

# 01

# DELÅRS RAPPORT JANUARI MARS 2014

Ökad omsättning  
Förbättrat resultat och marginal  
Starkare kassaflöde

#### JANUARI - MARS 2014

NETTOOMSÄTTNINGEN ÖKADE TILL 532,8 (507,5) MSEK

EBITA-RESULTATET ÖKADE TILL 41,4 (32,4) MSEK

RESULTATET EFTER SKATT ÖKADE TILL 26,0 (18,9) MSEK

RESULTAT PER AKTIE ÖKADE TILL 1,39 (1,04) SEK

EBITA-MARGINALEN ÖKADE TILL 7,8 (6,4) PROCENT

KASSAFLÖDET FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN UPPGICK TILL 10,4 (-22,5) MSEK

LIKVIDA MEDEL PER DEN 31 MARS UPPGICK TILL 95,7 (89,8) MSEK

Informationen är sådan som Knowit ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Denna rapport lämnades för offentliggörande klockan 08.30 den 29 april 2014.

knowit

# 02

## Koncernchefens kommentarer

Knowit inleder 2014 med att öka omsättning, resultat och marginal jämfört med motsvarande kvartal 2013. Också vinsten per aktie steg under kvartalet. Bakom detta ligger det ett hårt arbete med att öka lönsamheten i bolaget. Det är glädjande att verksamheterna i Göteborg och Malmö, där vi under 2013 vidtagit åtgärder, uppvisar de största förbättringarna.

Vårt sätt att snabbt genomföra åtgärder där verksamheten visar svag utveckling i kombination med att satsa på de som har en positiv trend är ett effektivt sätt att utveckla Knowit. Vår struktur med specialiserade bolag på lokala marknader gör att vi både kan fånga efterfrågan där den dyker upp och samtidigt snabbt anpassa oss efter förändringar.

### Marknad med skillnader

Efterfrågan är i nivå med tidigare kvartal, men uppvisar stora skillnader mellan olika geografiska marknader och erbjudanden. Den norska marknaden är fortsatt stark. I Finland har den försvagats ytterligare med prispress och hård konkurrens. I Sverige är marknaden fortsatt relativt stabil. Även om det finns tecken på en ökad efterfrågan, har den inte slagit igenom ännu.

I Finland har vi fortsatt att anpassa organisationen till en vikande efterfrågan. Det innebär att vi ytterligare minskar antalet medarbetare, genomför en offensiv försäljningskampanj samt utvecklar vår kompetens inom vissa områden för att bättre matcha efterfrågan. Vi väntar inte på att marknaden ska bli bättre, utan vi jobbar hela tiden på att vara bättre än marknaden.

### Populär arbetsplats

Knowit har under senare år varit ett av de mest populära konsultföretagen bland it-studenter. I Universums undersökning där svenska it-studenter rankar sina favoritarbetsgivare inom konsultsektorn har vi endast ett par internationella konsultföretag före oss. I Norge är vi nya på listan över de mest populära arbetsgivarna. Knowit är känt som en bra arbetsplats som ger varje medarbetare stora utvecklingsmöjligheter i en miljö med hög kompetens och stimulerande uppdrag.

### Nya köpbeteenden

Vi är 1 800 specialister fördelat på 1 200 inom it, 400 inom design & digital (som erbjuder tjänster inom digital marknadsföring och webblösningar) samt 200 managementkonsulter. Deras förmåga att förstå kundernas verksamhet samt våra erbjudanden av innovativa lösningar i gränssnittet mellan teknik, design och verksamhetsstyrning ger oss goda möjligheter att ta affärer i den del av marknaden som växer snabbast.

Teknikutvecklingen i kombination med ändrade kundbeteenden skapar nya inköpsmönster. Allt oftare är det verksamhetsavdelningar hos kunden, och inte it-avdelningar, som är beställare av tjänster. Det bidrar till att flytta fokus från teknik till funktion. Vi fortsätter att öka vår affär inom mer kvalificerade tjänsteområden. Vår geografiska spridning i kombination med stor förståelse för kundens affär gör framtiden lovande för Knowit.

