest **POPULÄRA NORDISKA KONSULTBOLAGET**.

---

Knowit har fått uppdraget att **UTVECKLA JULAS NYA E-HANDELSLÖSNING**.

---

Inom Automotive-segmentet stöttar Knowit fyra större industriella kunder inom **AGILA ARBETSSÄTT**.

---

I Finland har Knowit tecknat avtal för **TESTNING AV PROGRAMVARA** i projektet Apotti och kompetenscentrum i Helsingfors stad.

---

Knowit utnämns till **PLATINUM PARTNER** av inRiver.

---

SAS Institute väljer Knowit till **REGIONAL PARTNER OF THE YEAR 2017** i Norden.

---

Den av Knowit utvecklade webbplatsen för Landshypotek Bank »Din gård, dina möjligheter« går till **FINAL I GULDNYCKELN**.

---

## MARKNAD OCH VERKSAMHET

# Fortsatt stark marknad

**K** Knowits geografiska marknad är Norden, kompletterad med verksamhet i Estland och Tyskland.

Inom den allt snabbare digitaliseringen skapar Knowit kundvärden genom att erbjuda leveranser från tre affärsområden, Experience, Insight och Solutions. Det är förmågan att kombinera kompetenser inom design och kommunikation, managementkonsulting samt it, som skiljer oss från andra konsultbolag.

Den gemensamma nämnaren är innovation och nytänkande inom den digitala utvecklingen med slutanvändaren i fokus – och vår förmåga att hantera dagens komplexa marknad, affärsmiljö och teknologi.

Inom Knowits tre affärsområden är efterfrågan generellt sett mycket god. Geografiskt skiljer sig efterfrågan åt mellan olika regioner. I Sverige och Norge har efterfrågan varit stark. På den finländska marknaden har efterfrågan förbättrats, men ligger på en lägre nivå än i övriga Norden.

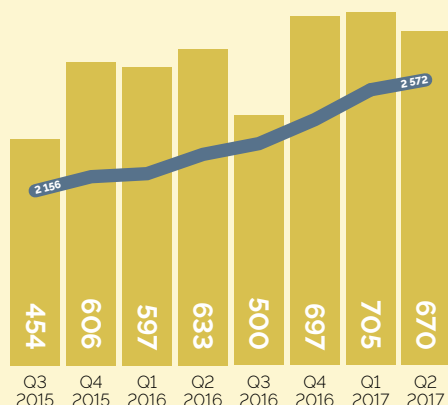
### EXPERIENCE

Vi ser att reklam och marknadsföring konvergerar med it. Knowit, med affärsområdet Experience, har en stark position och ligger idag långt fram i denna utveckling. Med cirka 500 specialister arbetar vi med digitalisering, webb- och mobilutveckling, marknadskommunikation samt olika former av kund-/användarupplevelse.

För Vinnova har Knowit utvecklat en ny webbplats för att möta verksamhetens ambitionshöjning kring e-tjänster. Projektet bedrevs med ett agilt arbetssätt i ett tvärfunktionellt team och utgick från servicedesign och inkluderade alla faser från analys, koncept, design och implementation.

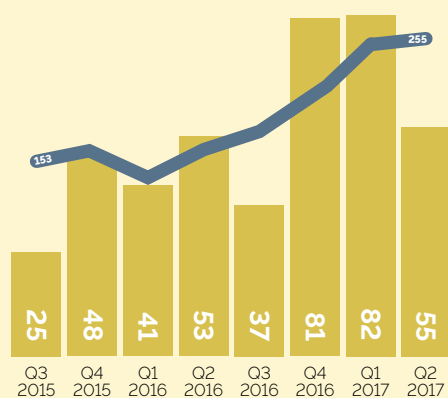
När Norska Fjordkraft expanderade sin verksamhet att också omfatta mobiloperatörsverksamhet bidrog Knowit i lanseringen med att utveckla kommunikationskoncept, produktion av allt marknadsföringsmaterial, digital innehållsstrategi, digital medieplan och strategisk rådgivning. Knowit utvecklade också webben fjordkraftmobil.no.

## MARKNAD OCH VERKSAMHET FORTS.



### NETTOOMSÄTTNING, MSEK

■ Kvartalsvis data  
— Rullande 12 månader



### EBITA, MSEK

■ Kvartalsvis data  
— Rullande 12 månader

### INSIGHT

Knowits 200 specialister inom affärsområdet Insight arbetar med att förbättra kundernas affärsmodeller, metoder och affärsdrivande processer, genom att se och realisera möjligheterna den nya tekniken skapar.

Vi tar fram idéer, agerar rådgivare och utvecklar skräddarsydda kompetensleveranser. Våra uppdrag innebär att, strategiskt och taktiskt, implementera förändrings- och förbättringsprojekt tillsammans med kund.

En nordisk livsmedelshandlare genomför ett effektiviseringsprogram vilket bland annat inkluderar att konsolidera två varulager till ett nytt automatiserat högteknologiskt centrallager. Inom programmet designas och testas den nya anläggningen. Också organisationen anpassas till den nya operativa modellen. Knowit bidrar till organisationsutveckling med organisationsdesign, förändringsledning, utbildning, kommunikation, intressenthantering och resultatuppföljning.

