

# Delårsrapport

knowit

## Stärkt marginal och positiv trend

### Delårsrapport för Knowit AB

#### JANUARI - SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen minskade med 9,8 procent till 4 306,0 (4 773,8) MSEK

EBITA-resultatet uppgick till 233,1 (260,0) MSEK, justerat EBITA-resultat uppgick till 221,1 (288,4) MSEK <sup>1)</sup>

EBITA-marginalen uppgick till 5,4 (5,4) procent, justerad EBITA-marginal uppgick till 5,1 (6,0) procent <sup>1)</sup>

Resultatet efter skatt uppgick till 60,4 (72,8) MSEK

Resultat per aktie uppgick till 2,14 (2,45) SEK <sup>2)</sup>

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 39,9 (368,7) MSEK

#### JULI - SEPTEMBER 2025

Nettoomsättningen minskade med 7,9 procent till 1 221,9 (1 326,2) MSEK

EBITA-resultatet ökade till 77,4 (57,9) MSEK, justerat EBITA-resultat ökade till 62,5 (57,9) MSEK <sup>1)</sup>

EBITA-marginalen ökade till 6,3 (4,4) procent, justerad EBITA-marginal ökade till 5,1 (4,4) procent <sup>1)</sup>

Resultatet efter skatt ökade till 20,2 (3,4) MSEK

Resultat per aktie ökade till 0,72 (0,12) SEK <sup>2)</sup>

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -40,8 (170,7) MSEK

<sup>1)</sup> EBITA justeras för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamhet, för mer information se definitioner på sidan 29.

<sup>2)</sup> Före och efter utspädning.

Denna information är sådan som Knowit AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades genom vd och koncernchef Per Wallentins försorg, för offentliggörande den 24 oktober 2025 kl. 07.30 CEST.



# God effektivitet ger förbättrad lönsamhet

Det tredje kvartalet har präglats av många spännande kunduppdrag och ett fortsatt starkt säljfokus, med kostnadsdisciplin som en viktig grund. Vi börjar nu se positiva effekter av det målmedvetna arbete som pågått i drygt två år i hela koncernen, med förbättrad beläggning, starkare lönsamhet och ett tydligare fokus i organisationen. Trots att marknaden fortsatt är dämpad, har vi under kvartalet kunnat förbättra både vår effektivitet och vår marginal.

Vår omsättning under kvartalet uppgick till 1 221,9 (1 326,2) MSEK, och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 5,1 procent, en förbättring jämfört med samma period föregående år då marginalen uppgick till 4,4 procent. Den huvudsakliga faktorn bakom lönsamhetsförbättringen är en fortsatt förbättring av vår beläggningsgrad.

Under kvartalet har vi välkomnat nya kollegor genom förvärven av Insicon och Milso, vilket stärker vår position inom viktiga nyckelområden som försvar samt bank, finans och försäkring. Samtidigt har vi renodlat verksamheten genom att avyttra vårt danska bolag Knowit Consulting Services A/S, ett steg som tydliggör vårt fokus på tillväxt och specialisering.

## Förbättrad beläggning leder positiv trend

Den positiva utvecklingen inom Solutions och Experience har hållit i sig under det tredje kvartalet. Beläggningen av våra konsulter fortsätter att öka och vi ser en tydlig ökning i både efterfrågan och leverans av projekt som använder AI för att driva digitalisering och effektivitet. Inom Experience märks ett växande intresse för vår förmåga att skapa helhetsupplevelser som förenar teknik, design och användarvänliga gränssnitt.

Även Connectivity, som under en tid påverkats av lägre efterfrågan, visar nu en tydlig förbättring. De åtgärder vi vidtagit i kombination med ett utökat förtroende från befintliga kunder, effektivare resursplanering och ett mer aktivt försäljningsarbete ger resultat.

I affärsområde Insight kvarstår utmaningar och kvartalet har präglats av ett aktivt arbete med att skapa en mer stabil och högre beläggning av konsulter. Tredje kvartalet är traditionellt lugnare för managementkonsultverksamheten, då många projekt tar tid att starta upp efter sommaren. Långa beslutsvägar och minskade projekt fortsätter att skapa en osäkerhet framåt. Samtidigt är efterfrågan inom exempelvis cybersäkerhet, juridik och försvar fortsatt stark, och vi har haft ett gott inflöde av ny kompetens inom dessa områden under perioden, vilket stärker oss inför kommande kvartal.

Även om marknaden som helhet ännu inte vänt upp ser vi en positiv trend. Med ökad rekryteringstakt inom våra starkaste tillväxtområden tar vi nu försiktiga steg mot en återgång till organisk tillväxt.

## Fokuserat säljarbete och teknisk innovation

Vårt strukturerade arbete med att aktivt förändra och förbättra våra säljinsatser innebär att vi vinner nya intressanta uppdrag. Våra konsulter arbetar nära våra kunder för att tillsammans utveckla företag och organisationers digitala affärsmodeller. I en tid av försiktiga budgetar har dialogen blivit ännu viktigare för att förstå kundernas faktiska behov och kunna bidra med konkreta lösningar som ger effekt här och nu.

Samtidigt fortsätter vi att investera i områden där vi ser långsiktig tillväxt som AI-lösningar, hållbarhetsdriven innovation och moderna digitala plattformar. Vi arbetar aktivt med att implementera AI hos våra kunder, där tekniken används för att skapa nya affärsvärden, effektivare processer och bättre beslutsunderlag. Parallellt integrerar vi AI i våra egna arbets sätt, för att höja effektiviteten och frigöra tid till analys, kreativitet och kunddialog.



**Vi arbetar aktivt med att implementera AI hos våra kunder, där tekniken används för att skapa nya affärsvärden, effektivare processer och bättre beslutsunderlag.**

## Ett avvaktande men stabilt marknadsläge

Vi verkar i en tid då många kunder fortfarande är försiktiga med nya investeringar. Inom privat sektor märks fortsatt längre beslutsprocesser och tydligare prioriteringar, medan vi noterar att utvecklingen inom offentlig sektor har vänt uppåt efter en period av lägre aktivitet. Vår stabila position och långa erfarenhet har dock gjort att vi står starka och i takt med att behovet av digitalisering och effektivisering nu ökar ser vi en god potential för en fortsatt positiv utveckling.

När vi nu går in i årets sista kvartal gör vi det med stabilitet, kraft och tillförsikt. Vi fortsätter att utveckla våra kunderbjudanden, vår interna effektivitet och vårt samarbete mellan affärsområdena. Vi arbetar för att stärka Knowits lönsamhet, konkurrenskraft och attraktivitet för såväl kunder, medarbetare och aktieägare, och därmed skapar vi förutsättningar för en återgång till organisk tillväxt.

## Per Wallentin

Vd och koncernchef

### Juli – september 2025

---

**COOP NORGE HAR** valt Knowit och Mambu för att implementera ett nytt kärnbankssystem som ska hantera medlemmarnas inlåningskonton. Den nya lösningen, som bygger på Mambus molnbaserade kärnbanksplattform och integreras i Coops infrastruktur av Knowit, kommer att modernisera och effektivisera hanteringen av miljontals norska medlemskonton.

---

**KNOWIT HAR STÄRKT** partnerskapet med Databricks och når Select-nivå. Partnerskapet är en betydelsefull milstolpe och ett tydligt erkännande av den expertis och erfarenhet Knowit har byggt upp kring Databricks-plattformen.

---

**KNOWIT HAR TAGIT** ett viktigt steg in på managementområdet genom ett nytecknat ramavtal med Kammarkollegiet för Managementtjänster. Utöver detta avtal har även ett nytt avtal tecknats inom it-konsulttjänster där Knowit får fortsatt förtroende att bidra med strategiska och innovativa konsulttjänster inom it-området.

---

**KNOWIT HAR LANSERAT** ett helt nytt ledningssystem för säkerhetsskydd i Sverige tillsammans med Týr Cyber Defense och Svensk Brand- och Säkerhetscertifiering (SBSC). Syftet är att ge organisationer bättre stöd i att skydda säkerhetskänslig verksamhet och därmed stärka både Sverige och totalförsvaret.

---

**KNOWIT HAR ERHÅLLIT** Microsofts specialisering Adoption and Change Management, en utmärkelse som delas ut till partners som uppvisar djup kunskap, omfattande erfarenhet och dokumenterad framgång i att driva användning av Microsoft 365 och genomföra organisatoriska förändringar genom effektiva adoptions- och förändringstjänster.

---

**KNOWIT OPEN HAR** genomförts i samarbete med partners för tredje gången. I år genomfördes denna kunskapsfestival i Stockholm, Göteborg och Malmö och samlade totalt 400 gäster, och 45 talare delade kunskaper på temat "Från data till beslut".

---

**OSLO BUSINESS FORUM** har lockat drygt 3 000 affärsledare för tionde året i rad med temat "The Big Shift". Som en av fyra huvudpartners stod Knowit värd för flera programpunkter, bland annat under rubriken AI Revolution.

---

**KNOWIT ÄR FINALIST** i Diversity Charter Sweden Awards 2025, i kategorin långsiktighet. Nomineringen lyder "För ett uthålligt och affärsnära inkluderings- och jämställdhetsarbete som kan förändra både organisation och bransch."

---

## Juli – september 2025

För kvartalet uppgick omsättningen till 1 221,9 (1 326,2) MSEK. Valutakursutvecklingen hade en negativ effekt på omsättningen om -22,5 (-40,8) MSEK. Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade till 77,4 (57,9) MSEK. Justerat EBITA-resultat ökade till 62,5 (57,9), justerat för förvärvs- och integrationskostnader om 1,6 (-) MSEK respektive 0,3 (-) MSEK samt för realisationsvinst om -16,8 (-) MSEK vid avyttring av dotterbolag. Normalarbetstiden för kvartalet uppgick till 513 (513) timmar. Justerat för valuta ökar Knowit sina priser mot föregående år, men ökningen kompenserar inte för löneökningar. Fokus på löpande kostnadsbesparingar och effektiviseringar fortsätter. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -40,8 (170,7) MSEK, där förändringen av rörelsekapital uppgick till -92,4 (99,8) MSEK. Förändringen mot föregående år förklaras främst av ökade kundfordringar.

I nedanstående tabell visas finansiell historik inklusive förvärv samt exklusive avyttringar för jämförbara perioder, för att underlätta för läsaren att följa utvecklingen.

| MSEK                                                      | Juli–september 2025 | Juli–september 2024 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Omsättning                                                | 1 221,9             | 1 326,2             |
| Omsättning, förvärv <sup>1)</sup>                         |                     | 16,0                |
| Omsättning, avyttring <sup>2)</sup>                       |                     | -59,4               |
| Omsättning, inklusive förvärv och avyttring               | 1 221,9             | 1 282,8             |
| Omsättning, förändring inklusive förvärv och avyttring, % | -4,7                |                     |
| varav valutaeffekt, %                                     | -1,7                |                     |

1) Justering avser tillägg för omsättning i Milso AB och Insicon AB för perioden juli till september 2024.

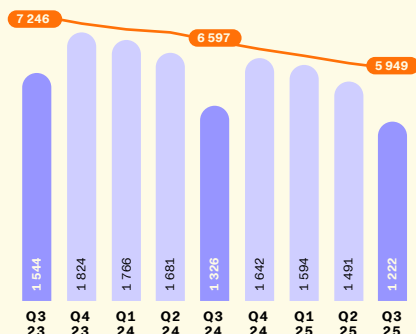
2) Justering avser avdrag för omsättning i Knowit Consulting Services A/S för perioden juli till september 2024.

I nedanstående tabell justeras EBITA för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamheter.

| MSEK                                      | Juli–september 2025 | Juli–september 2024 |
|-------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| EBITA                                     | 77,4                | 57,9                |
| Justerat EBITA-resultat <sup>3)</sup>     | 62,5                | 57,9                |
| EBITA-mariginal, %                        | 6,3                 | 4,4                 |
| Justerat EBITA-mariginal, % <sup>4)</sup> | 5,1                 | 4,4                 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten  | -40,8               | 170,7               |
| Immateriella anläggningstillgångar        | 4 172,4             | 4 330,2             |
| Antal anställda vid periodens utgång      | 3 774               | 3 941               |

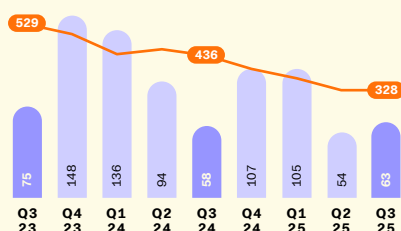
3) EBITA justeras för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamhet. Jämförelsestörande poster inkluderar kostnader i samband med förvärv, realisationsresultat vid avyttringar, kostnader för omstrukturerings- och integrationsprogram samt väsentliga poster av engångskaraktär.

4) Justerat EBITA-resultat i förhållande till periodens nettoomsättning.



Nettoomsättning, MSEK

Nettoomsättning, kvartalsvis data  
Rullande 12 månader



Justerat EBITA-resultat, MSEK

Justerat EBITA-resultat, kvartalsvis data  
Rullande 12 månader

# Teknik formar framtiden

På Knowit ser vi ny teknik som vårt främsta verktyg för att skapa en mer hållbar framtid. Genom att förena många års expertis och erfarenhet inom tech, design, kommunikation och strategi utvecklar vi lösningar som möter dagens behov, säkerställer robusta system och digital motståndskraft och stärker morgondagens konkurrenskraft.

Med rätt kompetens, ett nordiskt perspektiv och nästan 3 800 specialister i norra Europa hjälper vi företag och organisationer att framtidssäkra sin digitala transformation.

Våra team finns i Sverige, Norge, Finland, Danmark och Polen och där arbetar vi nära våra kunder och erbjuder agila, kundanpassade lösningar.

## Fyra vägar till att skapa värde

Knowits verksamhet är uppbyggd kring fyra affärsområden, utformade för att möta kundernas olika behov. Tillsammans möjliggör dessa affärsområden att kunderna kan leverera på sina strategiska mål och hantera komplexa utmaningar i en snabbt föränderlig omvärld.