*Per Wallentin, verkställande direktör och koncernchef*

# 03

## Koncernen

### Verksamhet

#### Marknad

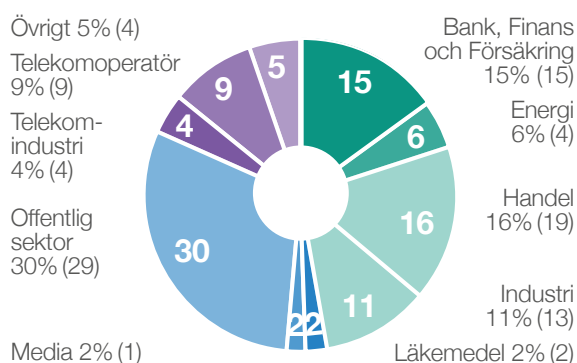
Efterfrågan under det första kvartalet har varit i nivå med fjärde kvartalet föregående år. Marknaden är inte enhetlig. Den norska marknaden har varit fortsatt stark inom de segment och erbjudanden där Knowit är verksamt. I Sverige är den i nivå med tidigare. I Finland har marknaden försvagats ytterligare med prispress och ökad konkurrens.

Den offentliga sektorn har fortsatt efterfråga konsulttjänster, vilket återspeglas i att försäljningen ökat till 30 procent av omsättningen. Inom offentlig sektor fortsätter arbetet med att skapa en effektiv e-förvaltning som gör det så enkelt som möjligt för så många som möjligt att utöva sina rättigheter och fullgöra sina skyldigheter gentemot det offentliga Sverige. Fokus ligger på effektivisering genom standardisering och automatisering samt själv-service. Efterfrågan på kompetens finns framförallt inom verksamhet, mobila lösningar och säkerhetsområdet.

Knowit ökade sin marknadsandel inom energisektorn jämfört med första kvartalet föregående år. Ökningen med två procent av omsättningen är hänförlig till en ökad efterfrågan på konsulttjänster. Nya regulatoriska krav kopplat till de förändringar som skett i och med elmätarreformen ger ett stort tryck på branschen att utveckla och effektivisera sin affär med hjälp av it. Också en ökad efterfrågan på hållbara energioptimerade lösningar påverkar positivt. I och med att det blir en tydligare uppdelning mellan producenter, distributörer och försäljningsbolag kommer behovet av it-investeringar att öka under många år.

#### Omsättning fördelat på bransch

JANUARI – MARS 2014



#### Ramavtal och affärer

Ramavtalen utgör en viktig bas för Knowits affärsverksamhet. Uppdrag hänförliga till de cirka 150 ramavtalen står för cirka 50 procent av Knowits omsättning. För Knowit ger ramavtalen ett stabilt inflöde av uppdragsförfrågningar.

Under kvartalet har Knowit tecknat nya eller förlängt ramavtal med Almi Företagspartner, FMV, Forsvarsbygg, Förmedlingscentralerna, Försäkringskassan, Konsumentverket, Landstinget i Värmland, Lantbrukarnas Riksförbund, Lantmäteriet, Livsmedelsverket, Luleå Kommun, Nokia Siemens Network, NRK, Outokumpu Stainless, Skogsstyrelsen, Tullverket, Umeå Energi och Uppsala universitet.

#### Exempel på uppdrag under kvartalet

Som tidigare meddelats har Knowit tecknat avtal med it-bolaget CGI om leverans av applikationsförvaltning och systemutveckling till Trafikverket. Avtalet mellan CGI och Trafikverket löper över fyra år med option på ytterligare två plus ett år.

Knowit har under kvartalet bistått Omnisys Instruments med att definiera styrprocesser och utvecklingsprocesser så att de uppfyller europeisk rymdstandard och ISO9001.

# 04

För Universitetets Apotek i Finland har Knowit implementerat ett nytt intranät. Bland annat kan apoteket centralt redigera och uppdatera användarinstruktioner för läkemedel och publicera information om ny medicin. Informationen kommuniceras och delas till alla anställda på Universitetets Apoteks 16 filialer. Apoteket har 1 200 medarbetare i Finland, Estland och Ryssland.