### SOLUTIONS

Inom affärsområdet Solutions arbetar våra 1 200 konsulter i systemutvecklingsprojekt med höga krav på spårbarhet, prestanda och tillgänglighet.

Vi erbjuder tjänster för alla delar av utvecklingsprocessen – från projektstyrning och arkitektur till programmering, test och säkerhet.

E.ON Elnät behöver varje dygn samla in mätdata om sina kunders förbrukning för rapportering mot elmarknaden och för att skicka korrekta fakturor till kunderna. Insamlingen och bearbetningen av data sköts av underleverantörer och är starkt automatiserad bland annat genom fjärravläsning. Knowit hjälpte E.ON Elnät att minska antalet leverantörer, konsolidera mätdataleveransen och bidrog med projektledning, datakvalitetsarbete, migreringar, planering och systemintegration.

## Kundbranscher

Knowit har en god spridning av kunder inom ett flertal branscher. Det skapar stabilitet då bolaget inte är beroende av utvecklingen inom en eller ett fåtal branscher. Den högsta andelen av omsättningen kommer från bank och finans, handel, industri och offentlig sektor.

### BANK OCH FINANS

Traditionell bankverksamhet möter konkurrens från nya aktörer som använder nya digitala affärsmodeller och utnyttjar de tekniska möjligheter som vuxit fram. Knowit har stor kunskap om den nya konkurrenssituationen där varumärke och kundupplevelsen blivit viktigare.

Bland uppdragsgivarna finns BankID, DnB ASA, Eika, Odin Förvaltning och Monobank.

### HANDEL

Knowit har under många år byggt upp ett brett branschkunskande och levererar idag tjänster och lösningar till en rad ledande handelsföretag och butikskedjor. Med djup kunskap inom ett flertal kritiska teknikområden bidrar vi till att öka kundernas konkurrenskraft.

Kunder är bland andra Atea, Hansa Borg Bryggerier, Fjord Tours och Vagabond.

### INDUSTRI

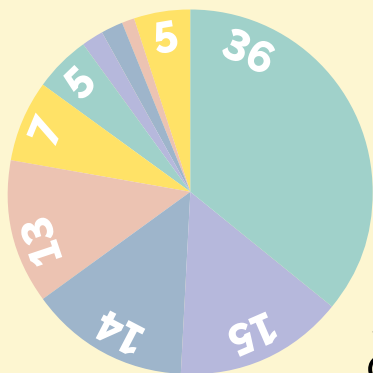
Inom industrin är digitaliseringen en viktig drivkraft för effektivisering och förnyelse. Knowit har stor erfarenhet av till exempel fordonsindustrin där digitaliseringen och Sakernas Internet slagit igenom med kraft, både i själva fordonen med cirka 100 inbyggda processorer och i den infrastruktur som utvecklas runt dessa för att stödja uppkoppling, underhåll och reparation.

Inom industri har vi bland annat kunder som Gasum, Saab, Sveaskog och Volvo Cars.

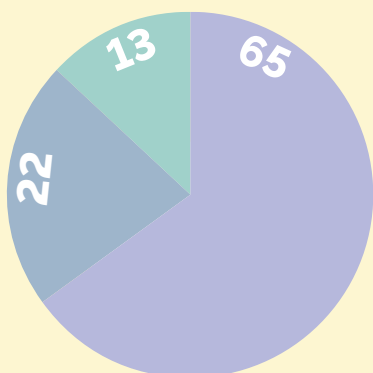
### OFFENTLIG SEKTOR

Inom offentlig sektor bidrar Knowit med sin kompetens att effektivisera verksamheten och att förenkla kommunikationen med medborgarna. Knowit har lång erfarenhet och en stark position inom offentlig sektor med viktiga ramavtal med en rad stora aktörer, bland annat Kammarkollegiet i Sverige och Hansel i Finland.

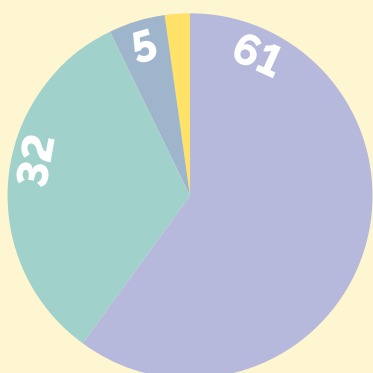
Exempel på kunder är bland annat eHälsomyndigheten, Estonian Railways, Jernbaneverket, Rättsmedicinalverket, Trafikverket och Växa Sverige. **k**


**OMSÄTTNING PER BRANSCH  
JANUARI – JUNI 2017**

Offentlig sektor	36% (36)
Industri	15% (13)
Handel och tjänsteföretag	14% (16)
Bank, finans och försäkring	13% (11)
Teleoperatörer	7% (7)
Energi	5% (5)
Media, utbildning och spel	2% (3)
Teleindustri	2% (3)
Läkemedel	1% (1)
Övrigt	5% (5)


**OMSÄTTNING PER SEGMENT  
JANUARI – JUNI 2017**

Solutions	65% (66)
Experience	22% (21)
Insight	13% (13)


**OMSÄTTNING PER LAND  
JANUARI – JUNI 2017**

Sverige	61% (65)
Norge	32% (29)
Finland	5% (5)
Övriga	2% (1)

# Ny verksamhet attraktiv arbetsplats hög kompetens

Genom Knowits koncernstruktur med tre affärsområden där de operativa dotterbolagen samarbetar oavsett geografisk hemvist finns det goda förutsättningar för satsningar inom delar av koncernen, samtidigt med effektivisering inom andra.