**Solutions** samarbetar med beställare inom kundens it och verksamhetsorganisation för att skapa system som stöttar nya sätt att driva affär och utveckla innovativa, och kundanpassade digitala lösningar. Med stöd av AI, molnbaserade lösningar och moderna tekniska verktyg skapar vi smarta, säkra och hållbara system.

**Experience** fokuserar på marknads- och försäljningsavdelningar med lösningar för kundupplevelser, digital design och e-handel som stärker varumärken och relationer.

**Connectivity** arbetar nära FoU-avdelningar för att integrera avancerad teknik, med spetskompetens inom inbäddade system, molnapplikationer och IoT.

**Insight** riktar sig till ledningsgrupper och hjälper kunder att omsätta sina strategier i handling. Vi stöttar organisationer genom att driva strategi, transformation och digitalisering för att skapa långsiktig konkurrenskraft.

## Digital motståndskraft och affärskraft

Digital transformation är kärnan i vårt arbete. Vi hjälper företag och organisationer att skapa en mer digital och hållbar framtid i en snabbt föränderlig värld.

Genom att integrera ny teknik, som generativ AI, stärker vi våra kunders konkurrenskraft. Vår styrka ligger i tvärfunktionell expertis inom teknik, ledarskap, säkerhet och design. Med nära samarbete och ett nordiskt perspektiv skapar vi lösningar som gör verklig skillnad, här och nu och i framtiden.

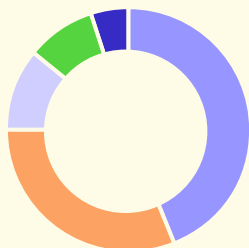
## Bred erfarenhet och starka relationer

Vi samarbetar med kunder inom många områden, från offentlig sektor och försvar till bank och finans, handel och industri. Den offentliga sektorn är vår största kundgrupp och står för en betydande del av omsättningen. Här bidrar vi till digitalisering av välfärdstjänster, effektivare informationsflöden och tryggare samhällsfunktioner.

Inom försvar och säkerhet arbetar vi med projekt som ställer höga krav på tillförlitlighet, cybersäkerhet och innovation. Vår uppgift är att omsätta avancerad teknik till lösningar som stärker Sveriges digitala beredskap.

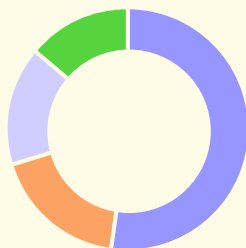
I näringslivet hjälper vi företag inom handel, industri samt bank och finans att öka effektiviteten, skapa nya affärsmodeller och bygga digitala plattformar som driver tillväxt. Våra lösningar bidrar till smartare processer, bättre kundupplevelser och säkrare datahantering.

Vår bredd gör oss till en stabil partner med förmågan att se samband mellan branscher och föra kunskap vidare. Samtidigt utmanar den oss att ständigt utveckla våra erbjudanden och ligga i framkant.



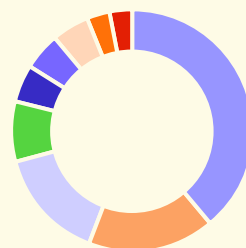
Omsättning per land,  
juli – september 2025

|         |          |
|---------|----------|
| Sverige | 44% (42) |
| Norge   | 31% (28) |
| Finland | 11% (12) |
| Danmark | 9% (14)  |
| Polen   | 5% (4)   |
| Övriga  | 0% (0)   |



Omsättning per affärsområde,  
juli – september 2025

|              |          |
|--------------|----------|
| Solutions    | 53% (56) |
| Experience   | 18% (18) |
| Connectivity | 15% (12) |
| Insight      | 14% (14) |



Omsättning per kundbransch,  
juli – september 2025

|                             |          |
|-----------------------------|----------|
| Offentlig sektor            | 39% (35) |
| Handel och tjänsteföretag   | 17% (17) |
| Industri                    | 15% (16) |
| Bank, finans och försäkring | 8% (10)  |
| Telekom                     | 5% (7)   |
| Media, utbildning och spel  | 5% (5)   |
| Försvar                     | 5% (4)   |
| Energi                      | 3% (3)   |
| Övrigt                      | 3% (3)   |



Hållbarhet som drivkraft

Hållbarhet är en naturlig del av vår strategi. Vi använder digitalisering för att driva omställningen mot ett mer hållbart samhälle och vi vill själva vara en förebild.

Genom tekniska lösningar och rådgivning hjälper vi våra kunder att minska miljöpåverkan och ta större socialt ansvar. Vi vill inte bara anpassa oss till framtiden – vi vill vara med och forma den.

En arbetsplats som gör skillnad

Vi är en värderingsstyrd organisation där engagemang och mening står i centrum. Vårt löfte, Makers of a sustainable future, ger oss riktning och bygger stolthet. Knowit finns ofta med bland Nordens mest attraktiva arbetsgivare, en viktig nyckel för att vi ska kunna locka och behålla talang.

Genom satsningar på vidareutbildning, till exempel inom försvar och digital innovation, bygger vi kompetens för framtiden.

Med blicken mot framtiden

Knowit står starkt rustat för att möta framtidens utmaningar. Genom att utveckla vår kompetens, fördjupa kundrelationer och driva innovation och hållbarhet fortsätter vi att vara en ledande aktör i den digitala transformationen.

Vår resa mot en mer hållbar och innovativ framtid fortsätter och vi ser fram emot att tillsammans med våra kunder och partners skapa långsiktigt värde för både affär och samhälle.

Solutions

|                   | Juli-sep 2025 | Juli-sep 2024 | Juli-sep 2024<br>inkl. förvärv och avyttring <sup>1)</sup> |
|-------------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------|
| Omsättning, MSEK  | 647,7         | 749,9         | 700,3                                                      |
| EBITA, MSEK       | 64,2          | 60,7          | 58,2                                                       |
| EBITA-marginal, % | 9,9           | 8,1           | 8,3                                                        |
| Antal anställda   | 1 656         | 1 762         | 1 804                                                      |

1) Justering avser förvärv av Insicon AB samt avyttring av Knowit Consulting Services A/S.

Solutions är Knowits största affärsområde och vi finns på plats i alla våra nordiska hemmarknader. Med cirka 1 660 konsulter har vi en bred och djup kompetens längs hela systemutvecklingskedjan, från att förstå behoven och sätta arkitekturen, till utveckling, testning, säkerhet och införande. Det vi bygger är sällan färdiga paket, oftare handlar det om skräddarsydda lösningar där modern teknologi och AI är en bärande ingrediens i processen.

Vi har en särskilt stark position inom offentlig sektor, där efterfrågan på moderna och hållbara lösningar fortsätter att vara hög. Här bygger vi till exempel framtidens tjänster för medborgare och myndigheter, med hög säkerhet och tillgänglighet som självklar grund. Inom bank och finans arbetar vi både med etablerade institutioner och uppstickare som driver på förändringstakten.

Inom industrin har vi långvariga samarbeten med medelstora och större företag, där vi utvecklar avancerade, molnbaserade lösningar för hantering av stora datamängder. Här krävs både teknisk skärpa och en förmåga att förstå komplexa verksamheter. Våra leveranser sker i allt högre grad i agila, tvärfunktionella team. Det ger oss möjlighet att arbeta nära kundens egen organisation, anpassa oss snabbt och se till att lösningarna verkligen gör skillnad – både i vardagen och på längre sikt. Med fokus på kvalitet, säkerhet och nytta är Solutions en bärande del i Knowits erbjudande och en pålitlig partner i våra kunders digitala utveckling.

Kommentar från Solutions affärsområdeschef

Trenden i Solutions är fortsatt positiv och kvartalet visar ett starkt resultat med förbättrad marginal jämfört med föregående år. Vi har tagit nödvändiga steg för att anpassa organisationen och öka den interna effektiviteten. Vi står nu på betydligt fastare mark med bättre beläggning och lönsamhet. Resultatutvecklingen har varit särskilt stark

i Norge och Finland och utvecklingen i Sverige går åt rätt håll.

”  
Efter ett par år av intensivt arbete med att optimera organisationen kan vi nu börja bygga för tillväxt igen. Vi arbetar aktivt med att ta till oss ny teknik och AI för att öka effektiviteten, både i vår egen verksamhet och hos våra kunder.

Fredrik Ekerhovd  
affärsområdeschef Solutions

Experience

|                   | Juli-sep 2025 | Juli-sep 2024 | Juli-sep 2024<br>inkl. förvärv <sup>1)</sup> |
|-------------------|---------------|---------------|----------------------------------------------|
| Omsättning, MSEK  | 225,1         | 235,4         | 235,4                                        |
| EBITA, MSEK       | 6,8           | -1,3          | -1,3                                         |
| EBITA-marginal, % | 3,0           | -0,6          | -0,6                                         |
| Antal anställda   | 775           | 817           | 817                                          |

1) Inga förvärv under perioden.

Experience är Nordens ledande digitalbyrå och samlar 775 specialister som rör sig i gränslandet mellan teknik, kommunikation och affär. Genom att ta ett helhetsgrepp om den digitala kundupplevelsen hjälper vi företag och organisationer att nå sina mål, vare sig det handlar om att stärka varumärket, öka försäljningen eller förbättra tillgången till samhällsservice. Resultatet är ofta mätbart, både i form av tillväxt och förbättrad lönsamhet.

I våra uppdrag väver vi samman form och funktion. Det kan vara design, användarupplevelse, app- och webbutveckling, datadriven marknadsföring eller analys och alltid med människan i centrum. Oavsett om målet är att bygga en e-handel som konverterar, skapa en digital tjänst som förenklar vardagen eller stärka ett varumärkes uttryck, börjar vi med insikt och bygger vidare med teknik och kreativitet.

Vi arbetar tätt ihop med våra kunder, ofta i långa, förtroendefulla relationer som växer över tid. En del uppdrag sker i strategiska partnerskap, andra är tydligt avgränsade projekt. Men gemensamt för dem alla är att vi ser vårt arbete som en del av något större: att skapa digitala lösningar som verkligen gör skillnad. Experience har också en stark förankring i offentlig sektor, där vi ofta får förtroendet att förbättra medborgarnas digitala lösningar med hjälp av inkluderande och tillgänglig design.

Kommentar från  
Experiences affärsområdeschef

Vi ser en tydlig förbättring i beläggningen under kvartalet, framför allt drivet av en positiv trend i Sverige. De satsningar vi gjort på sälj och ledarskap ger resultat och flera nya affärer skapar tillförsikt. Vi ser att lönsamheten påverkas av att priserna sjunkit samtidigt som kostnaderna per anställd ökat. Sverige är den marknad där beläggningsgraden förbättrats mest och vi ser möjlighet att rekrytera selektivt. Utvecklingen i Finland har varit stark i kvartalet och utvecklingen på den norska marknaden är fortsatt stabil.



Vi gläds åt att den positiva trenden håller i sig och att utvecklingen går åt rätt håll. Fokus framåt är att hitta rätt balans mellan pris och beläggning för att skapa förutsättningar för en uthållig och god lönsamhet.

Kenneth Gvein  
affärsområdeschef Experience

Connectivity

|                   | Juli-sep<br>2025 | Juli-sep<br>2024 | Juli-sep<br>2024<br>inkl förvärv <sup>1)</sup> |
|-------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------|
| Omsättning, MSEK  | 190,8            | 189,3            | 189,3                                          |
| EBITA, MSEK       | 20,7             | 21,3             | 21,3                                           |
| EBITA-marginal, % | 10,8             | 11,3             | 11,3                                           |
| Antal anställda   | 696              | 709              | 709                                            |

1) Inga förvärv under perioden.

Connectivity förenar teknisk spets med affärsnytta. Här arbetar cirka 700 konsulter i Sverige och Polen, samt ett mindre team i Tyskland. Vårt arbete sträcker sig från inbyggda system och avancerad produktutveckling till molnplattformar och cybersäkerhet. Ofta i nära samverkan med kunder inom telekom och fordonsindustri, där teknikutvecklingen går snabbt och kraven är höga.

Vi har en särskilt stark position inom 5G, en teknik som lägger grunden för nästa steg i digitaliseringen. I kombination med AI, maskininlärning och Internet of Things (IoT) skapar vi lösningar som möjliggör nya sätt att arbeta, producera och interagera. Tekniken

gör det inte bara möjligt att koppla upp fler saker, den gör det också mer energieffektivt, mer hållbart och bättre anpassat till framtidens behov.

Med fokus på effektivitet, säkerhet och hållbarhet är Connectivity en strategisk partner för företag som vill ligga i teknikens framkant. Vårt uppdrag handlar om att bygga de intelligenta, uppkopplade system som snart kommer vara en självklar del av både industri och vardag och samtidigt bidra till ett mer resurseffektivt samhälle.

Kommentar från  
Connectivitys affärsområdeschef

Connectivity visar positiv utveckling i kvartalet med en högre beläggningsgrad och lönsamhet. Efter en period av anpassning av verksamheten går vi nu in i fjärde kvartalet med en tydlig plan om tillväxt inom flera segment. Marknaden är fortsatt utmanande, men arbetet med att bredda kundbasen och öka effektiviteten ger resultat.



Vi ser att våra åtgärder och det intensiva arbetet med att vinna nya uppdrag och ställa om organisationen ger effekt, och skapar potential för ytterligare förbättringar och tillväxt. Att rekrytera rätt kompetens och fortsätta utveckla kundrelationer som gör oss mer motståndskraftiga på en tuff marknad är vår främsta utmaning i kommande kvartal.