Knowit har utvecklat en webbaserad kundportal, Enlighten Portal, åt Transmode AB. Förutom portalen kommer Knowit att, enligt nytecknat avtal, leverera tjänster inom systemutveckling och systemförvaltning till Transmode.

Digitala läromedel används allt mer inom skolan men även i hemmet. Knowit vill bidra till ökad kunskap i samhället genom att utveckla digitala läromedel för barn. Först ut är mattespelet »Lär dig räkna« som är utvecklad av Knowit i samarbete med speciallärare inom matematik.

I dagsläget har Knowit levererat över 100 mobila lösningar inom bank & finans, media, offentlig verksamhet, telekom, tjänstesektorn, industri och säkerhet.

## Expansion och nya erbjudanden

Genom Knowits koncernstruktur med operativa dotterbolag på olika geografiska marknader och inom olika erbjudanden finns det utrymme för satsningar inom delar av koncernen, samtidigt med effektivisering inom andra. Under kvartalet har Knowit fortsatt arbetet att anpassa den finländska organisationen till en svagare efterfrågan, ökat satsningen på säljkampanjer och utvecklat kompetens inom testområdet för att bättre möta en ny efterfrågan.

I januari startades dotterbolaget Knowit It Strategy AB, ett bolag med verksamhet inom it-strategisk rådgivning och Management. Bolaget hjälper kunder med styrning och beslutfattande relaterat till it-organisationen, it-system och it-kostnader i syfte att få ut största möjliga värde från it för ett bolags kärnaffär och aktieägare. Tjänsterna spänner över en hel strategisk cykel med formulering, kommunikation, förankring och utvärdering av den strategiska riktningen.

Den 2 april meddelade Knowit att verksamheten i Skåne renodlas genom att teknik-informationsbolaget Knowit Tech Doc AB, med tolv medarbetare, avyttras till Infotiv Information & Design AB. Tillträde sker den

1 maj 2014. Avyttringen gör att Knowits skånska verksamhet kraftsamlar kring digital kommunikation, systemutveckling, kvalitetssäkring, infrastruktur och mobila tjänster.

Knowits strategi för expansion och ökad tillväxt är främst att utveckla befintlig verksamhet, att rekrytera medarbetare och att etablera bolag samt förvärva. Viktigt är att de personer vi rekryterar, de bolag vi startar eller förvärvar delar den kultur som präglar Knowit.

## Nettoomsättning och resultat

### Januari – mars

Nettoomsättningen ökade till 532,8 (507,5) MSEK, en ökning med 5,0 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen var i Sverige 365,1 (349,9) MSEK, i Norge 139,5 (124,0) MSEK och i Finland 22,1 (31,4) MSEK. Omsättningen per anställd var 306 (304) KSEK.

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade till 41,4 (32,4) MSEK. I Sverige uppgick EBITA till 35,9 (28,2) MSEK, i Norge 17,1 (13,7) MSEK och i Finland -0,9 (1,4) MSEK.

EBITA-marginalen ökade till 7,8 (6,4) procent. Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -5,7 (-5,2) MSEK. Resultat efter finansiella poster ökade till 35,2 (25,9) MSEK. Det finansiella nettot uppgick till -0,5(-1,3) MSEK.

Resultat efter skatt ökade till 26,0 (18,9) MSEK. Periodens skatt uppgick till -9,2 (-7,0) MSEK.

Vinsten per aktie ökade till 1,39 (1,04) SEK.

## Segment

### Januari – mars

Nettoomsättningen för segment Sverige ökade till 365,1 (349,9) MSEK och för segment övriga Norden till 163,7 (156,2) MSEK. För segment Sverige ökade resultatet före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) till 35,9 (28,2) MSEK med en EBITA-marginal på 9,8 (8,1) procent. För segment övriga Norden ökade EBITA till 15,8 (13,9) MSEK med en EBITA-marginal på 9,7 (8,9) procent. Moderbolagets resultat ingår ej i segmentsredovisningen.