Knowits strategi för expansion och ökad tillväxt är främst att utveckla befintlig verksamhet, därefter att rekrytera och att etablera nya koncernbolag samt förvärva. Viktigt är att de personer vi rekryterar, de bolag vi startar eller förvärvar delar den kultur som präglar Knowit.

**NY VERKSAMHET**

Knowit etablerar ett nytt bolag inom managementkonsulting i Oslo. Verksamheten omfattar affärsområdet Insights hela erbjudande. Knowit erbjuder därmed på plats i Norge kompetens inom hela den digitala transformation som många företag antingen påbörjat eller står inför. Sedan tidigare är Knowit etablerat inom affärsområdena Experience och Solutions i Norge.

I Oslo har Knowit slagit ihop sina två kontor och samlat de lokala dotterbolagen i en och samma lokal. Fördelen är uppenbar, förutom att effektivisera ytanvändning och servicefunktioner, ökar samarbetet då konsulter och försäljning möts dagligen i de gemensamma lokalerna.

**ATTRAKTIV ARBETSPLATS**

När employerbrandingföretaget Universum genomför sin årliga undersökning av Nordens mest populära arbetsgivare bland it-studenter kommer Knowit än en

gång på en topposition. Knowit är det mest populära nordiska konsultbolaget bland it-studenterna. Totalt slutar Knowit på en sjunde plats i rankingen. Knowit fortsätter att fokusera ytterligare resurser på att stärka arbetsgivarmärket, bland annat genom att utveckla sin strategi för sociala plattformar.

De populära sommarskolorna inom programmering och design som Knowit håller genomförs i år i samtliga nordiska länder. Det är stort intresse bland unga att lära sig att förstå hur digitala verktyg fungerar. Syftet är att inspirera och uppmuntra såväl framtida som nuvarande proffs att göra och testa nya lösningar.

**HÖG KOMPETENS**

Thomas Nord och David Svensson från Knowit har lett en workshop inom Data Storytelling på inbjudan av FN:s Data Innovation Lab vid CERN i Geneve. Fokus för workshopen var datadrivna beslut och hur man drar nytta av datavisualisering, med mål att ge deltagarna kunskap, insikter och färdigheter.

Artificiell Intelligens (AI) är ett område där Knowit ligger långt fram tack vare många spännande initiativ. En del av området är säkerhet kopplat till den nya tekniken och Åsa Schwarz var i juni inbjuden som talare för regeringens Digitaliseringsråd under temat AI och säkerhet. Hon representerade Knowit också under Almedalsveckan i en paneldebatt om »Det sårbara digitala samhället« .

# God resultatutveckling

## Nettoomsättning och resultat

### JANUARI – JUNI

Nettoomsättningen ökade till 1 374,7 (1 229,3) MSEK, en ökning med 11,8 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I Sverige ökade nettoomsättningen till 827,0 (786,2) MSEK, i Norge till 445,0 (359,2) MSEK och i Finland till 69,9 (57,3) MSEK. Omsättningen per anställd ökade till 743 (705) KSEK.

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade till 137,0 (93,7) MSEK, en ökning med 46,2 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I Sverige ökade EBITA till 105,3 (79,0) MSEK, i Norge till 49,1 (30,9) MSEK och i Finland till 6,0 (4,7) MSEK. EBITA-marginalen ökade till 10,0 (7,6) procent.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -2,8 (-6,4) MSEK.

Resultat efter finansiella poster ökade till 127,6 (86,9) MSEK. Det finansiella nettot uppgick till -6,6 (-0,4) MSEK. Finansnettot har belastats med kostnader för räntor avseende banklån och leasing samt kostnad för syntetiska optioner.

Resultat efter skatt ökade till 101,3 (69,2) MSEK. Periodens skatt uppgick till -26,3 (-17,7) MSEK.

Minoriteternas andel av årets resultat ökade till 3,5 (3,0) MSEK. Vinsten per aktie ökade till 5,16 (3,58) SEK.

### ANDRA KVARTALET

Nettoomsättningen ökade till 669,8 (632,7) MSEK, en ökning med 5,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. I Sverige ökade nettoomsättningen till 405,3 (402,5) MSEK, i Norge till 213,2 (186,1) MSEK och i Finland till 35,1 (30,2) MSEK. Omsättningen per anställd uppgick till 360 (365) KSEK.