Lennart Waldenström  
affärsområdeschef Connectivity

Insight

|                   | Juli-sep<br>2025 | Juli-sep<br>2024 | Juli-sep<br>2024<br>inkl förvärv <sup>1)</sup> |
|-------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------|
| Omsättning, MSEK  | 166,6            | 159,1            | 165,4                                          |
| EBITA, MSEK       | -10,8            | -10,3            | -9,6                                           |
| EBITA-marginal, % | -6,5             | -6,5             | -5,8                                           |
| Antal anställda   | 556              | 565              | 584                                            |

1) Justering avser förvärv av Milso AB

Insight är Knowits managementkonsultverksamhet. Vi hjälper företag och organisationer att hitta rätt väg genom komplexa transformationsprojekt. Med ett helhetsperspektiv på verksamhet, teknik och människa vägleder vi våra kunder från strategi till konkret resultat med målet att skapa hållbara, datadrivna och flexibla affärsmodeller.

Våra konsulter kombinerar djup branschkunskap med ett strategiskt synsätt som utgår från varje kunds unika förutsättningar. Det kan handla om att bygga en framtids-säker organisation, vassa affärsstrategin, säkra tillgången till rätt kompetens eller utveckla nya digitala arbetssätt.

Med cirka 560 medarbetare är Insight en etablerad nordisk aktör inom management consulting. Vi har ett särskilt starkt erbjudande inom digital transformation, organisationsutveckling, e-hälsa, sourcing, cybersäkerhet och datadriven tillväxt.

Behovet av robusta och säkra system ökar snabbt, särskilt inom offentlig sektor och försvar. Här spelar vi en viktig roll, inte minst genom att förena strategisk förståelse med teknisk kompetens. I en tid där förändringstakten ökar och riskbilden blir allt mer komplex, hjälper Insight kunderna att hålla kursen och ta nästa steg med trygghet och tydlighet.

Kommentar från  
Insights affärsområdeschef

Insight rapporterar ett svagt kvartal där flera faktorer samverkat till ett försämrat resultat. Fortsatta omstrukturingskostnader och fördröjda projekt har påverkat utfallet, samtidigt som marknaden fortsatt är utmanande. I flera bolag syns dock en förbättring i beläggningen.



Vi har haft en tuff period där affärer skjutits fram och vissa kundrelationer förändrats och minskat i volym efter sommaren. Samtidigt ser vi att vårt arbete ger effekt och delar av verksamheten har en positiv utveckling, exempelvis cybersäkerhet, försvar och juridik. Vi fokuserar på att bygga långsiktig stabilitet genom ett mer proaktivt sälj och stärkt kompetens inom våra kärnområden.

Carin Strindmark  
affärsområdeschef Insight

# Innovativa uppdrag som skapar långsiktigt värde

Tillsammans med våra kunder skapar vi framtidens digitala lösningar, för högre kundvärde och en hållbar samhällsutveckling. Ta del av några av våra kunders utmaningar, lösningar och resultat.



## Uppföljning av cybersäkerhetsnivån i offentlig och privat sektor

Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) har i uppdrag att höja nivån på cybersäkerheten i Sverige. Ett av verktygen är Cybersäkerhetskollen, som både ger MSB en nationell lägesbild och hjälper enskilda verksamheter att följa upp sitt eget säkerhetsarbete.

Verktyget bygger på frågeunderlag inom flera områden, informationssäkerhet, it-säkerhet, OT-säkerhet (Operationell Technology) och säkerhet i leveranskedjor. Utmaningen har varit att skapa frågeset som är tillräckligt heltäckande för att ge en bra bild av läget, men samtidigt så enkla och avgränsade att de upplevs hanterbara för de som svarar.

I vidareutvecklingen av Cybersäkerhetskollen har Knowit haft en central roll i att utveckla OT-säkkollen som fokuserar på säkerhet i styr- och drifttekniska system. OT-säkerhet är ett brett område som spänner över allt från energibolag och tillverkningsindustri till transportsektorn. Knowit bidrog med expertis för att ta fram frågor baserade på standarden

IEC 62443, med fokus på att hitta en balans av representativa frågor för området som fungerar i många olika typer av verksamheter, utan att bli för omfattande.

Utöver frågeutvecklingen har Knowit också bidragit i arbetet med testning och implementation, för att säkerställa att Cybersäkerhetskollen är ett verktyg som upplevs som tydligt, relevant och praktiskt användbart.

Med Knowits stöd har Cybersäkerhetskollen blivit mer heltäckande och inkluderar nu även OT-säkerhet, en dimension som tidigare inte följts upp systematiskt. Verktöget är idag välkänt bland svenska verksamheter och ger MSB bättre underlag för att bedöma den nationella cybersäkerhetsnivån. Samtidigt hjälper det enskilda verksamheter att utveckla och följa upp sitt eget säkerhetsarbete på ett sätt som är hanterbart i praktiken.



## Hogia Signit säkrar framtidens avancerade e-underskrifter

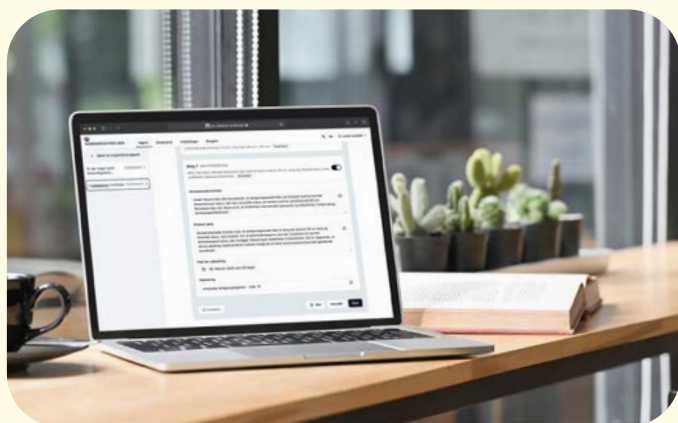
Hogia ville vidareutveckla sin e-signeringstjänst Hogia Signit och säkerställa att den möter framtidens krav. Eftersom tjänsten används för att signera juridiskt bindande dokument som styrelseprotokoll, årsredo-

visningar och avtal var det avgörande att den underliggande tekniken uppfyller både svensk lag och EU-förordningen eIDAS. Kraven på avancerade elektroniska underskrifter (AES) innebär att Hogia behövde en partner som kunde garantera säkerhet, rättslig hållbarhet och framtida anpassning.

Efter att ha utvärderat flera leverantörer valde Hogia Knowits oberoende e-underskriftstjänst Signport. Tjänsten är utvecklad i Sverige, bygger på DIGG:s ramverk och levereras med ett API som möjliggjorde en smidig integration i Hogia Signit. Signport säkerställer att varje underskrift är personlig och avancerad enligt eIDAS och svensk rätt, samtidigt som tekniken kontinuerligt uppdateras i takt med nya regulatoriska krav, som den kommande eIDAS 2.0.

Med Signport som grund har Hogia framtidssäkrat Hogia Signit. Tjänsten levererar i princip obruten driftsäkerhet och används av tiotusentals användare varje år för säker signering. Kombinationen av hög tillgänglighet, juridisk hållbarhet och löpande utveckling gör att Hogia kan erbjuda sina kunder en trygg och skalbar e-signeringstjänst även i en snabbt föränderlig digital miljö.





## AI-stödd handläggning på den danska hälsomyndigheten

Strålskyddsenheten vid den danska hälsomyndigheten ansvarar för tillsyn av strålkällor, ett arbete som är avgörande för patientsäkerheten, allmänhetens trygghet och välmåendet hos personal som hanterar dessa källor.

Handläggningen inom området kräver högt specialiserad kompetens, samtidigt som arbetsbelastningen är hög och systemen föråldrade. Det nuvarande ärendehanteringssystemet är svårt att använda och innehåller många manuella moment, vilket både tar tid och ökar risken för fel.

Tillsammans med hälsomyndigheten har Knowit utvecklat en AI-stödd handläggningslösning som integreras med det befintliga systemet.

För att säkerställa kvaliteten har Knowit byggt en vektorbaserad databas med enbart validerad information. Det gör att AI alltid levererar relevanta och korrekta underlag. Ett agentbaserat arbetsflöde guidar handläggarna genom processen, och nya riktlinjer kan enkelt läggas till med drag-och-släpp. Knowit har även utvecklat ett nytt gränssnitt med en generativ användarupplevelse, där formulär skapas automatiskt och anpassas efter myndighetens regler.

Specialisterna vid den danska hälsomyndigheten behåller full kontroll över alla beslut och granskar varje rapport innan den fastställs. AI fungerar som stöd genom att skriva utkast, strukturera dokumentation, säkerställa ett enhetligt språk och jämföra innehåll mot gällande riktlinjer. Lösningen förkortar handläggningstider, minskar risken för fel och ger en jämnare kvalitet, samtidigt som experterna kan lägga sin tid och kompetens på det som verkligen kräver mänsklig expertis.



## Ny e-handel och integrationshub för Heidenreich

Heidenreich är en av Norges ledande grossister inom VVS och levererar produkter och lösningar till rörmokare över hela landet. För att möta nya krav från marknaden och underlätta kundernas vardag har företaget, i nära partnerskap med Knowit, utvecklat en ny e-handelsplattform och integrationshub.

Den tidigare lösningen var funktionsrik men svår att använda och saknade ett effektivt sätt att hantera stora mängder produktdata. Knowits uppdrag var att bygga en modern och flexibel plattform som kan hantera över 45 000 produkter med varianter, tusentals kunder med egna prisfiler samt komplexa integrationer mot affärssystem.

Arbetet utgick från rörmokarnas behov. Genom intervjuer, observationer och tester fick Knowit insikt i hur beställningar faktiskt går till och vilka problem som ofta uppstår. Detta

formade både informationsarkitekturen och den nya sökfunktionen. AI-sökmotorn Algolia valdes som motor och tränades med hjälp av domänkunskap och användardata för att ge mer träffsäkra resultat.

För att säkra datakvalitet och smidiga flöden mellan system byggdes en integrationshub som knyter samman e-handeln med ERP och andra verksamhetskritiska system.

Sedan lanseringen har över 6 500 order lagts i systemet, och omsättningen har redan passerat den gamla plattformen. Utvärderingar visar att nio av tio kunder föredrar den nya lösningen, som erbjuder en snabbare och mer pålitlig köpupplevelse med färre felbeställningar.

Heidenreich står nu starkare rustat för framtiden, med en plattform som kombinerar användarinsikt, teknisk precision och digital synlighet – utvecklad tillsammans med Knowit.

# Koncernen

## Förbättrad marginal i affärsområde Solutions

### Nettoomsättning och resultat

#### Januari – september

Nettoomsättningen uppgick till 4 306,0 (4 773,8) MSEK, en minskning med 9,8 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på nettoomsättningen om -86,6 (-39,7) MSEK. Omsättningen per medeltal anställd uppgick till 1 215 (1 252) KSEK.

I Sverige uppgick nettoomsättningen till 1 844,0 (2 018,7) MSEK, i Norge till 1 290,4 (1 340,7) MSEK, i Danmark till 503,6 (674,8) MSEK, i Finland till 477,3 (554,8) MSEK samt i Polen till 163,8 (168,3) MSEK.

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 233,1 (260,0) MSEK. Justerat EBITA-resultat minskade med 23,3 procent till 221,1 (288,4) MSEK, justerat för förvärvs- och integrationskostnader om 4,5 (-) MSEK respektive 0,3 (-) MSEK samt för realisationsvinst om -16,8 (-) MSEK vid avyttring av dotterbolag. Föregående år justerades för en reserv gällande beslut från Tillväxtverket om återbetalning av stöd om 28,4 MSEK. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på EBITA om -5,8 (-3,8) MSEK.

EBITA uppgick i Sverige till 89,1 (112,8) MSEK, i Norge till 117,3 (136,0) MSEK, i Danmark till 21,6 (25,2) MSEK, i Finland till 35,7 (48,6) MSEK samt i Polen till 15,0 (16,2) MSEK.

EBITA-marginalen uppgick till 5,4 (5,4) procent, justerad EBITA-marginal uppgick till 5,1 (6,0) procent.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -122,0 (-124,9) MSEK.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 82,3 (99,1) MSEK. Finansnetto uppgick till -28,8 (-36,0) MSEK, främst påverkat av ränteutgifter om 6,1 (8,8) MSEK, räntekostnader om -31,8 (-41,5) MSEK samt valutakursförändring.

Resultat efter skatt uppgick till 60,4 (72,8) MSEK. Periodens skatt uppgick till -21,9 (-26,3) MSEK. Minoriteternas andel av periodens resultat uppgick till 2,0 (5,7) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 2,14 (2,45) SEK.

#### Juli – september

Nettoomsättningen uppgick till 1 221,9 (1 326,2) MSEK, en minskning med 7,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på nettoomsättningen om -22,5 (-40,8) MSEK. Omsättningen per medeltal anställd uppgick till 345 (360) KSEK.

I Sverige uppgick nettoomsättningen till 529,8 (547,9) MSEK, i Norge till 370,9 (373,8) MSEK, i Danmark till 111,8 (185,7) MSEK, i Finland till 138,8 (156,7) MSEK samt i Polen till 56,1 (56,3) MSEK.

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade till 77,4 (57,9) MSEK. Justerat EBITA-resultat ökade med 7,9 procent till 62,5 (57,9) MSEK, justerat för förvärvs- och integrationskostnader om 1,6 (-) MSEK respektive 0,3 (-) MSEK samt realisationsvinst om -16,8 (-) MSEK vid avyttring av dotterbolag. Periodens valutakursutveckling hade en negativ effekt på EBITA om -1,5 (-3,1) MSEK.

EBITA ökade i Sverige till 16,1 (9,6) MSEK, uppgick i Norge till 31,8 (35,3) MSEK, ökade i Danmark till 3,1 (-1,2) MSEK, uppgick i Finland till 16,0 (18,4) MSEK samt ökade i Polen till 7,4 (6,2) MSEK.

EBITA-marginalen ökade till 6,3 (4,4) procent, justerad EBITA-marginal ökade till 5,1 (4,4) procent.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -41,4 (-41,6) MSEK.