# 05

## Finansiell ställning och kassaflöde

Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar per 31 mars 2014 uppgick till 95,7 (90,2) MSEK.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick till 975,6 (925,6) MSEK, varav goodwill 926,8 (876,3) MSEK och övriga immateriella tillgångar 48,8 (49,3) MSEK.

Det egna kapitalet uppgick till 818,2 (858,6) MSEK.

Totalt uppgick räntebärande skulder per 31 mars 2014 till 300,0 (259,3) MSEK, varav långfristiga 94,7 (103,3) MSEK och kortfristiga 205,3 (156,0) MSEK. Lån i bank uppgick till 106,1 (118,9) MSEK, utnyttjad checkkredit med 83,0 (73,5) MSEK av beviljade checkkrediter uppgående till 125,0 (125,0) MSEK, finansiell leasing med 21,0 (19,9) MSEK och skulder avseende framtida köpeskillingar för och utdelning till minoriteter med 89,8 (47,0) MSEK.

Soliditeten uppgick till 51,7 (54,8) procent per 31 mars 2014.

## Januari – mars

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 10,4 (-22,5) MSEK

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1,1 (-15,9). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -19,0 (30,8) MSEK, påverkat av betalda amorteringar samt mindre utnyttjande av checkkredit. Totala kassaflödet uppgick till -9,7 (-7,6).

## Medarbetare

Den 31 mars 2014 var 1 796 (1 783) personer anställda i koncernen. Antal medarbetare har under första kvartalet 2014 minskat med 37 personer, främst i Finland, men även på andra orter.

Medelantalet medarbetare under perioden uppgick till 1 744 (1 668).

# Moderbolaget

## Resultat och finansiell ställning

### Januari – mars

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till -11,9 (-10,1) MSEK.

Finansiellt netto uppgick till 10,9 (4,9) MSEK, främst påverkat av utdelningar från dotterbolag.

Resultatet efter finansiellt netto blev -1,1 (-5,3) MSEK.

Det egna kapitalet per den 31 mars 2014 uppgick till 449,1 (527,6) MSEK och obeskattade reserver, framförallt periodiseringsfonder, uppgick till 59,1 (53,8) MSEK.

# Övrig information

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt består Knowits väsentliga affärsrisker av minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetent personal, prISRISKER, kreditrisker och valutarisker samt i mindre omfattning av risker i samband med fastprisuppdrag. För en utförligare beskrivning av väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till Knowits årsredovisning för 2013.

## Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards, IFRS, såsom de har antagits av EU, och den svenska årsredovisningslagen.

*Från och med den 1 januari 2014 tillämpar bolaget följande nyheter eller tillägg i IFRS:*

### IFRS 10 »Koncernredovisning«

Bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för fastställande om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma.

### IFRS 12 »Upplysningar om andelar i andra företag«

Omfattar upplysningskrav för dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och ej konsoliderande strukturerade företag.

Ingen av nya eller ändrade standarderna och tolkningarna har haft någon betydande inverkan på bolagets finansiella rapportering. Det föreligger ingen skillnad mellan IFRS gällande den 31 mars 2014 och IFRS såsom de har antagits av EU.

## Upplysningskrav per kvartal enligt IFRS

*Finansiella instrument redovisade till annat än verkligt värde*

Det finns inga väsentliga skillnader mellan redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument i balansräkningen.

Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

För mer information om värderingsprinciper, se not 1, Redovisning- och värderingsprinciper i årsredovisningen 2013.

## Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på Knowit-ledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om Knowit-ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Knowit-koncernens tjänster och mer generella ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser.