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade till 54,9 (52,6) MSEK, en ökning med 4,4 procent jämfört

med motsvarande period föregående år. I Sverige uppgick EBITA till 43,4 (43,8) MSEK, i Norge till 18,8 (16,6) MSEK och i Finland till 2,8 (3,0) MSEK.

EBITA-marginalen uppgick till 8,2 (8,3) procent.

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -1,4 (-3,2) MSEK.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 50,2 (51,2) MSEK. Det finansiella nettot uppgick till -3,3 (1,8) MSEK. Finansnettot har belastats med kostnader för räntor avseende banklån och leasing samt kostnad för syntetiska optioner.

Resultat efter skatt uppgick till 39,1 (42,1) MSEK. Periodens skatt uppgick till -11,1 (-9,1) MSEK.

Minoriteternas andel av årets resultat ökade till 1,3 (1,1) MSEK. Vinsten per aktie uppgick till 1,99 (2,20) SEK.

## Segment

### JANUARI – JUNI

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen primärt följer tre affärsområden, Experience, Insight och Solutions.

Nettoomsättningen för segment Experience ökade till 325,8 (271,4) MSEK, segment Insight ökade till 182,0 (167,5) MSEK och segment Solutions ökade till 944,2 (870,0) MSEK.

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) för segment Experience ökade till 32,6 (14,7) MSEK, segment Insight uppgick till 22,5 (23,9) MSEK och segment Solutions ökade till 110,4 (85,7) MSEK.

EBITA-marginalen för segment Experience ökade till 10,0 (5,4) procent, segment Insight uppgick till 12,4 (14,3) procent och segment Solutions ökade till 11,7 (9,9) procent.

Moderbolagsresultat och koncernjusteringar ingår inte i segmentsrapporteringen.

## Kassaflöde och finansiell ställning

### JANUARI – JUNI

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 98,1 (75,2) MSEK, framförallt påverkat av positiv resultatutveckling.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -22,8 (-24,8) MSEK. Erlagda tilläggsköpeskillningar avseende tidigare års gjorda förvärv uppgick till -16,3 (-18,1) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -91,2 (-49,1) MSEK, påverkat av utdelning till aktieägare i Knowit AB och till minoriteter i koncernbolag samt av amorteringar av banklån.

Totala kassaflödet uppgick till -15,9 (1,3) MSEK.

Likvida medel per 30 juni 2017 ökade till 29,1 (8,7) MSEK.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick till 903,4 (918,6) MSEK, varav goodwill 894,6 (904,1) MSEK och övriga immateriella tillgångar 8,8 (14,5) MSEK.

Det egna kapitalet ökade till 865,8 (778,9) MSEK.

Totalt uppgick räntebärande skulder per 30 juni 2017 till 126,3 (225,7) MSEK, varav långfristiga 78,7 (96,7) MSEK och kortfristiga 47,6 (129,0) MSEK. Lån i bank uppgick till 30,7 (56,9) MSEK, utnyttjad checkkredit uppgick till - (68,3) MSEK av beviljade checkkrediter uppgående till 170,0 (170,0) MSEK, finansiell leasing uppgick till 26,6 (26,7) MSEK och skulder avseende framtida köpeskillningar och syntetiska optioner i dotterbolag uppgick till 69,0 (73,8) MSEK.

Soliditeten uppgick till 54,3 (50,0) procent per 30 juni 2017.

### AKTIEN

I maj emitterades, enligt årstämans beslut om kvittningsemission 164 879 aktier med avvikelse för aktieägarnas företrädesrätt. Den genomförda emissionen är riktad till säljarna av aktierna i Knowit Dataess AS, Norge, såsom betalning för del av förvärv av bolaget, förvärv av minoritetsandelar

## KONCERNEN FORTS

i Knowit Quality Management Oslo AS och Knowit eCommerce AB.

Utestående aktier i Knowit AB var före nyemissionen totalt 18 914 124 och efter emission totalt 19 079 003 aktier.

## Medarbetare

Den 30 juni 2017 var 1 974 (1 809) personer anställda i koncernen. Antal medarbetare har under 2017 ökat med 107 personer. Medelantalet medarbetare under perio-

den ökade till 1 849 (1 743). Medeltalet anställda i Sverige ökade till 1 189 (1 143), i Norge till 519 (474) och i Finland till 99 (88). **k**

## MODERBOLAGET

# Resultat och finansiell ställning

### JANUARI – JUNI

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till -24,6 (-25,0) MSEK. Finansiellt netto ökade till 9,5 (-3,4) MSEK, främst påverkat av utdelning från dotterbolag och räntekostnader avseende banklån.

Resultatet efter finansiellt netto uppgick till -15,1 (-28,4) MSEK.