Resultat efter finansiella poster ökade till 27,0 (5,1) MSEK. Finansnetto uppgick till -9,0 (-11,2) MSEK, främst påverkat av ränteutgifter om 1,4 (2,8) MSEK, räntekostnader om -9,3 (-13,4) MSEK samt valutakursförändring.

Resultat efter skatt ökade till 20,2 (3,4) MSEK. Periodens skatt uppgick till -6,8 (-1,7) MSEK. Minoriteternas andel av periodens resultat uppgick till 0,6 (0,2) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 0,72 (0,12) SEK.

### Segment

#### Januari – september

Nettoomsättningen för segment Solutions uppgick till 2 330,8 (2 672,0) MSEK, segment Experience till 778,6 (891,0) MSEK, segment Connectivity till 600,1 (615,4) MSEK och segment Insight till 623,5 (626,5) MSEK.

EBITA för segment Solutions uppgick till 198,8 (211,3) MSEK, segment Experience till 30,8 (46,0) MSEK, segment Connectivity till 51,5 (66,4) MSEK och segment Insight till 11,2 (24,7) MSEK.

EBITA-marginalen för segment Solutions ökade till 8,5 (7,9) procent, segment Experience uppgick till 4,0 (5,2) procent, segment Connectivity till 8,6 (10,8) procent och segment Insight till 1,8 (3,9) procent.

#### Juli – september

Nettoomsättningen för segment Solutions uppgick till 647,7 (749,9) MSEK, segment Experience till 225,1 (235,4) MSEK, segment Connectivity ökade till 190,8 (189,3) MSEK och segment Insight till 166,6 (159,1) MSEK.

EBITA för segment Solutions ökade till 64,2 (60,7) MSEK, segment Experience till 6,8 (-1,3) MSEK, segment Connectivity uppgick till 20,7 (21,3) MSEK och segment Insight till -10,8 (-10,3) MSEK.

EBITA-marginalen för segment Solutions ökade till 9,9 (8,1) procent, segment Experience till 3,0 (-0,6) procent, segment Connectivity uppgick till 10,8 (11,3) procent och segment Insight till -6,5 (-6,5) procent.

### Kassaflöde

#### Januari – september

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 39,9 (368,7) MSEK. Kassaflödet från förändringen av rörelsekapital uppgick till -153,7 (145,4) MSEK, främst påverkat av ökade rörelsefordringar och minskade rörelseskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten ökade till 57,4 (-36,1) MSEK, påverkat av förvärv och avyttring av dotterbolag samt investeringar i anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -252,3 (-100,8) MSEK, påverkat av amorteringar, lämnad utdelning och förvärv av innehav utan bestämmande inflytande.

Totala kassaflödet uppgick till -155,0 (231,8) MSEK.

## Juli – september

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -40,8 (170,7) MSEK. Kassaflödet från förändringen av rörelsekapital uppgick till -92,4 (99,8) MSEK, främst påverkat av minskade rörelseskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten ökade till 63,9 (-7,0) MSEK, påverkat av förvärv och avyttring av dotterbolag samt investeringar i anläggningstillgångar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -35,6 (55,5) MSEK, påverkat av amorteringar.

Totala kassaflödet uppgick till -12,4 (219,2) MSEK.

## Finansiell ställning

### Januari – september

Likvida medel per 30 september 2025 uppgick till 211,5 (358,4) MSEK. Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick till 4 172,4 (4 330,2) MSEK.

Det egna kapitalet uppgick till 4 017,6 (4 079,0) MSEK. Totalt uppgick räntebärande skulder per 30 september 2025 till 819,7 (1 124,4) MSEK, varav långfristiga skulder uppgick till 663,8 (975,2) MSEK och kortfristiga skulder uppgick till 155,9 (149,2) MSEK. Knowit har under kvartalet ett nytt avtal gällande finansiering, en kreditfacilitet om 550 MSEK som förfaller 2029 samt en kreditfacilitet om 500 MSEK som förfaller 2030. Totalt uppgår beviljade kreditfaciliteter till 1 050 MSEK. Per den 30 september 2025 var 400 (600) MSEK av beviljad kreditfacilitet utnyttjad. Leasingskulden uppgick till 411,4 (508,7) MSEK. Skulder avseende framtida köpeskillingar i dotterbolag uppgick till 98,7 (25,8) MSEK.

Soliditeten ökade till 62,5 (59,4) procent per den 30 september 2025.

## Medarbetare

### Januari – september

Den 30 september 2025 var 3 774 (3 941) personer anställda i koncernen. Antal anställda har under 2025 minskat med 86 personer jämfört med 31 december 2024.

Medeltalet anställda har under perioden minskat till 3 545 (3 814). Medeltalet anställda i Sverige minskade till 1 665 (1 838), i Norge till 904 (960), i Finland till 405 (450), i Polen ökade till 285 (278) och i Danmark minskade till 256 (274).

## Förvärv av verksamhet

Den 1 juli 2025 förvärvade Knowit 100 procent av aktierna i Milso AB, ett bolag som erbjuder tjänster inom teknik, ledning och it med fokus på kunder inom försvarsområdet, bolaget blir ett viktigt tillskott till Knowits affärsområde Solutions. Milso har ett 20-tal anställda.

Den 1 juli 2025 förvärvade Knowit 100 procent av aktierna i Insicon AB, ett bolag som erbjuder ett omfattande affärssystem för försäkringsbranchen i kombination med konsulttjänster till den europeiska marknaden, bolagen blir ett viktigt tillskott till Knowits affärsområde Solutions. Insicon har ett 50-tal anställda med en mindre lednings- och marknadsfunktion i Sverige samt en större utvecklings- och supportenhet i Serbien.

Båda förvärvsanalyserna är preliminära. För mer information se sidan 24.

## Avyttring av verksamhet

Den 1 juli 2025 avyttrade Knowit det danska dotterbolaget Knowit Consulting Services A/S till Right People Group A/S. Bolaget ägdes till 100 procent av Knowit-koncernen med ett tiotal anställda samt ett betydande antal frilanskonsulter som har fakturerats via Knowit. Då konsultmäklarverksamheten inte ligger i linje med Knowits strategi ser vi att den fortsatta utvecklingen för bolaget har bättre förutsättningar med ny ägare. Affären genomfördes till en värdering om 96 MDKK på kassa- och skuldfri basis. Transaktionen avser ett icke-strategiskt innehav och bedöms därför inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen. Försäljningen har genererat ett positivt resultat om 16,8 MSEK, bland annat hänförligt till omklassificerade ackumulerade omräkningsdifferenser.

## Övrigt

Tillväxtverket beslutade i juni 2024 att återkräva stora delar av det stöd vid korttidsarbete som koncernen, inklusive förvärvade dotterbolag, erhöll under 2020 i samband med covid-19-pandemin. Knowit delade inte Tillväxtverkets bedömning och överklagade beslutet till Förvaltningsrätten i Stockholm. Förvaltningsrätten beslutade att bifalla överklagandena för två dotterbolag, i övriga fall avslogs överklagandena. Samtliga domar överklagades till kammarrätten. Den 29 september 2025 beslutade kammarrätten att bifalla Tillväxtverkets överklagande och upphäver förvaltningsrättens domar. I övriga mål beslutade kammarrätten att inte meddela prövningstillstånd. Knowit avser att överklaga kammarrättens beslut till Högsta Förvaltningsdomstolen. Det belopp som ifrågasätts uppgår till 28,4 MSEK, vilket belastade resultatet 2024.

Som ett led i vår ambition att integrera hållbarhet i kärnverksamheten förbereder vi oss aktivt för CSRD-kraven, med fokus på att säkerställa transparens, kvalitet och spårbarhet i rapporteringen.

## Säsongsvariation

Koncernens intäkter och verksamhetsresultat är föremål för säsongsvariationer vilket innebär att de varierar kvartalsvis. Antalet arbetsdagar och i förlängningen normalarbetstimmar i kvartalet påverkar omsättningen och resultatet. Det kvartal som innehåller påsken, första eller andra, har lägre intäkter vilket leder till ett lägre resultat då kostnaderna till största del inte är rörliga såsom intäkterna. Intäkterna påverkas negativt eftersom aktiviteten i marknaden sjunker eller uteblir dessa dagar. Likaså påverkas det andra och tredje kvartalet av koncernens räkenskapsår eftersom de delvis löper under semestertider vilket ger effekt på efterfrågan på bolagets tjänster. Fjärde kvartalet påverkas av de arbetsdagar och normalarbetstimmar som faller bort i samband med jul- och nyårshelgen.

För räkenskapsåret 2025 uppgår normalarbetstiden till 1 942 (1 949) timmar varav 485 (486) timmar i första kvartalet, 461 (469) i andra kvartalet, 513 (513) timmar i tredje kvartalet samt 483 (481) timmar i fjärde kvartalet.

### Framåtriktad information

Framåtriktad information i denna rapport baseras på Knowitledningens förväntan vid tidpunkten för rapporten. Även om Knowit-ledningen bedömer att förväntningarna är rimliga, är det inte någon garanti för att förväntningarna är eller kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framåtriktade informationen beroende på bland annat ändrade marknadsförutsättningar för Knowit-koncernens tjänster och mer generella ändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser. Knowit åtar sig inte att uppdatera eller rätta sådan framåtriktad information annat än vad som stipuleras i lag.

### Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 24 oktober 2025

**Per Wallentin**

Verkställande direktör

### Kommande informationstillfällen

#### **Bokslutskommuniké 2025**

6 februari 2026 kl. 07.30

#### **Delårsrapport januari – mars 2026**

29 april 2026 kl. 07.30

#### **Årsstämma 2026**

29 april 2026 kl. 13.00

#### **Delårsrapport januari – juni 2026**

17 juli 2026 kl. 07.30

#### **Delårsrapport januari – september 2026**

23 oktober 2026 kl. 07.30

#### **Bokslutskommuniké 2026**

5 februari 2027 kl. 07.30

### Adress och kontaktuppgifter

Knowit AB, (org.nr. 556391-0354)  
Box 3383, 103 68, Stockholm  
Besöksadress: Sveavägen 20  
Tel 08-700 66 00, Fax 08-700 66 10  
knowit.se

### För mer information

Per Wallentin, koncernchef och vd,  
Knowit AB (publ), 08-700 66 00, eller  
Christina Johansson, kommunikationschef,  
Knowit AB (publ), 08-700 66 00 eller  
0705-421 734, eller Marie Björklund, CFO,  
Knowit AB (publ), 08-700 66 00.

### Bolagsstämma

Årsstämma äger rum tisdagen den 29 april 2026 kl. 13.00 i Knowits lokaler, Sveavägen 20, Stockholm. Kallelsen kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande som kungörs i Post och Inrikes Tidningar och i Dagens Industri samt publiceras på Knowits hemsida.

### Om Knowit

Knowit är digitaliseringskonsulter med en vision att skapa ett hållbart och mänskligt samhälle genom digitalisering och innovation. Knowit stöttar sina kunder i den digitala transformationen och skiljer sig från andra konsultbolag genom en decentraliserad organisation och sitt agila arbetssätt i kunduppdrag. Verksamheten är indelad i fyra affärsområden; Solutions, Experience, Connectivity och Insight, som erbjuder tjänster inom skräddarsydd systemutveckling, digitala kundupplevelser, internet of things, cloud, cybersäkerhet och managementkonsulting. Kompetenser från olika affärsområden kombineras ofta i kunduppdrag.

Knowit grundades 1990 och har idag cirka 3 800 medarbetare, huvudsakligen i Norden, men även i verksamheter i Polen, Serbien och Tyskland. Knowit AB (publ) börsnoterades 1997, och finns i dag på NASDAQ OMX Stockholm Mid Cap. För mer information om Knowit, besök gärna knowit.se.



## Revisorns granskningsrapport

Till styrelsen i Knowit AB (publ) Org. nr 556391-0354

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för Knowit AB (publ) per den 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 oktober 2025

KPMG AB

**Jonas Eriksson**

Auktoriserad revisor

# Räkenskaper

## Resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                                                             | Not  | Juli–<br>september<br>2025 | Juli–<br>september<br>2024 | Januari–<br>september<br>2025 | Januari–<br>september<br>2024 | Januari–<br>december<br>2024 | Oktober<br>2024–<br>september<br>2025 |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
| Nettoomsättning                                                                  | 3, 4 | 1 221,9                    | 1 326,2                    | 4 306,0                       | 4 773,8                       | 6 415,7                      | 5 947,9                               |
| Övriga rörelseintäkter                                                           |      | 16,9                       | –                          | 16,9                          | –                             | –                            | 16,9                                  |
| <b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>                                                  |      | <b>1 238,8</b>             | <b>1 326,2</b>             | <b>4 322,9</b>                | <b>4 773,8</b>                | <b>6 415,7</b>               | <b>5 964,8</b>                        |
| Rörelsens kostnader                                                              |      | -1 119,0                   | -1 224,8                   | -3 961,7                      | -4 382,6                      | -5 875,1                     | -5 454,2                              |
| Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar                       |      | -42,4                      | -43,5                      | -128,1                        | -131,2                        | -174,0                       | -170,9                                |
| <b>RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)</b> |      | <b>77,4</b>                | <b>57,9</b>                | <b>233,1</b>                  | <b>260,0</b>                  | <b>366,6</b>                 | <b>339,7</b>                          |
| Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar                     |      | -41,4                      | -41,6                      | -122,0                        | -124,9                        | -166,7                       | -163,8                                |
| <b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>                                                    |      | <b>36,0</b>                | <b>16,3</b>                | <b>111,1</b>                  | <b>135,1</b>                  | <b>199,9</b>                 | <b>175,9</b>                          |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                          |      |                            |                            |                               |                               |                              |                                       |
| Finansiella intäkter                                                             |      | 1,4                        | 2,8                        | 6,1                           | 8,8                           | 12,6                         | 9,9                                   |
| Finansiella kostnader                                                            |      | -10,4                      | -14,0                      | -34,9                         | -44,8                         | -59,3                        | -49,4                                 |
| <b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>                                         |      | <b>27,0</b>                | <b>5,1</b>                 | <b>82,3</b>                   | <b>99,1</b>                   | <b>153,2</b>                 | <b>136,4</b>                          |
| Skatt                                                                            |      | -6,8                       | -1,7                       | -21,9                         | -26,3                         | -42,6                        | -38,2                                 |
| <b>RESULTAT</b>                                                                  |      | <b>20,2</b>                | <b>3,4</b>                 | <b>60,4</b>                   | <b>72,8</b>                   | <b>110,6</b>                 | <b>98,2</b>                           |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare                                |      | 19,6                       | 3,2                        | 58,4                          | 67,1                          | 106,1                        | 97,4                                  |
| Resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande                     |      | 0,6                        | 0,2                        | 2,0                           | 5,7                           | 4,5                          | 0,8                                   |
| <b>Resultat per aktie</b>                                                        |      |                            |                            |                               |                               |                              |                                       |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                                          |      | 0,72                       | 0,12                       | 2,14                          | 2,45                          | 3,88                         | 3,57                                  |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                                         |      | 0,72                       | 0,12                       | 2,14                          | 2,45                          | 3,88                         | 3,57                                  |