## Adress och kontaktuppgifter

Knowit AB, (org.nr. 556391-0354)  
Box 3383, 103 68 Stockholm  
Besök Klarabergsgatan 60  
Tel 08-700 66 00, Fax 08-700 66 10  
knowitgroup.com

### För mer information

Per Wallentin, koncernchef och vd, Knowit AB (publ), 08-700 66 00, eller  
Patrik Syrén, informationschef, Knowit AB (publ), 08-700 66 00 eller 0730-746 630, eller  
Anna Jennehov, CFO, Knowit AB (publ), 08-700 66 00

Knowit AB är ett konsultbolag som utvecklar sina kunders affärer och verksamhet genom att skapa kreativa lösningar med hjälp av stora kunskaper inom It, Digital & design och Management. Med entreprenörsdrivna enheter verksamma på kundens lokala marknader erbjuder vi stor förståelse för både verksamhet och behov. Vår kultur präglas av öppenhet, entreprenörskap, hög kompetens och en vilja att ständigt utvecklas. Knowit etablerades 1990 och har i dag cirka 1 800 medarbetare representerade på 17 orter i Sverige och på fem i Norge samt en vardera i Danmark, Estland, Finland och Ryssland. Knowit AB är noterat på Nasdaq OMX i Stockholm. För mer information om Knowit besök gärna knowitgroup.com.

# 07

## Koncernens resultat- räkning och rapport över totalresultatet

MSEK	JAN-MAR 2014	JAN-MAR 2013	JAN-DEC 2013
Nettoomsättning	532,8	507,5	1 972,9
Rörelsens kostnader	-488,3	-472,1	-1 847,2
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-3,1	-3,0	-11,5
<b>RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)</b>	<b>41,4</b>	<b>32,4</b>	<b>114,2</b>
Avskrivningar på immateriella tillgångar	-5,7	-5,2	-21,3
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>35,7</b>	<b>27,2</b>	<b>92,9</b>
Finansiella intäkter	1,8	0,1	4,1
Finansiella kostnader	-2,3	-1,4	-10,5
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>35,2</b>	<b>25,9</b>	<b>86,5</b>
Skatt	-9,2	-7,0	-32,7
<b>RESULTAT</b>	<b>26,0</b>	<b>18,9</b>	<b>53,8</b>
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	24,5	18,3	50,4
Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1,5	0,6	3,4
<b>Resultat per aktie</b>			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,39	1,04	2,86
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,39	1,04	2,86
<b>Rapport över totalresultat</b>			
Resultat	26,0	18,9	53,8
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</i>			
Säkring av nettoinvestering	-1,2	2,3	5,6
Skatteeffekt säkring av nettoinvestering	0,3	-0,5	-1,2
Valutakursdifferenser	6,4	-15,7	-25,6
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT, NETTO EFTER SKATT</b>	<b>31,5</b>	<b>5,0</b>	<b>32,6</b>
<b>Summa totalresultat</b>			
Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	30,0	4,5	29,2
Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1,5	0,6	3,4

# 08

## Koncernens balansräkning

MSEK	2014-03-31	2013-03-31	2013-12-31
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	975,6	925,6	975,2
Materiella anläggningstillgångar	38,0	38,4	37,1
Finansiella anläggningstillgångar	1,0	0,9	0,3
Uppskjutet skattefordran	1,4	1,3	1,7
Omsättningstillgångar	469,6	509,8	476,3
Likvida medel inkl kortfristiga placeringar	95,7	90,2	104,4
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 581,3</b>	<b>1 566,2</b>	<b>1 595,0</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	17,7	17,7	17,7
Övrigt tillskjutet kapital och reserver	415,8	417,8	410,1
Upparbetade vinster inkl totalresultat	380,9	418,2	352,6
<b>Eget kapital härförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>814,4</b>	<b>853,7</b>	<b>780,4</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	3,8	4,9	6,2
<b>Summa eget kapital</b>	<b>818,2</b>	<b>858,6</b>	<b>786,6</b>
Långfristiga avsättningar	52,2	56,6	53,2
Räntebärande långfristiga skulder	94,7	103,3	104,4
Räntebärande kortfristiga skulder	205,3	156,0	210,0
Övriga kortfristiga skulder	410,9	391,7	440,8
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 581,3</b>	<b>1 566,2</b>	<b>1 595,0</b>