Det egna kapitalet per den 30 juni 2017 uppgick till 307,0 (311,2) MSEK. Obeskattade reserver, främst förallt periodiseringsfonder, uppgick till 60,3 (56,1) MSEK. **k**

# Övrig information

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt består Knowits väsentliga affärsrisker av minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetent personal, prISRISKER, kreditrisker och valutarisker samt i mindre omfattning av risker i samband med fastpris-uppdrag. För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Not 2 i Knowits årsredovisning 2016, sidorna 67-68. Inga väsentliga förändringar har uppkommit därefter.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de har antagits av EU och den svenska årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder, vilka har trätt i kraft 2017, har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella ställning eller finansiella

rapporter. Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna är oförändrade jämfört med beskrivningen i årsredovisningen för 2016, se Not 1 och 2, sid 60-68. Koncernen har påbörjat arbetet med att kartlägga effekten av IFRS 15 och förväntar sig i nuläget inte några väsentliga effekter på företagets finansiella rapporter.

### UPPLYSNINGSKRAV PER KVARTAL ENLIGT IFRS

#### *Finansiella instrument redovisade till annat än verkligt värde*

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument i balansräkningen.

## Alternativa nyckeltal

I denna delårsrapport så använder vi nedan alternativa nyckeltal då vi anser att de är relevanta vid uppföljning av våra långsiktiga finansiella mål och för att ge en rättvisande bild av Knowits resultat och finansiella ställning. Styrelsen har bland annat fastställt att EBITA resultatet ska överstiga nettoskulden, att EBITA-marginalen ska vara högre än 10 procent i genomsnitt under en femårsperiod samt att eget kapital ska vara högre än de immateriella tillgångarna. Vi följer även sysselsatt kapital då det utgör en viktig del i rörelsekapitalbindningen.

För mer information om våra långsiktiga finansiella mål och ytterligare definitioner av nyckeltal se årsredovisningen för 2016 sid 11 och sid 87.

**EBITA-resultat** Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

**EBITA-marginal** Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) i förhållande till periodens nettoomsättning.

**Nettoskuld** Räntebärande skulder minus finansiella räntebärande tillgångar.

**Genomsnittligt eget kapital** Genomsnittet av periodens ingående eget kapital och periodens utgående eget kapital.

**Avkastning på eget kapital** Resultat efter full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive minoritetsandelar.

**Sysselsatt kapital** Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

**Avkastning på sysselsatt kapital** Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

## Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på Knowitledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om Knowitledningen bedömer att förväntningarna är rimliga,

är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Knowit-koncernens tjänster och mer generella ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Knowit åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

## Kommande informationstillfällen

**25 oktober 2017 kl. 14.00**  
delårsrapport januari-september  
**7 februari 2018 kl. 08.30**  
bokslutskommuniké 2017

## Intygande

Stockholm den 17 juli 2017

Mats Olsson  
**Ordförande**

Camilla Monefeldt Kirstein  
**Ledamot**

Carl-Olof By  
**Ledamot**

Eva Elmstedt  
**Ledamot**

Jon Risfelt  
**Ledamot**

Liselotte Hägertz Engstam  
**Ledamot**

Per Wallentin  
**Verkställande direktör**

*Denna bokslutskommuniké har inte granskats av Knowits revisorer.*

## Adress och kontaktuppgifter

Knowit AB, (org.nr. 556391-0354)  
Box 3383, 103 68 Stockholm  
Besöksadress Klarabergsgatan 60  
Tel 08-700 66 00, Fax 08-700 66 10  
knowit.se.

### FÖR MER INFORMATION

Per Wallentin, koncernchef och vd,  
Knowit AB (publ), 08-700 66 00,  
eller  
Patrik Syrén, IRO, Knowit AB (publ),  
08-700 66 00 eller 0730-746 630,  
eller  
Anna Jennehov, CFO, Knowit AB  
(publ), 08-700 66 00

## Knowit AB (publ)

Knowit är ett konsultbolag som, inom den allt snabbare digitaliseringen, skapar unika kundvärden genom att erbjuda gränsöverskridande leveranser från tre affärsområden, Experience, Insight och Solutions.

Det är förmågan att kombinera kompetenser inom it, design och kommunikation samt management-konsulting som skiljer ut oss från andra konsultbolag. Vår kultur präglas av öppenhet, förståelse för kundens affär, hög specialistkompetens och en vilja att ständigt utvecklas.

Knowit etablerades 1990 och har idag cirka 1 900 medarbetare representerade på 14 orter i Sverige och på fem i Norge samt en vardera i Danmark, Estland, Finland, och Tyskland. Knowit AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm. För mer information om Knowit, besök gärna knowit.se. 



# Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet

MSEK	apr-jun 2017	apr-jun 2016	jan-jun 2017	jan-jun 2016	jan-dec 2016
Nettoomsättning	669,8	632,7	1 374,7	1 229,3	2 426,2
Rörelsens kostnader	-612,3	-576,8	-1 231,7	-1 128,9	-2 202,8
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-2,6	-3,3	-6,0	-6,7	-11,8
<b>RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)</b>	<b>54,9</b>	<b>52,6</b>	<b>137,0</b>	<b>93,7</b>	<b>211,6</b>
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-1,4	-3,2	-2,8	-6,4	-10,5
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>53,5</b>	<b>49,4</b>	<b>134,2</b>	<b>87,3</b>	<b>201,1</b>
Finansiella intäkter	0,1	1,2	0,3	1,4	2,5
Finansiella kostnader	-3,4	0,6	-6,9	-1,8	-11,8
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>50,2</b>	<b>51,2</b>	<b>127,6</b>	<b>86,9</b>	<b>191,8</b>
Skatt	-11,1	-9,1	-26,3	-17,7	-47,3
<b>RESULTAT</b>	<b>39,1</b>	<b>42,1</b>	<b>101,3</b>	<b>69,2</b>	<b>144,5</b>
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	37,8	41,0	97,8	66,2	138,4
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1,3	1,1	3,5	3,0	6,1
<b>Resultat per aktie</b>					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,99	2,20	5,16	3,58	7,39
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,99	2,20	5,16	3,58	7,39
<b>Rapport över totalresultat</b>					
Resultat	39,1	42,1	101,3	69,2	144,5
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>					
Säkring av nettoinvestering	0,3	-0,4	0,5	-1,0	-1,8
Skatteeffekt säkring av nettoinvestering	0,0	0,2	-0,1	0,3	0,4
Valutakursdifferenser	-8,2	13,8	-12,8	22,9	42,2
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT, NETTO EFTER SKATT</b>	<b>31,2</b>	<b>55,7</b>	<b>88,9</b>	<b>91,4</b>	<b>185,3</b>
<b>Summa totalresultat</b>					
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	29,9	54,2	85,4	88,4	179,2
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1,3	1,5	3,5	3,0	6,1

# Koncernens balansräkning

MSEK	2017-06-30	2016-06-30	2016-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	903,4	918,6	915,7
Materiella anläggningstillgångar	46,1	42,0	42,3
Finansiella anläggningstillgångar	3,9	4,9	5,6
Uppskjuten skattefordran	5,8	6,8	5,7
Kortfristiga fordringar	606,8	576,1	597,5
Likvida medel	29,1	8,7	44,8
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 595,1</b>	<b>1 557,1</b>	<b>1 611,6</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	19,1	18,9	18,9
Övrigt tillskjutet kapital och reserver	490,6	491,8	509,9
Upparbetade vinster inkl totalresultat	348,1	262,0	306,2
<b>EGET KAPITAL HÄRFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>857,8</b>	<b>772,7</b>	<b>835,0</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	8,0	6,2	9,3
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>865,8</b>	<b>778,9</b>	<b>844,3</b>
Långfristiga avsättningar	33,8	32,8	34,8
Räntebärande långfristiga skulder	78,7	96,7	101,1
Räntebärande kortfristiga skulder	47,6	129,0	62,7
Övriga kortfristiga skulder	569,2	519,7	568,7
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 595,1</b>	<b>1 557,1</b>	<b>1 611,6</b>

## Nyckeltal

	apr-jun 2017	apr-jun 2016	jan-jun 2017	jan-jun 2016	jan-dec 2016
Medeltal anställda	1 858	1 732	1 849	1 743	1 737
Nettoomsättning per medeltal anställd, KSEK	360	365	743	705	1 397
Resultat efter finansnetto per medeltal anställd, KSEK	27	30	69	50	110
Avkastning på totalt kapital %	3,3	3,3	8,4	5,9	13,2
Avkastning på eget kapital %	4,4	5,4	11,8	9,0	18,1
Avkastning på sysselsatt kapital %	5,2	5,1	13,4	9,0	20,5
EBITA-marginal %	8,2	8,3	10,0	7,6	8,7
Soliditet %	54,3	50,0	54,3	50,0	52,4

## Data per aktie

	apr-jun 2017	apr-jun 2016	jan-jun 2017	jan-jun 2016	jan-dec 2016
<b>Resultat per aktie, SEK</b>					
Före utspädning	1,99	2,20	5,16	3,58	7,39
Efter utspädning	1,99	2,20	5,16	3,58	7,39
<b>Eget kapital per aktie, SEK</b>					
Före utspädning	44,96	40,85	44,96	40,85	44,15
Efter utspädning	44,96	40,85	44,96	40,85	44,15
<b>Genomsnittligt antal aktier, tusental</b>					
Före utspädning	18 999	18 643	18 957	18 516	18 716
Efter utspädning	18 999	18 643	18 957	18 516	18 716
<b>Antal aktier per balansdag, tusental</b>					
Före utspädning	19 079	18 914	19 079	18 914	18 914
Efter utspädning	19 079	18 914	19 079	18 914	18 914

# Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	apr-jun 2017	apr-jun 2016	jan-jun 2017	jan-jun 2016	jan-dec 2016
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet	40,3	50,6	105,1	85,0	175,7
Förändring av rörelsekapitalet	18,7	18,9	-7,0	-9,8	17,4
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>59,0</b>	<b>69,5</b>	<b>98,1</b>	<b>75,2</b>	<b>193,1</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-20,3	-25,9	-22,8	-24,8	-29,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-82,7	-44,1	-91,2	-49,1	-135,1
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-44,0</b>	<b>-0,5</b>	<b>-15,9</b>	<b>1,3</b>	<b>29,0</b>
Likvida medel vid periodens början	72,6	8,9	44,8	6,7	6,7
Kursdifferenser i likvida medel	0,5	0,3	0,2	0,7	9,1
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>29,1</b>	<b>8,7</b>	<b>29,1</b>	<b>8,7</b>	<b>44,8</b>