## Rapport över totalresultatet i sammandrag

| MSEK                                                                    | Not | Juli–<br>september<br>2025 | Juli–<br>september<br>2024 | Januari–<br>september<br>2025 | Januari–<br>september<br>2024 | Januari–<br>december<br>2024 | Oktober<br>2024–<br>september<br>2025 |
|-------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
| <b>RESULTAT</b>                                                         |     | <b>20,2</b>                | <b>3,4</b>                 | <b>60,4</b>                   | <b>72,8</b>                   | <b>110,6</b>                 | <b>98,2</b>                           |
| <i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>             |     |                            |                            |                               |                               |                              |                                       |
| omräkningsdifferenser överförda till årets resultat                     |     | -19,9                      | –                          | -19,9                         | –                             | –                            | -19,9                                 |
| resultat vid säkring av ränterisk                                       |     | 2,2                        | -2,8                       | 2,9                           | 1,6                           | 3,1                          | 4,4                                   |
| skatteeffekt vid säkring av ränterisk                                   |     | -0,5                       | 0,6                        | -0,6                          | -0,3                          | -0,6                         | -0,9                                  |
| årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter     |     | -11,1                      | -46,4                      | -76,2                         | 0,4                           | 41,9                         | -34,7                                 |
| <b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT, NETTO EFTER SKATT</b>                          |     | <b>-29,3</b>               | <b>-48,6</b>               | <b>-93,8</b>                  | <b>1,7</b>                    | <b>44,4</b>                  | <b>-51,1</b>                          |
| <b>SUMMA TOTALRESULTAT</b>                                              |     | <b>-9,1</b>                | <b>-45,2</b>               | <b>-33,4</b>                  | <b>74,5</b>                   | <b>155,0</b>                 | <b>47,1</b>                           |
| Summa totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare            |     | -9,7                       | -45,1                      | -35,5                         | 68,5                          | 150,0                        | 44,5                                  |
| Summa totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande |     | 0,6                        | -0,1                       | 2,1                           | 6,0                           | 5,0                          | 2,6                                   |

## Balansräkning i sammandrag

| MSEK                                                         | Not | 30 september<br>2025 | 30 september<br>2024 | 31 december<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------|-----|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                            |     |                      |                      |                     |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                 |     |                      |                      |                     |
| Immateriella anläggningstillgångar                           |     | 4 172,4              | 4 330,2              | 4 313,1             |
| Materiella anläggningstillgångar                             |     | 458,5                | 578,1                | 546,6               |
| Finansiella anläggningstillgångar                            |     | 6,9                  | 3,7                  | 7,0                 |
| Uppskjuten skattefordran                                     |     | 106,2                | 111,8                | 111,2               |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                           |     | <b>4 744,0</b>       | <b>5 023,8</b>       | <b>4 977,9</b>      |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                 |     |                      |                      |                     |
| Kortfristiga fordringar                                      |     | 1 472,4              | 1 488,0              | 1 433,6             |
| Likvida medel                                                |     | 211,5                | 358,4                | 397,8               |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                           |     | <b>1 683,9</b>       | <b>1 846,4</b>       | <b>1 831,4</b>      |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                      |     | <b>6 427,9</b>       | <b>6 870,2</b>       | <b>6 809,3</b>      |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |     |                      |                      |                     |
| <b>Eget kapital</b>                                          |     |                      |                      |                     |
| Aktiekapital                                                 | 8   | 27,4                 | 27,4                 | 27,4                |
| Övrigt tillskjutet kapital och reserver                      |     | 2 885,8              | 2 922,9              | 2 962,2             |
| Balanserade vinstmedel inkl totalresultat                    |     | 1 108,2              | 1 122,8              | 1 149,0             |
| <b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b> |     | <b>4 021,4</b>       | <b>4 073,1</b>       | <b>4 138,6</b>      |
| Innehav utan bestämmande inflytande                          |     | -3,8                 | 5,9                  | -0,9                |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                                    |     | <b>4 017,6</b>       | <b>4 079,0</b>       | <b>4 137,7</b>      |
| <b>Långfristiga skulder</b>                                  |     |                      |                      |                     |
| Långfristiga avsättningar                                    |     | 193,7                | 218,9                | 203,8               |
| Räntebärande långfristiga skulder                            |     | 663,8                | 975,2                | 844,6               |
| Övriga långfristiga skulder                                  |     | 97,1                 | 18,2                 | 18,5                |
| <b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>                            |     | <b>954,6</b>         | <b>1 212,3</b>       | <b>1 066,9</b>      |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                                  |     |                      |                      |                     |
| Räntebärande kortfristiga skulder                            |     | 155,9                | 149,2                | 151,3               |
| Övriga kortfristiga skulder                                  |     | 1 299,8              | 1 429,7              | 1 453,4             |
| <b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>                            |     | <b>1 455,7</b>       | <b>1 578,9</b>       | <b>1 604,7</b>      |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                        |     | <b>6 427,9</b>       | <b>6 870,2</b>       | <b>6 809,3</b>      |

Kassaflödesanalys i sammandrag

| MSEK                                           | Not | Juli-september 2025 | Juli-september 2024 | Januari-september 2025 | Januari-september 2024 | Januari-december 2024 |
|------------------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| Den löpande verksamheten                       |     |                     |                     |                        |                        |                       |
| Resultat efter finansiella poster              |     | 27,0                | 5,2                 | 82,3                   | 99,1                   | 153,2                 |
| Justering för ej kassaflödespåverkande poster  |     | 55,9                | 105,1               | 268,8                  | 291,6                  | 386,9                 |
| Erhållen/Erlagd ränta, netto                   |     | -7,8                | -10,6               | -25,8                  | -32,7                  | -42,9                 |
| Betald skatt                                   |     | -23,5               | -28,8               | -131,7                 | -134,7                 | -132,7                |
| Förändring av rörelsekapitalet                 |     | -92,4               | 99,8                | -153,7                 | 145,4                  | 261,6                 |
| KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN       |     | -40,8               | 170,7               | 39,9                   | 368,7                  | 626,1                 |
| Investeringsverksamheten                       |     |                     |                     |                        |                        |                       |
| Förvärv av rörelser                            | 7   | -73,6               | -                   | -73,6                  | -14,7                  | -14,7                 |
| Avyttring av rörelser                          |     | 140,0               | -                   | 140,0                  | -                      | -                     |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar  |     | -0,7                | -2,9                | -3,2                   | -4,7                   | -6,2                  |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar    |     | -1,8                | -4,1                | -5,8                   | -16,7                  | -19,3                 |
| KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN       |     | 63,9                | -7,0                | 57,4                   | -36,1                  | -40,2                 |
| Finansieringsverksamheten                      |     |                     |                     |                        |                        |                       |
| Amortering av lån                              |     | -35,6               | -36,3               | -207,3                 | -110,0                 | -245,4                |
| Upptagna lån                                   |     | -                   | 100,0               | -                      | 100,0                  | 100,0                 |
| Lämnad utdelning                               |     | -                   | -                   | -37,5                  | -82,6                  | -153,7                |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande |     | -                   | -8,2                | -7,5                   | -8,2                   | -22,8                 |
| Återköp av egna aktier                         |     | -                   | -                   | -                      | -                      | -6,1                  |
| KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN      |     | -35,6               | 55,5                | -252,3                 | -100,8                 | -328,0                |
| PERIODENS KASSAFLÖDE                           |     | -12,4               | 219,2               | -155,0                 | 231,8                  | 258,0                 |
| Likvida medel vid periodens början             |     | 240,9               | 139,1               | 397,8                  | 127,6                  | 127,6                 |
| Kursdifferenser i likvida medel                |     | -17,0               | 0,2                 | -31,3                  | -1,0                   | 12,2                  |
| LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT               |     | 211,5               | 358,4               | 211,5                  | 358,4                  | 397,8                 |

Förändring av eget kapital i sammandrag

| MSEK                                                                       | Juli-september 2025 | Juli-september 2024 | Januari-september 2025 | Januari-september 2024 | Januari-december 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| Ingående balans                                                            | 4 022,4             | 4 131,1             | 4 137,7                | 4 165,7                | 4 165,7               |
| ÅRETS RESULTAT                                                             | 20,2                | 3,4                 | 60,4                   | 72,8                   | 110,6                 |
| Övrigt totalresultat                                                       |                     |                     |                        |                        |                       |
| Omräkningsdifferenser överförda till årets resultat                        | -19,9               | -                   | -19,9                  | -                      | -                     |
| Resultat vid säkring av ränterisk                                          | 2,2                 | -2,8                | 2,9                    | 1,6                    | 3,1                   |
| Skatteeffekt vid säkring av valutarisk                                     | -0,5                | 0,6                 | -0,6                   | -0,3                   | -0,6                  |
| Omräkningsdifferenser                                                      | -11,1               | -46,4               | -76,2                  | 0,4                    | 41,9                  |
| SUMMA ÖVRIGT TOTALRESULTAT                                                 | -9,1                | -45,2               | -33,4                  | 74,5                   | 155,0                 |
| SUMMA TOTALRESULTAT                                                        | 4 013,3             | 4 085,9             | 4 104,3                | 4 240,2                | 4 320,7               |
| Transaktioner med aktieägare                                               |                     |                     |                        |                        |                       |
| Lämnad utdelning                                                           | -                   | -                   | -69,0                  | -153,6                 | -153,6                |
| Återköp av egna aktier                                                     | -                   | -                   | -                      | -                      | -6,1                  |
| Aktierelaterade ersättningar                                               | 1,9                 | 1,3                 | 4,2                    | 1,8                    | 1,4                   |
| Ändrad skuld, förvärv av innehav utan bestämmande inflytande <sup>1)</sup> | 2,4                 | -0,6                | -21,9                  | -1,8                   | -2,0                  |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande                             | -                   | -7,6                | -                      | -7,6                   | -22,8                 |
| SUMMA TRANSAKTIONER MED AKTIEÄGARE                                         | 4,3                 | -6,9                | -86,7                  | -161,2                 | -183,1                |
| EGET KAPITAL                                                               | 4 017,6             | 4 079,0             | 4 017,6                | 4 079,0                | 4 137,7               |

1) Avser ändrad bedömning avseende avtalade framtida köpeskillingar.



# Moderbolaget

## Januari – september

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till -78,8 (-61,9) MSEK. Finansiellt netto ökade till

250,0 (194,0) MSEK främst påverkat av utdelning från dotterbolag. Resultatet efter finansiellt netto ökade till 169,8 (130,0) MSEK.

Det egna kapitalet per den 30 september 2025 ökade till 3 207,0 (2 812,6) MSEK. Obeskattade reserver, framförallt periodiseringsfonder, uppgick till 168,4 (169,7) MSEK.

## Resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                                                             | Juli-september 2025 | Juli-september 2024 | Januari-september 2025 | Januari-september 2024 | Januari-december 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| Nettoomsättning                                                                  | 106,1               | 106,9               | 357,3                  | 369,7                  | 500,5                 |
| <b>SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER</b>                                                  | <b>106,1</b>        | <b>106,9</b>        | <b>357,3</b>           | <b>369,7</b>           | <b>500,5</b>          |
| Rörelsens kostnader                                                              | -127,9              | -118,9              | -429,1                 | -425,0                 | -575,3                |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar                                | -2,4                | -2,2                | -7,0                   | -6,6                   | -8,9                  |
| <b>RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR (EBITA)</b> | <b>-24,2</b>        | <b>-14,2</b>        | <b>-78,8</b>           | <b>-61,9</b>           | <b>-83,7</b>          |
| Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar                              | -0,2                | -0,7                | -1,6                   | -2,1                   | -2,8                  |
| <b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>                                                    | <b>-24,4</b>        | <b>-14,9</b>        | <b>-80,4</b>           | <b>-64,0</b>           | <b>-86,5</b>          |
| Finansiellt netto                                                                | 39,8                | 89,6                | 250,0                  | 194,0                  | 517,1                 |
| <b>RESULTAT EFTER FINANSIELLT NETTO</b>                                          | <b>15,4</b>         | <b>74,7</b>         | <b>169,8</b>           | <b>130,0</b>           | <b>430,6</b>          |
| Bokslutsdispositioner                                                            | -                   | -                   | -                      | -                      | 1,3                   |
| Inkomstskatter                                                                   | 0,1                 | 0,8                 | 0,9                    | 0,8                    | -12,3                 |
| <b>RESULTAT</b>                                                                  | <b>15,5</b>         | <b>75,5</b>         | <b>170,7</b>           | <b>130,8</b>           | <b>419,6</b>          |

## Balansräkning i sammandrag

| MSEK                                   | 30 september 2025 | 30 september 2024 | 31 december 2024 |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                      |                   |                   |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>           |                   |                   |                  |
| Immateriella anläggningstillgångar     | 0,8               | 3,2               | 2,5              |
| Materiella anläggningstillgångar       | 20,7              | 27,1              | 26,1             |
| Finansiella anläggningstillgångar      | 4 448,0           | 4 393,8           | 4 378,6          |
| <b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>     | <b>4 469,5</b>    | <b>4 424,1</b>    | <b>4 407,2</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>           |                   |                   |                  |
| Kortfristiga fordringar                | 552,5             | 246,0             | 496,0            |
| <b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>     | <b>552,5</b>      | <b>246,0</b>      | <b>496,0</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                | <b>5 022,1</b>    | <b>4 670,1</b>    | <b>4 903,2</b>   |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |                   |                   |                  |
| <b>Eget kapital</b>                    |                   |                   |                  |
| Bundet eget kapital                    | 95,4              | 95,4              | 95,4             |
| Fritt eget kapital inkl årets resultat | 3 111,6           | 2 717,2           | 2 999,6          |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>              | <b>3 207,0</b>    | <b>2 812,6</b>    | <b>3 095,0</b>   |
| Obeskattade reserver                   | 168,4             | 169,7             | 168,4            |
| Räntebärande långfristiga skulder      | 1 500,0           | 1 500,0           | 1 500,0          |
| Långfristiga avsättningar              | 27,3              | 22,2              | 22,7             |
| Kortfristiga skulder                   | 119,4             | 165,6             | 117,0            |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>  | <b>5 022,1</b>    | <b>4 670,1</b>    | <b>4 903,2</b>   |

# Tilläggsupplysningar och noter

## NOT 1: Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport i sammandrag för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen.

Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagens 9 kapitel, delårsrapport.

För koncernen och moderbolaget har utöver ovan samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som den senaste årsredovisningen. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, se sidan 17–23, även i övriga delar av delårsrapporten.

Alla belopp i denna rapport, om inget annat anges, är angivna i miljoner svenska kronor. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

## NOT 2: Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Allmänt består Knowits väsentliga affärsrisker av minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheten att attrahera och behålla kompetent personal, prISRISKEr, kreditrisker och valutarisker samt i mindre omfattning av risker i samband med fastprisuppdrag. Knowit påverkas av allmänna politiska, finansiella och ekonomiska omständigheter. Globala handelstullar skapar osäkerhet på marknaden. Knowit påverkas inte direkt, men tullarna kan

i förlängningen påverka kunders investeringar och investeringsbeslut, vilket bolaget följer och bevakar kontinuerligt.

Vid en dämpad efterfrågan på bolagets tjänster uppstår på kort sikt utmaningar med minskad beläggningsgrad där affärsmodellen innebär en ledtid att justera kapaciteten för att åter nå högre nivåer. Vidare innebär den decentraliserade styrmodellen ett behov för respektive dotterbolag att skyndsamt realisera kortsiktiga åtgärder gällande sälj-

åtgärder och kostnadsbesparingar. Detta kan på kort sikt påverka bolagets möjligheter att generera vinst och tillväxt i linje med historiska värden och i enlighet med finansiella mål.

För mer information kring risker se årsredovisningen 2024, sidorna 85–88 samt 102–103.

## NOT 3: Koncernens intäkter från avtal med kunder

| MSEK                                | Juli-september 2025 | Juli-september 2024 | Januari-september 2025 | Januari-september 2024 | Januari-december 2024 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>GEOGRAFISK INDELNING</b>         |                     |                     |                        |                        |                       |
| <b>Arvodesintäkter</b>              |                     |                     |                        |                        |                       |
| Sverige                             | 499,2               | 513,8               | 1 753,8                | 1 924,3                | 2 595,9               |
| Norge                               | 361,5               | 364,2               | 1 253,6                | 1 302,8                | 1 739,1               |
| Danmark                             | 99,4                | 158,3               | 442,7                  | 547,1                  | 716,5                 |
| Finland                             | 133,5               | 154,2               | 459,7                  | 546,7                  | 727,0                 |
| Polen                               | 55,0                | 55,5                | 160,1                  | 163,0                  | 218,1                 |
| Övriga                              | 14,5                | 5,8                 | 26,9                   | 16,4                   | 22,0                  |
| <b>SUMMA ARVODESINTÄKTER</b>        | <b>1 163,1</b>      | <b>1 252,0</b>      | <b>4 096,8</b>         | <b>4 500,3</b>         | <b>6 018,5</b>        |
| <b>Övriga intäkter<sup>1)</sup></b> |                     |                     |                        |                        |                       |
| Sverige                             | 30,5                | 34,1                | 90,1                   | 94,4                   | 123,8                 |
| Norge                               | 9,4                 | 9,5                 | 36,8                   | 37,9                   | 52,5                  |
| Danmark                             | 12,4                | 27,4                | 60,9                   | 127,7                  | 202,4                 |
| Finland                             | 5,3                 | 2,4                 | 17,6                   | 8,1                    | 12,0                  |
| Polen                               | 1,2                 | 0,8                 | 3,8                    | 5,4                    | 6,5                   |
| Övriga                              | 0,0                 | 0,0                 | 0,0                    | 0,0                    | 0,0                   |
| <b>SUMMA ÖVRIGA INTÄKTER</b>        | <b>58,8</b>         | <b>74,2</b>         | <b>209,2</b>           | <b>273,5</b>           | <b>397,2</b>          |
| <b>SUMMA NETTOOMSÄTTNING</b>        | <b>1 221,9</b>      | <b>1 326,2</b>      | <b>4 306,0</b>         | <b>4 773,8</b>         | <b>6 415,7</b>        |

| MSEK                                | Juli-september 2025 | Juli-september 2024 | Januari-september 2025 | Januari-september 2024 | Januari-december 2024 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| <b>SEGMENTSINDELNING</b>            |                     |                     |                        |                        |                       |
| <b>Arvodesintäkter</b>              |                     |                     |                        |                        |                       |
| Solutions                           | 617,5               | 704,1               | 2 215,5                | 2 491,4                | 3 317,7               |
| Experience                          | 216,7               | 221,2               | 747,9                  | 843,0                  | 1 114,8               |
| Connectivity                        | 168,7               | 176,4               | 535,8                  | 576,9                  | 774,4                 |
| Insight                             | 162,7               | 153,1               | 604,8                  | 601,8                  | 826,5                 |
| Övrigt                              | -2,4                | -2,8                | -7,2                   | -12,8                  | -14,9                 |
| <b>SUMMA ARVODESINTÄKTER</b>        | <b>1 163,1</b>      | <b>1 252,0</b>      | <b>4 096,8</b>         | <b>4 500,3</b>         | <b>6 018,5</b>        |
| <b>Övriga intäkter<sup>1)</sup></b> |                     |                     |                        |                        |                       |
| Solutions                           | 30,2                | 45,8                | 115,3                  | 180,6                  | 269,5                 |
| Experience                          | 8,4                 | 14,2                | 30,8                   | 48,0                   | 66,1                  |
| Connectivity                        | 22,1                | 12,9                | 64,3                   | 38,5                   | 52,6                  |
| Insight                             | 3,9                 | 6,0                 | 18,7                   | 24,7                   | 33,4                  |
| Övrigt                              | -5,8                | -4,8                | -19,9                  | -18,3                  | -24,4                 |
| <b>SUMMA ÖVRIGA INTÄKTER</b>        | <b>58,8</b>         | <b>74,2</b>         | <b>209,2</b>           | <b>273,5</b>           | <b>397,2</b>          |
| <b>SUMMA NETTOOMSÄTTNING</b>        | <b>1 221,9</b>      | <b>1 326,2</b>      | <b>4 306,0</b>         | <b>4 773,8</b>         | <b>6 415,7</b>        |

1) Intäktskategori Licensintäkter rapporteras under kategorin Övriga intäkter då det inte är betydande belopp.  
För mer information se not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i årsredovisningen 2024.

## NOT 4: Koncernens segmentsrapportering i sammandrag

Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen primärt följer upp omsättning, EBITA-resultat, immateriella tillgångar samt medeltal anställda för koncernens fem segment.

Segment Övrigt består bland annat av molntjänster av mindre omfattning, där Knowit genom partnerskap kan erbjuda den molnleverantör som passar kundens specifika behov och it-struktur bäst.

Utöver det ingår moderbolags koncerngemensamma kostnader avseende ledning, finans och marknad samt IFRS 16 justeringar som ej allokeras ut på segmenten.

| MSEK<br>Juli – september 2025                                             | Solutions    | Experience   | Connectivity | Insight      | Övrigt      | Total          |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|----------------|
| Extern nettoomsättning                                                    | 629,6        | 229,6        | 194,4        | 167,9        | 0,3         | 1 221,9        |
| Nettoomsättning mellan segment                                            | 35,8         | 12,9         | 0,8          | 5,3          | -54,7       | –              |
| Interna direkta kostnader mellan segment                                  | -17,7        | -17,4        | -4,4         | -6,6         | 46,2        | –              |
| <b>NETTOOMSÄTTNING</b>                                                    | <b>647,7</b> | <b>225,1</b> | <b>190,8</b> | <b>166,6</b> | <b>-8,3</b> | <b>1 221,9</b> |
| Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) | 64,2         | 6,8          | 20,7         | -10,8        | -3,5        | 77,4           |
| Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar              | -17,4        | -6,1         | -11,0        | -6,6         | -0,3        | -41,4          |
| <b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>                                             | <b>46,8</b>  | <b>0,7</b>   | <b>9,7</b>   | <b>-17,4</b> | <b>-3,8</b> | <b>36,0</b>    |
| Resultat efter finansiella poster                                         |              |              |              |              |             | 27,0           |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                                                 |              |              |              |              |             | <b>20,2</b>    |
| EBITA-marginal, %                                                         | 9,9          | 3,0          | 10,8         | -6,5         |             | 6,3            |
| Medeltal anställda                                                        | 1 560        | 737          | 647          | 512          | 81          | 3 537          |

| MSEK<br>Juli – september 2024                                             | Solutions    | Experience   | Connectivity | Insight      | Övrigt       | Total          |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Extern nettoomsättning                                                    | 742,8        | 235,5        | 181,7        | 163,0        | 3,1          | 1 326,2        |
| Nettoomsättning mellan segment                                            | 40,8         | 18,5         | 12,6         | 6,0          | -77,8        | –              |
| Interna direkta kostnader mellan segment                                  | -33,7        | -18,5        | -5,0         | -9,8         | 67,0         | –              |
| <b>NETTOOMSÄTTNING</b>                                                    | <b>749,9</b> | <b>235,4</b> | <b>189,3</b> | <b>159,1</b> | <b>-7,6</b>  | <b>1 326,2</b> |
| Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) | 60,7         | -1,3         | 21,3         | -10,3        | -12,5        | 57,9           |
| Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar              | -19,1        | -4,9         | -10,8        | -6,0         | -0,8         | -41,6          |
| <b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>                                             | <b>41,6</b>  | <b>-6,2</b>  | <b>10,5</b>  | <b>-16,3</b> | <b>-13,3</b> | <b>16,3</b>    |
| Resultat efter finansiella poster                                         |              |              |              |              |              | 5,1            |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                                                 |              |              |              |              |              | <b>3,4</b>     |
| EBITA-marginal, %                                                         | 8,1          | -0,6         | 11,3         | -6,5         |              | 4,4            |
| Medeltal anställda                                                        | 1 668        | 763          | 659          | 520          | 79           | 3 689          |

## NOT 4: fortsättning

| MSEK                                                                      |                |              |              |              |              |                |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Januari - september 2025                                                  |                |              |              |              |              |                |
|                                                                           | Solutions      | Experience   | Connectivity | Insight      | Övrigt       | Total          |
| Extern nettoomsättning                                                    | 2 273,1        | 802,6        | 599,9        | 628,6        | 1,8          | 4 306,0        |
| Nettoomsättning mellan segment                                            | 135,3          | 45,8         | 17,0         | 23,9         | -222,0       | –              |
| Interna direkta kostnader mellan segment                                  | -77,6          | -69,8        | -16,8        | -28,9        | 193,1        | –              |
| <b>NETTOOMSÄTTNING</b>                                                    | <b>2 330,8</b> | <b>778,6</b> | <b>600,1</b> | <b>623,5</b> | <b>-27,1</b> | <b>4 306,0</b> |
| Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) | 198,8          | 30,8         | 51,5         | 11,2         | -59,2        | 233,1          |
| Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar              | -50,1          | -18,3        | -33,1        | -18,6        | -1,9         | -122,0         |
| <b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>                                             | <b>148,7</b>   | <b>12,5</b>  | <b>18,4</b>  | <b>-7,4</b>  | <b>-61,1</b> | <b>111,1</b>   |
| Resultat efter finansiella poster                                         |                |              |              |              |              | 82,3           |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                                                 |                |              |              |              |              | <b>60,4</b>    |
| EBITA-marginal, %                                                         | 8,5            | 4,0          | 8,6          | 1,8          |              | 5,4            |
| Medeltal anställda                                                        | 1 578          | 712          | 655          | 519          | 81           | 3 545          |
| Immateriella anläggningstillgångar                                        | 1 946,0        | 666,8        | 1 056,8      | 501,5        | 1,3          | 4 172,4        |
| Materiella anläggningstillgångar                                          | 11,5           | 3,3          | 5,1          | 0,6          | 438,0        | 458,5          |

| MSEK                                                                      |                |              |              |              |              |                |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|
| Januari - september 2024                                                  |                |              |              |              |              |                |
|                                                                           | Solutions      | Experience   | Connectivity | Insight      | Övrigt       | Total          |
| Extern nettoomsättning                                                    | 2 617,0        | 905,9        | 609,8        | 631,8        | 9,2          | 4 773,8        |
| Nettoomsättning mellan segment                                            | 161,5          | 59,5         | 24,0         | 28,6         | 273,7        | –              |
| Interna direkta kostnader mellan segment                                  | -106,5         | -74,5        | -18,4        | -33,9        | 233,3        | –              |
| <b>NETTOOMSÄTTNING</b>                                                    | <b>2 672,0</b> | <b>891,0</b> | <b>615,4</b> | <b>626,5</b> | <b>-31,2</b> | <b>4 773,8</b> |
| Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) | 211,3          | 46,0         | 66,4         | 24,7         | -88,4        | 260,0          |
| Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar              | -57,3          | -14,8        | -32,4        | -18,1        | -2,3         | -124,9         |
| <b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>                                             | <b>154,0</b>   | <b>31,2</b>  | <b>34,0</b>  | <b>6,6</b>   | <b>-90,7</b> | <b>135,1</b>   |
| Resultat efter finansiella poster                                         |                |              |              |              |              | 99,1           |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                                                 |                |              |              |              |              | <b>72,8</b>    |
| EBITA-marginal, %                                                         | 7,9            | 5,2          | 10,8         | 3,9          |              | 5,4            |
| Medeltal anställda                                                        | 1 737          | 793          | 671          | 534          | 78           | 3 814          |
| Immateriella anläggningstillgångar                                        | 2 049,6        | 668,7        | 1 107,4      | 503,4        | 1,1          | 4 330,2        |
| Materiella anläggningstillgångar                                          | 15,1           | 3,8          | 7,3          | 1,8          | 550,1        | 578,1          |