## Nyckeltal

	JAN-MAR 2014	JAN-MAR 2013	JAN-DEC 2013
Medeltal anställda	1 744	1 668	1 681
Omsättning per anställd, KSEK	306	304	1 174
Resultat efter finansnetto per anställd, KSEK	20	16	51
Avkastning på totalt kapital %	2,4	1,7	6,0
Avkastning på eget kapital %	3,2	2,2	6,6
Avkastning på sysselsatt kapital %	2,4	2,5	8,8
EBITA-marginal %	7,8	6,4	5,8
Soliditet %	51,7	54,8	49,3

## Data per aktie

	JAN-MAR 2014	JAN-MAR 2013	JAN-DEC 2013
Resultat per aktie, SEK			
Före utspädning	1,39	1,04	2,86
Efter utspädning	1,39	1,04	2,86
Eget kapital per aktie, SEK			
Före utspädning	46,16	48,38	44,23
Efter utspädning	46,16	48,38	44,23
Genomsnittligt antal aktier, tusental			
Före utspädning *)	17 644	17 644	17 644
Efter utspädning *)	17 644	17 644	17 644
Antal aktier per balansdag, tusental			
Före utspädning *)	17 644	17 644	17 644
Efter utspädning *)	17 644	17 644	17 644

\*) efter 49 återköpta aktier



# 09

## Koncernens förändring av eget kapital

MSEK	JAN-MAR 2014	JAN-MAR 2013	JAN-DEC 2013
<b>Belopp vid periodens ingång</b>	<b>786,6</b>	<b>853,4</b>	<b>853,4</b>
Valutakursdifferenser	6,4	-15,7	-25,6
Valutasäkringsredovisning	-1,2	2,3	5,6
Skatteeffekt valutasäkring	0,3	-0,5	-1,2
Periodens resultat	26,0	18,9	53,8
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>31,5</b>	<b>5,0</b>	<b>32,6</b>
<b>SUMMA FÖRE TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE</b>	<b>818,1</b>	<b>858,4</b>	<b>886,0</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	0,0	0,0	0,7
Ändrad avsättning förvärv minoritetsandelar	0,0	0,0	-41,3
Lämnad utdelning	0,0	0,0	-59,4
Erhållna aktieägartillskott	0,1	0,2	0,6
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>818,2</b>	<b>858,6</b>	<b>786,6</b>

## Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	JAN-MAR 2014	JAN-MAR 2013	JAN -DEC 2013
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapitalet	34,2	21,9	80,8
Förändring av rörelsekapitalet inkl kortfristiga placeringar	-23,8	-44,4	25,2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>10,4</b>	<b>-22,5</b>	<b>106,0</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1,1	-15,9	-86,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-19,0	30,8	-10,2
<b>Periodens Kassaflöde</b>	<b>-9,7</b>	<b>-7,6</b>	<b>9,7</b>
Likvida medel vid periodens början	104,4	100,8	100,8
Kursdifferenser i likvida medel	1,0	-3,4	-6,1
Likvida medel vid periodens slut	95,7	89,8	104,4

# 10

## Moderbolagets resultaträkning

MSEK	JAN-MAR 2014	JAN-MAR 2013	JAN-DEC 2013
Nettoomsättning	93,8	39,7	195,2
Rörelsens kostnader	-105,4	-49,5	-229,3
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-0,3	-0,3	-1,1
<b>RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)</b>	<b>-11,9</b>	<b>-10,1</b>	<b>-35,2</b>
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-0,1	-0,1	-0,5
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>-12,0</b>	<b>-10,2</b>	<b>-35,7</b>
Finansiellt netto	10,9	4,9	25,5
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLT NETTO</b>	<b>-1,1</b>	<b>-5,3</b>	<b>-10,2</b>
Bokslutsdispositioner	0,0	0,0	-5,3
Inkomstskatter	0,0	0,0	-9,0
<b>RESULTAT / TOTALRESULTAT</b>	<b>-1,1</b>	<b>-5,3</b>	<b>-24,5</b>