# Koncernens förändring av eget kapital

MSEK	apr-jun 2017	apr-jun 2016	jan-jun 2017	jan-jun 2016	jan-dec 2016
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>898,2</b>	<b>787,9</b>	<b>844,3</b>	<b>752,2</b>	<b>752,2</b>
Valutakursdifferenser	-8,2	13,8	-12,8	22,9	42,3
Valutasäkringsredovisning	0,3	-0,4	0,5	-1,0	-1,8
Skatteeffekt valutasäkring	0,0	0,2	-0,1	0,3	0,4
Periodens resultat	39,1	42,1	101,3	69,2	144,5
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>31,2</b>	<b>55,7</b>	<b>88,9</b>	<b>91,4</b>	<b>185,4</b>
<b>SUMMA FÖRE TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE</b>	<b>929,4</b>	<b>843,6</b>	<b>933,2</b>	<b>843,6</b>	<b>937,6</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-11,4
Ändrad avsättning förvärv av andelar utan bestämmande inflytande	-6,7	-23,5	-6,7	-23,5	-40,7
Lämnad utdelning	-79,0	-72,1	-82,8	-72,1	-72,1
Nyemission vid förvärv av andelar utan bestämmande inflytande	22,1	30,9	22,1	30,9	30,9
<b>BELOPP VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>865,8</b>	<b>778,9</b>	<b>865,8</b>	<b>778,9</b>	<b>844,3</b>

# Koncernens finansiella tillgångar och skulder

2017-06-30 MSEK	Låne- och kundfordringar	Verkligt värde
<b>Tillgångar i balansräkningen</b>		
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,3	0,3
Andra långfristiga fordringar	1,2	1,2
Kundfordringar och andra fordringar	526,4	526,4
Likvida medel	29,1	29,1
<b>SUMMA</b>	<b>557,0</b>	<b>557,0</b>
<b>Skulder i balansräkningen</b>		
Räntebärande skulder	126,3	126,3
Leverantörsskulder	76,8	76,8
Övriga skulder	188,3	188,3
<b>SUMMA</b>	<b>391,4</b>	<b>391,4</b>

Redovisat värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder, fördelade på värderingskategori enligt IAS 39, sammanfattas i ovanstående tabell. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

# Moderbolagets resultaträkning

MSEK	apr-jun 2017	apr-jun 2016	jan-jun 2017	jan-jun 2016	jan-dec 2016
Nettoomsättning	68,2	75,3	133,3	146,7	289,1
Rörelsens kostnader	-81,3	-88,1	-157,3	-171,1	-336,7
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0,3	-0,3	-0,6	-0,6	-1,2
<b>RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)</b>	<b>-13,4</b>	<b>-13,1</b>	<b>-24,6</b>	<b>-25,0</b>	<b>-48,8</b>
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-	0,0	-	0,0	0,0
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>-13,4</b>	<b>-13,1</b>	<b>-24,6</b>	<b>-25,0</b>	<b>-48,8</b>
Finansiellt netto	2,3	3,5	9,5	-3,4	97,6
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLT NETTO</b>	<b>-11,1</b>	<b>-9,6</b>	<b>-15,1</b>	<b>-28,4</b>	<b>48,8</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-	-	-4,2
Inkomstskatter	-	-	-	-	-13,3
<b>RESULTAT / TOTALRESULTAT</b>	<b>-11,1</b>	<b>-9,6</b>	<b>-15,1</b>	<b>-28,4</b>	<b>31,3</b>

# Moderbolagets balansräkning

MSEK	2017-06-30	2016-06-30	2016-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	1,1	0,0	-
Materiella anläggningstillgångar	4,9	5,6	5,1
Finansiella anläggningstillgångar	804,1	844,5	797,3
Omsättningstillgångar	88,9	100,5	90,4
Likvida medel	16,3	0,0	34,6
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>915,3</b>	<b>950,6</b>	<b>927,4</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	19,1	18,9	18,9
Reservfond	68,0	68,0	68,0
Fritt eget kapital inkl årets resultat	219,9	224,3	284,0
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>307,0</b>	<b>311,2</b>	<b>370,9</b>
Obeskattade reserver	60,3	56,1	60,3
Räntebärande långfristiga skulder	18,1	31,1	25,6
Långfristiga avsättningar	0,3	-	0,3
Räntebärande kortfristiga skulder	12,6	94,2	14,5
Övriga kortfristiga skulder	517,0	458,0	455,8
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>915,3</b>	<b>950,6</b>	<b>927,4</b>