## NOT 5: Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)

Vid ordinarie årsstämorna 2023, 2024 och 2025 fattades beslut i enlighet med styrelsens förslag om incitamentsprogram i form av aktiebaserade incitamentsprogram (LTIP). Incitamentsprogrammen riktar sig till medlemmar i koncernledningen och andra nyckelpersoner i Knowit-koncernen, cirka 40 personer. För att delta i LTIP krävs att deltagaren gör en egen investering i aktier i bolaget enligt villkoren för programmen och att dessa aktier allokteras till programmen. Varje deltagare får investera i investeringsaktier intill ett belopp som motsvarar högst 10 procent av sin fasta årslön före skatt. Varje aktie som förvärvas i detta syfte utgör en "investeringsaktie". Beroende på vilken deltagarkategori som en deltagare tillhör tilldelas deltagaren ett antal aktierätter per investeringsaktie som förvärvats.

För kategori 1 gäller att varje investeringsaktie berättigar till fyra aktierätter, för kategori 2 gäller att varje investeringsaktie berättigar till tre aktierätter och för kategori 3 gäller att varje investeringsaktie berättigar till två aktierätter. Efter den fastställda intjänandeperioden om tre år kommer deltagarna att vederlagsfritt tilldelas aktier i bolaget förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är, med vissa undantag, fortsatt anställning i koncernen under intjänandeperioden, att det egna aktieägandet i bolaget har bestått under samma tid samt att vissa prestationsmål har uppnåtts.

Prestationsmålen består av vinst per aktie, EBITA-marginal och ett ESG-mål. Slutlig tilldelning av aktierätter ska till 45 procent baseras på vinst per aktie, 45 procent baseras på EBITA-marginal och 10 procent baseras på ESG-målet. Prestationsmålen inkluderar såväl en miniminivå som måste uppnås för att någon tilldelning över huvud taget ska göras, som en maximinivå utöver vilken ingen ytterligare tilldelning ska göras.

### LTIP 2025

Maximalt antal aktier i bolaget som kan tilldelas deltagarna inom ramen för LTIP 2025 ska vara begränsat till 181 000, vilket motsvarar cirka 0,66 procent av samtliga aktier och röster i bolaget. Maximalt värde som en deltagare kan erhålla per aktierätt är begränsat till 580 SEK, vilket motsvarar ungefär 450 procent av aktiekursen för bolagets aktie. Per den 30 september 2025 har 142 064 aktierätter tilldelats till 34 anställda. Aktierätternas viktade verkliga värde på tilldelningsdagen (128,41 SEK) beräknades med hjälp av Monte Carlo simulering. I värderingen har hänsyn tagits till den värdemässiga begränsning som finns i programmet.

För information om tidigare långsiktiga incitamentsprogram hänvisas till not 7 i årsredovisning för 2024.

## NOT 6: Koncernens finansiella tillgångar och skulder

I tabellen nedan sammanfattas redovisat värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder, fördelade på värderings-

kategori enligt IFRS 9. Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde. För mer

information se not 14 i årsredovisningen för 2024.

| MSEK                                                 | 30 september 2025                                                |                                                                     |                                   |                | 30 september 2024                                                |                                                                     |                                   |                |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|
|                                                      | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet | Verkligt värde säkringsinstrument | Verkligt värde | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet | Verkligt värde säkringsinstrument | Verkligt värde |
| <b>Tillgångar i balansräkningen</b>                  |                                                                  |                                                                     |                                   |                |                                                                  |                                                                     |                                   |                |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav <sup>1)</sup> | -                                                                | 3,6                                                                 | -                                 | 3,6            | -                                                                | 3,7                                                                 | -                                 | 3,7            |
| Andra långfristiga fordringar                        | 3,3                                                              | -                                                                   | -                                 | 3,3            | 3,3                                                              | -                                                                   | -                                 | 3,3            |
| Kundfordringar och andra fordringar                  | 1 142,6                                                          | -                                                                   | -                                 | 1 142,6        | 1 195,4                                                          | -                                                                   | -                                 | 1 195,4        |
| Likvida medel                                        | 211,5                                                            | -                                                                   | -                                 | 211,5          | 358,4                                                            | -                                                                   | -                                 | 358,4          |
| <b>SUMMA</b>                                         | <b>1 357,4</b>                                                   | <b>3,6</b>                                                          | <b>-</b>                          | <b>1 361,0</b> | <b>1 557,1</b>                                                   | <b>3,7</b>                                                          | <b>-</b>                          | <b>1 560,8</b> |

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.

NOT 6: fortsättning

| MSEK                                            | 30 september 2025                                                    |                                                                  |                                   |                | 30 september 2024                                                    |                                                                  |                                   |                |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------|
|                                                 | Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet | Verkligt värde säkringsinstrument | Verkligt värde | Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet | Verkligt värde säkringsinstrument | Verkligt värde |
| Skulder i balansräkningen                       |                                                                      |                                                                  |                                   |                |                                                                      |                                                                  |                                   |                |
| Villkorade tilläggsköpeskillingar <sup>1)</sup> | –                                                                    | 59,0                                                             | –                                 | 59,0           | –                                                                    | –                                                                | –                                 | –              |
| Kommande köpeskillingar                         | 38,1                                                                 | –                                                                | –                                 | 38,1           | 25,8                                                                 | –                                                                | –                                 | 25,8           |
| Skuld till säljare                              | 1,5                                                                  | –                                                                | –                                 | 1,5            | –                                                                    | –                                                                | –                                 | –              |
| Övriga räntebärande skulder                     | 552,9                                                                | –                                                                | –                                 | 552,9          | 1 108,7                                                              | –                                                                | –                                 | 1 108,7        |
| Leverantörsskulder                              | 328,8                                                                | –                                                                | –                                 | 328,8          | 357,3                                                                | –                                                                | –                                 | 357,3          |
| Ränteswappar för säkring <sup>2)</sup>          | –                                                                    | –                                                                | 8,2                               | 8,2            | –                                                                    | –                                                                | 15,7                              | 15,7           |
| Övriga skulder                                  | 132,4                                                                | –                                                                | –                                 | 132,4          | 176,4                                                                | –                                                                | –                                 | 176,4          |
| SUMMA                                           | 1 053,8                                                              | 59,0                                                             | 8,2                               | 1 121,0        | 1 668,2                                                              | –                                                                | 15,7                              | 1 683,9        |

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.  
2) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 2.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans.

| MSEK                                             | Villkorade tilläggsköpeskillingar <sup>1)</sup> | Kommande köpeskillingar <sup>2)</sup> |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------|
| VERKLIGT VÄRDE 1 JANUARI 2025                    | –                                               | 26,1                                  |
| Totalt redovisade vinster och förluster:         |                                                 |                                       |
| redovisat i årets resultat                       | –                                               | –                                     |
| redovisat i eget kapital                         | –                                               | 19,5                                  |
| Likvid tilläggsköpeskillingar och köpeskillingar | –                                               | -7,5                                  |
| Anskaffningsvärde förvärv                        | 59,0                                            | –                                     |
| VERKLIGT VÄRDE 30 SEPTEMBER 2025                 | 59,0                                            | 38,1                                  |
| VERKLIGT VÄRDE 1 JANUARI 2024                    | 14,7                                            | 24,7                                  |
| Totalt redovisade vinster och förluster:         |                                                 |                                       |
| redovisat i årets resultat                       | –                                               | –                                     |
| redovisat i eget kapital                         | –                                               | 1,1                                   |
| Likvid tilläggsköpeskillingar och köpeskillingar | -14,7                                           | –                                     |
| Anskaffningsvärde förvärv                        | –                                               | –                                     |
| VERKLIGT VÄRDE 30 SEPTEMBER 2024                 | –                                               | 25,8                                  |

1) Verkligt värde enligt kategoriindelning nivå 3.  
2) Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 7: Förvärvade rörelser

### Milso AB

Den 1 juli 2025 förvärvade Knowit 100 procent av aktierna i Milso AB, ett bolag som erbjuder tjänster inom teknik, ledning och it med fokus på kunder inom försvarsområdet, bolaget blir ett viktigt tillskott till Knowits affärsområde Insight.

### Insicon AB

Den 1 juli 2025 förvärvade Knowit 100 procent av aktierna i Insicon AB, ett bolag som erbjuder ett omfattande affärssystem för försäkringsbranchen i kombination med konsulttjänster till den europeiska marknaden, bolagen blir ett viktigt tillskott till Knowits affärsområde Solutions.

Båda förvärvsanalyserna är preliminära.

| MSEK                                         | Total        |
|----------------------------------------------|--------------|
| <b>Erlagd köpeskilling</b>                   |              |
| Likvida medel                                | 90,1         |
| Skuld till säljare                           | 1,5          |
| Villkorad tilläggsköpeskilling <sup>1)</sup> | 59,0         |
| <b>SUMMA ERLAGD KÖPEKILLING TILL SÄLJARE</b> | <b>150,6</b> |

1) Villkorad tilläggsköpeskilling avseende Milso AB utgår baserat på särskilda kommersiella villkor, för Insicon AB baseras villkorad tilläggsköpeskilling på bolagens resultat för 2025 och 2026, de är upptagna till prognostiserade utfall och är diskonterade.

Redovisade belopp är preliminära verkliga värden på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder:

| MSEK                                                          | Total        |
|---------------------------------------------------------------|--------------|
| Immateriella anläggningstillgångar                            | 75,1         |
| Materiella anläggningstillgångar                              | 1,0          |
| Omsättningstillgångar                                         | 13,0         |
| Likvida medel                                                 | 16,5         |
| Långfristiga skulder                                          | -21,9        |
| Kortfristiga skulder                                          | -8,8         |
| Innehav utan bestämmande inflytandes andel av nettotillgångar | -            |
| <b>FÖRVÄRVADE IDENTIFIERBARA NETTOTILLGÅNGAR</b>              | <b>74,7</b>  |
| Goodwill                                                      | 75,9         |
| <b>FÖRVÄRVADE NETTOTILLGÅNGAR</b>                             | <b>150,6</b> |

Den goodwill som uppstår genom förvärven hänförs sig till bolagens lönsamhet och de

synergieffekter som förväntas genom sammanläggningen av bolagens och Knowits verksamheter. Milso och Insicon har under

juli till september 2025 bidragit med intäkter om 18,9 MSEK och ett EBITA 3,2 MSEK.

| MSEK                                                                                        | Total        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel</b> |              |
| Kontant köpeskilling                                                                        | -90,1        |
| Förvärvade likvida medel                                                                    | 16,5         |
| <b>PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL</b>                                                 | <b>-73,6</b> |

Totalt ingår förvärvsrelaterade kostnader om 4,5 MSEK i EBITA samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Om förvärven hade genomförts den 1 januari 2025 hade koncernen, enligt proforma för nettoomsättning och EBITA, uppgått till

4 349,1 MSEK respektive till 239,9 MSEK för året.

NOT 8: Data per aktie

Den 29 april 2025 bemyndigade årsstämman styrelsen att få besluta om ett återköpsprogram av egna aktier för att täcka

åtaganden inom ramen för "Långsiktigt incitaments-program" (LTIP). Återköp av om maximalt 223 200 aktier får ske vid ett eller ett flera tillfällen innan årsstämman 2026.

Per den 30 september 2025 ägde Knowit 102 000 (60 000) egna aktier.

| MSEK                                                          | Juli-september 2025 | Juli-september 2024 | Januari-september 2025 | Januari-september 2024 | Januari-december 2024 |
|---------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, MSEK | 19,6                | 3,2                 | 58,4                   | 67,1                   | 106,1                 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental:             |                     |                     |                        |                        |                       |
| före och efter utspädning                                     | 27 307              | 27 349              | 27 307                 | 27 349                 | 27 351                |
| Resultat per aktie, SEK:                                      |                     |                     |                        |                        |                       |
| före och efter utspädning                                     | 0,72                | 0,12                | 2,14                   | 2,45                   | 3,88                  |
| Eget kapital per aktie, SEK:                                  |                     |                     |                        |                        |                       |
| före och efter utspädning                                     | 147,27              | 148,93              | 147,27                 | 148,93                 | 151,55                |
| Antal aktier per balansdag, tusental:                         |                     |                     |                        |                        |                       |
| före och efter utspädning                                     | 27 307              | 27 349              | 27 307                 | 27 349                 | 27 307                |

NOT 9: Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner har inträffat under perioden.

För mer information se not 28 transaktioner med närstående i årsredovisningen 2024.