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	JAN-MAR 2014	JAN-MAR 2013	JAN-DEC 2013
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	0,5	1,0	0,7
Materiella anläggningstillgångar	2,9	3,0	3,2
Finansiella anläggningstillgångar	848,7	918,9	876,6
Omsättningstillgångar	231,9	154,0	245,5
Likvida medel	0,0	0,0	0,0
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>1 084,0</b>	<b>1 076,9</b>	<b>1 126,0</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Aktiekapital	17,7	17,7	17,7
Reservfond	68,0	68,0	68,0
Fritt eget kapital inkl årets resultat	363,4	441,0	364,5
<b>Summa eget kapital</b>	<b>449,1</b>	<b>526,7</b>	<b>450,2</b>
Obeskattade reserver	59,1	53,8	59,1
Räntebärande långfristiga skulder	54,4	65,5	60,9
Räntebärande kortfristiga skulder	129,6	120,8	141,1
Övriga kortfristiga skulder	391,8	310,1	414,7
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>1 084,0</b>	<b>1 076,9</b>	<b>1 126,0</b>

# 11

## Segmentsrapportering

2014 JAN-MAR, MSEK	SVERIGE	ÖVRIGA NORDEN	ÖVRIGA	KONCERNJUST.	TOTALT
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>365,1</b>	<b>163,7</b>	<b>4,1</b>	<b>0,0</b>	<b>532,9</b>
<b>Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>35,9</b>	<b>15,8</b>	<b>1,6</b>	<b>-11,9</b>	<b>41,4</b>
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-2,4	-3,2	0,0	-0,1	-5,7
Resultat efter finansiella poster	22,2	12,5	1,6	-1,1	35,2
<b>Periodens resultat belöpande moderbolagets aktieägare</b>	<b>17,6</b>	<b>6,4</b>	<b>1,6</b>	<b>-1,1</b>	<b>24,5</b>
Summa anläggningstillgångar	616,0	375,3	0,2	24,5	1 016,0
Summa omsättningstillgångar	108,6	217,5	7,3	231,9	565,3
<b>Summa tillgångar</b>	<b>724,6</b>	<b>592,8</b>	<b>7,5</b>	<b>256,4</b>	<b>1 581,3</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>543,0</b>	<b>208,8</b>	<b>7,5</b>	<b>822,0</b>	<b>1 581,3</b>
<b>Medeltal anställda</b>	<b>1 181</b>	<b>526</b>	<b>25</b>	<b>12</b>	<b>1 744</b>
2013 JAN-MAR, MSEK	SVERIGE	ÖVRIGA NORDEN	ÖVRIGA	KONCERNJUST.	TOTALT
<b>Extern nettoomsättning</b>	<b>349,9</b>	<b>156,2</b>	<b>1,4</b>	<b>0,0</b>	<b>507,5</b>
<b>Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>28,2</b>	<b>13,9</b>	<b>0,4</b>	<b>-10,1</b>	<b>32,4</b>
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-2,4	-2,7	0,0	-0,1	-5,2
Resultat efter finansiella poster	17,9	10,4	0,4	-2,8	25,9
<b>Periodens resultat belöpande moderbolagets aktieägare</b>	<b>13,8</b>	<b>7,3</b>	<b>0,4</b>	<b>-3,2</b>	<b>18,3</b>
Summa anläggningstillgångar	607,2	334,9	0,0	24,1	966,2
Summa omsättningstillgångar	208,8	233,9	3,3	154,0	600,0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>816,0</b>	<b>568,8</b>	<b>3,3</b>	<b>178,1</b>	<b>1 566,2</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>214,8</b>	<b>209,4</b>	<b>3,4</b>	<b>1 138,6</b>	<b>1 566,2</b>
<b>Medeltal anställda</b>	<b>1 138</b>	<b>501</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>1 668</b>

Övriga enheter avser verksamheten i Estland.

Ofördelade kostnader utgörs av moderbolagets koncerngemensamma kostnader avseende ledning, finans och marknad.

Ofördelade tillgångar och skulder avser poster hänförliga till koncerngemensam likviditet och finansiering.