# Segmentsrapportering

2017 april - juni MSEK	Experience	Insight	Solutions	Moderbolag / koncernjust.	Total
Extern nettoomsättning	141,5	83,5	444,8	-	669,8
Nettoomsättning mellan segment	16,6	9,5	10,3	-36,4	-
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>158,1</b>	<b>93,0</b>	<b>455,1</b>	<b>-36,4</b>	<b>669,8</b>
<b>Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>12,7</b>	<b>9,7</b>	<b>44,7</b>	<b>-12,2</b>	<b>54,9</b>
Avskrivningar av immateriella tillgångar	0,0	-	-1,4	-	-1,4
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>12,7</b>	<b>9,7</b>	<b>43,3</b>	<b>-12,2</b>	<b>53,5</b>
Resultat efter finansiella poster					50,2
<b>PERIODENS RESULTAT</b>					<b>39,1</b>
<b>EBITA-marginal i %</b>	<b>8,0</b>	<b>10,4</b>	<b>9,8</b>		<b>8,2</b>
<b>Medeltal anställda</b>	<b>464</b>	<b>224</b>	<b>1 158</b>	<b>12</b>	<b>1 858</b>
<b>2017 januari - juni MSEK</b>	<b>Experience</b>	<b>Insight</b>	<b>Solutions</b>	<b>Moderbolag / koncernjust.</b>	<b>Total</b>
Extern nettoomsättning	289,2	162,8	922,7	-	1 374,7
Nettoomsättning mellan segment	36,6	19,2	21,5	-77,3	-
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>325,8</b>	<b>182,0</b>	<b>944,2</b>	<b>-77,3</b>	<b>1 374,7</b>
<b>Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>32,6</b>	<b>22,5</b>	<b>110,4</b>	<b>-28,5</b>	<b>137,0</b>
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-0,1	-	-2,7	-	-2,8
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>32,5</b>	<b>22,5</b>	<b>107,7</b>	<b>-28,5</b>	<b>134,2</b>
Resultat efter finansiella poster					127,6
<b>PERIODENS RESULTAT</b>					<b>101,3</b>
<b>EBITA-marginal i %</b>	<b>10,0</b>	<b>12,4</b>	<b>11,7</b>		<b>10,0</b>
<b>Medeltal anställda</b>	<b>461</b>	<b>220</b>	<b>1 156</b>	<b>12</b>	<b>1 849</b>
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>200,8</b>	<b>60,0</b>	<b>641,5</b>	<b>1,1</b>	<b>903,4</b>

# Segmentsrapportering forts.

2016 april – juni MSEK	Experience	Insight	Solutions	Moderbolag / koncernjust.	Total
Extern nettoomsättning	121,0	81,7	430,0	–	632,7
Nettoomsättning mellan segment	18,7	7,0	18,2	-43,9	–
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>139,7</b>	<b>88,7</b>	<b>448,2</b>	<b>-43,9</b>	<b>632,7</b>
<b>Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>7,9</b>	<b>14,3</b>	<b>46,0</b>	<b>-15,6</b>	<b>52,6</b>
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-0,1	-	-3,1	0,0	-3,2
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>7,8</b>	<b>14,3</b>	<b>42,9</b>	<b>-15,6</b>	<b>49,4</b>
Resultat efter finansiella poster					51,2
<b>PERIODENS RESULTAT</b>					<b>42,1</b>
<b>EBITA-marginal i %</b>	<b>5,7</b>	<b>16,1</b>	<b>10,3</b>		<b>8,3</b>
<b>Medeltal anställda</b>	<b>436</b>	<b>201</b>	<b>1 084</b>	<b>11</b>	<b>1 732</b>
<b>2016 januari – juni MSEK</b>	<b>Experience</b>	<b>Insight</b>	<b>Solutions</b>	<b>Moderbolag / koncernjust.</b>	<b>Total</b>
Extern nettoomsättning	236,8	148,5	844,0	–	1 229,3
Nettoomsättning mellan segment	34,6	19,0	26,0	-79,6	–
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>	<b>271,4</b>	<b>167,5</b>	<b>870,0</b>	<b>-79,6</b>	<b>1 229,3</b>
<b>Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>14,7</b>	<b>23,9</b>	<b>85,7</b>	<b>-30,6</b>	<b>93,7</b>
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-0,2	-	-6,1	-0,1	-6,4
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>14,5</b>	<b>23,9</b>	<b>79,6</b>	<b>-30,7</b>	<b>87,3</b>
Resultat efter finansiella poster					86,9
<b>PERIODENS RESULTAT</b>					<b>69,2</b>
<b>EBITA-marginal i %</b>	<b>5,4</b>	<b>14,3</b>	<b>9,9</b>		<b>7,6</b>
<b>Medeltal anställda</b>	<b>438</b>	<b>200</b>	<b>1 094</b>	<b>11</b>	<b>1 743</b>
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>211,6</b>	<b>59,8</b>	<b>647,2</b>	<b>0,0</b>	<b>918,6</b>

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen primärt följer upp omsättning. EBITA-resultat samt medeltal anställda för koncernens segment. Förutom immateriella anläggningstillgångar så följer inte koncernledningen upp andra balansposter uppdelat på de olika rörelsesegmenten. Ej fördelade kostnader utgörs av moderbolagets koncerngemensamma kostnader avseende ledning, finans och marknads.