NOT 10: Händelser efter delårsperiodens utgång

Den 20 oktober 2025 överklagade Knowit Kammarrätten i Stockholms domar och beslut från den 29 september 2025 till Högsta förvaltningsdomstolen, efter att kammar-rätten bifallit Tillväxtverkets överklaganden i de mål där förvaltningsrätten hade upphävt Tillväxtverkets beslut och nekat Knowit pröv-ningstillstånd i övriga mål.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter delårsperiodens utgång.

# Finansiell ställning

## Nyckeltal

|                                                        | Juli-<br>september<br>2025 | Juli-<br>september<br>2024 | Januari-<br>september<br>2025 | Januari-<br>september<br>2024 | Januari-<br>december<br>2024 |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Antal anställda vid periodens utgång                   | 3 774                      | 3 941                      | 3 774                         | 3 941                         | 3 860                        |
| Medeltal anställda                                     | 3 537                      | 3 689                      | 3 545                         | 3 814                         | 3 772                        |
| Normalarbetstid, timmar                                | 513                        | 513                        | 1 459                         | 1 468                         | 1 949                        |
| Nettoomsättning per medeltal anställd, KSEK            | 345                        | 360                        | 1 215                         | 1 252                         | 1 701                        |
| Resultat efter finansnetto per medeltal anställd, KSEK | 8                          | 1                          | 23                            | 26                            | 41                           |
| EBITA, MSEK                                            | 77,4                       | 57,9                       | 233,1                         | 260,0                         | 366,6                        |
| Justerad EBITA, MSEK                                   | 62,5                       | 57,9                       | 221,1                         | 288,4                         | 395,0                        |
| EBITA-marginal, %                                      | 6,3                        | 4,4                        | 5,4                           | 5,4                           | 5,7                          |
| Justerad EBITA-marginal, %                             | 5,1                        | 4,4                        | 5,1                           | 6,0                           | 6,2                          |
| Avkastning på totalt kapital, %                        | 0,6                        | 0,3                        | 1,8                           | 2,1                           | 3,1                          |
| Avkastning på eget kapital, %                          | 0,5                        | 0,1                        | 1,5                           | 1,8                           | 2,7                          |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                    | 0,8                        | 0,4                        | 2,3                           | 2,7                           | 4,1                          |
| Soliditet, %                                           | 62,5                       | 59,4                       | 62,5                          | 59,4                          | 60,8                         |
| Nettoskudsättningsgrad, ggr                            | 0,2                        | 0,2                        | 0,2                           | 0,2                           | 0,2                          |

## Översikt per affärsområde

Tabellen visar utfallet för kvartal och period där jämförelsesiffror framgår för att underlätta analys.

| MSEK                                 | Juli-september 2025 | Juli-september 2024 | Juli-september 2024 inkl förvärv och avyttring <sup>1)</sup> | Januari-september 2025 | Januari-september 2024 | Januari-september 2024 inkl förvärv och avyttring <sup>2)</sup> | Oktober 2024-september 2025 inkl förvärv och avyttring <sup>3)</sup> |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| KONCERNEN                            |                     |                     |                                                              |                        |                        |                                                                 |                                                                      |
| Nettoomsättning                      | 1 221,9             | 1 326,2             | 1 282,8                                                      | 4 306,0                | 4 773,8                | 4 730,4                                                         | 5 822,4                                                              |
| Justerad EBITA                       | 62,5                | 57,9                | 56,2                                                         | 221,1                  | 288,4                  | 286,7                                                           | 324,0                                                                |
| Justerad EBITA-marginal, %           | 5,1                 | 4,4                 | 4,4                                                          | 5,1                    | 6,0                    | 6,1                                                             | 5,6                                                                  |
| Antal anställda vid periodens utgång | 3 774               | 3 941               | 4 002                                                        | 3 774                  | 3 941                  | 4 002                                                           | 3 774                                                                |
| AFFÄRSOMRÅDEN                        |                     |                     |                                                              |                        |                        |                                                                 |                                                                      |
| Solutions                            |                     |                     |                                                              |                        |                        |                                                                 |                                                                      |
| Nettoomsättning                      | 647,7               | 749,9               | 700,3                                                        | 2 330,8                | 2 672,0                | 2 622,4                                                         | 3 092,0                                                              |
| EBITA                                | 64,2                | 60,7                | 58,2                                                         | 198,8                  | 211,3                  | 208,8                                                           | 274,3                                                                |
| EBITA-marginal, %                    | 9,9                 | 8,1                 | 8,3                                                          | 8,5                    | 7,9                    | 8,0                                                             | 8,9                                                                  |
| Antal anställda vid periodens utgång | 1 656               | 1 762               | 1 804                                                        | 1 656                  | 1 762                  | 1 804                                                           | 1 656                                                                |
| Experience                           |                     |                     |                                                              |                        |                        |                                                                 |                                                                      |
| Nettoomsättning                      | 225,1               | 235,4               | 235,4                                                        | 778,6                  | 891,0                  | 891,0                                                           | 1 068,6                                                              |
| EBITA                                | 6,8                 | -1,3                | -1,3                                                         | 30,8                   | 46,0                   | 46,0                                                            | 38,9                                                                 |
| EBITA-marginal, %                    | 3,0                 | -0,6                | -0,6                                                         | 4,0                    | 5,2                    | 5,2                                                             | 3,6                                                                  |
| Antal anställda vid periodens utgång | 775                 | 817                 | 817                                                          | 775                    | 817                    | 817                                                             | 775                                                                  |
| Connectivity                         |                     |                     |                                                              |                        |                        |                                                                 |                                                                      |
| Nettoomsättning                      | 190,8               | 189,3               | 189,3                                                        | 600,1                  | 615,4                  | 615,4                                                           | 811,7                                                                |
| EBITA                                | 20,7                | 21,3                | 21,3                                                         | 51,5                   | 66,4                   | 66,4                                                            | 74,0                                                                 |
| EBITA-marginal, %                    | 10,8                | 11,3                | 11,3                                                         | 8,6                    | 10,8                   | 10,8                                                            | 9,1                                                                  |
| Antal anställda vid periodens utgång | 696                 | 709                 | 709                                                          | 696                    | 709                    | 709                                                             | 696                                                                  |
| Insight                              |                     |                     |                                                              |                        |                        |                                                                 |                                                                      |
| Nettoomsättning                      | 166,6               | 159,1               | 165,4                                                        | 623,5                  | 626,5                  | 632,8                                                           | 885,2                                                                |
| EBITA                                | -10,8               | -10,3               | -9,6                                                         | 11,2                   | 24,7                   | 25,4                                                            | 29,2                                                                 |
| EBITA-marginal, %                    | -6,5                | -6,5                | -5,8                                                         | 1,8                    | 3,9                    | 4,0                                                             | 3,3                                                                  |
| Antal anställda vid periodens utgång | 556                 | 565                 | 584                                                          | 556                    | 565                    | 584                                                             | 556                                                                  |

1) Justering avser förvärv av Milso AB och Insicon AB för perioden juli till september 2024 samt avyttring av Knowit Consulting Services A/S för perioden juli till september 2024.  
2) Justering avser förvärv av Milso AB och Insicon AB för perioden juli till september 2024 samt avyttring av Knowit Consulting Services A/S för perioden juli till september 2024.  
3) Justering avser förvärv av Milso AB och Insicon AB för perioden oktober 2024 till juni 2025 samt avyttring av Knowit Consulting Services A/S för perioden oktober 2024 till juni 2025.



## Översikt per land

Tabellen visar utfallet för kvartal och period där jämförelsesiffror framgår för att underlätta analys.

| MSEK              | Juli–<br>september<br>2025 | Juli–<br>september<br>2024 | Januari–<br>september<br>2025 | Januari–<br>september<br>2024 | Januari–<br>december<br>2024 | Oktober<br>2024–<br>september<br>2025 |
|-------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
| Sverige           |                            |                            |                               |                               |                              |                                       |
| Nettoomsättning   | 529,8                      | 547,9                      | 1 844,0                       | 2 018,7                       | 2 719,6                      | 2 544,9                               |
| EBITA             | 16,1                       | 9,6                        | 89,1                          | 112,8                         | 157,0                        | 133,2                                 |
| EBITA-marginal, % | 3,0                        | 1,8                        | 4,8                           | 5,6                           | 5,8                          | 5,2                                   |
| Norge             |                            |                            |                               |                               |                              |                                       |
| Nettoomsättning   | 370,9                      | 373,8                      | 1 290,4                       | 1 340,7                       | 1 791,6                      | 1 741,2                               |
| EBITA             | 31,8                       | 35,3                       | 117,3                         | 136,0                         | 169,9                        | 151,2                                 |
| EBITA-marginal, % | 8,6                        | 9,4                        | 9,1                           | 10,1                          | 9,5                          | 8,7                                   |
| Danmark           |                            |                            |                               |                               |                              |                                       |
| Nettoomsättning   | 111,8                      | 185,7                      | 503,6                         | 674,8                         | 919,0                        | 783,2                                 |
| EBITA             | 3,1                        | -1,2                       | 21,6                          | 25,2                          | 41,6                         | 38,0                                  |
| EBITA-marginal, % | 2,7                        | -0,6                       | 4,3                           | 3,7                           | 4,5                          | 4,9                                   |
| Finland           |                            |                            |                               |                               |                              |                                       |
| Nettoomsättning   | 138,8                      | 156,7                      | 477,3                         | 554,8                         | 739,0                        | 625,7                                 |
| EBITA             | 16,0                       | 18,4                       | 35,7                          | 48,6                          | 69,8                         | 56,9                                  |
| EBITA-marginal, % | 11,5                       | 11,8                       | 7,5                           | 8,8                           | 9,4                          | 9,1                                   |
| Polen             |                            |                            |                               |                               |                              |                                       |
| Nettoomsättning   | 56,1                       | 56,3                       | 163,8                         | 168,3                         | 224,6                        | 220,1                                 |
| EBITA             | 7,4                        | 6,2                        | 15,0                          | 16,2                          | 25,7                         | 24,5                                  |
| EBITA-marginal, % | 13,3                       | 11,1                       | 9,2                           | 9,6                           | 11,4                         | 11,1                                  |

# Definitioner

## Alternativa nyckeltal

Knowit använder alternativa nyckeltal då vi anser att de är relevanta vid uppföljning av våra långsiktiga finansiella mål och för att ge en rättvisande bild av Knowits resultat och finansiella ställning. Styrelsen har bland annat fastställt att bolaget ska växa mer än marknaden och med målet om en årlig tillväxttakt om cirka 15 procent över tid samt att EBITA-marginalen över tid ska öka till 12 procent. Vidare ska nettoskulden i förhållande till EBITDA över tid inte överstiga två gånger. Vi följer även sysselsatt kapital då det utgör en viktig del i rörelsekapitalbindningen. Knowits alternativa nyckeltal är avkastning på eget kapital, avkastning på sysselsatt kapital, EBITA-marginal, EBITA-resultat, EBITDA-resultat, genomsnittligt eget kapital och sysselsatt kapital, justerat EBITA-marginal, justerat EBITA-resultat, nettoomsättning segment, nettoskuldssättningsgrad samt omsättningstillväxt.

Beräkning av alternativa nyckeltal på denna sida avser perioden januari till september 2025.

För mer information om våra långsiktiga finansiella mål och ytterligare definitioner av nyckeltal se årsredovisningen för 2024 sidan 21 och 134.

### Avkastning på eget kapital

Resultat efter full skatt i procent av genomsnittligt eget kapital inklusive minoritetsandelar.  
 $(60,4 / 4\,077,7 = 1,5\%)$

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.  
 $((82,3 + 34,9) / 4\,998,5 = 2,3\%)$

### EBITA-marginal

Resultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA) i förhållande till periodens nettoomsättning.  
 $(233,1 / 4\,306,0 = 5,4\%)$

### EBITA-resultat

Resultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. (233,1)

### EBITDA-resultat

Resultat före avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.  
 $(233,1 + 128,1 = 361,2)$

### Genomsnittligt eget kapital

Genomsnittet av periodens ingående eget kapital och periodens utgående eget kapital.  
 $((4\,137,7 + 4\,017,6) / 2 = 4\,077,7)$

### Genomsnittligt sysselsatt kapital

Genomsnittet av periodens ingående och utgående eget kapital med tillägg av räntebärande skulder.  $((4\,137,7 + 863,1 + 158,9 + 4\,017,6 + 663,8 + 155,9) / 2 = 4\,998,5)$

### Justerat EBITA-marginal

Justerat EBITA-resultat i förhållande till periodens nettoomsättning.  
 $(221,1 / 4\,306,0 = 5,1\%)$

### Justerat EBITA-resultat

EBITA justeras för poster som stör jämförbarhet mellan olika perioder för att ge en ökad förståelse för koncernens underliggande operativa verksamhet. Justerade poster inkluderar kostnader i samband med förvärv och avyttringar så som kostnader för finansiell rådgivning, omstrukturering och integrationsprogram samt väsentliga poster av engångskaraktär.  
 $(233,1 + 4,5 + 0,3 - 16,8 = 221,1)$

### Nettoomsättning segment

För att främja samarbete mellan segment har koncernledningen beslutat att nettoomsättningen för segment ska inkludera avdrag för interna direkta kostnader.

### Nettoskuld

Räntebärande skulder minus finansiella räntebärande tillgångar minus likvida medel.  
 $(663,8 + 155,9 - 211,5 = 608,2)$

### Nettoskuldssättningsgrad

Används för att visa bolagets skuldsättning. Nettoskuld i förhållande till eget kapital.  
 $(608,2 / 4\,017,6 = 0,2 \text{ ggr})$

### Omsättningstillväxt

Visar hur mycket ett företags omsättning förändras över en viss period. Periodens omsättning minus föregående periods omsättning i förhållande till föregående periods omsättning.  
 $((4\,306,0 - 4\,773,8) / 4\,773,8 = -9,8\%)$

### Normalarbetstid

Är det antal timmar som en fulltidsarbetande medarbetare förväntas arbeta. Normalarbetstiden är viktad, det vill säga hänsyn är tagen till att skillnader kan förekomma mellan länder, juridiska enheter, avtal med mera.