

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447



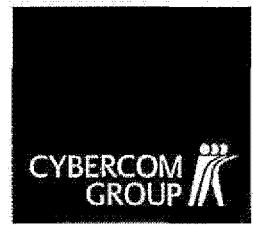
ÅRSREDOVISNING 2019

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Cybercom Intressenter AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämmen den 22 april 2020. Årsstämmen beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 28/4 - 2020

Niklas Flyborg
Verkställande direktör



ÅRSREDOVISNING 2019

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse

Verksamhet och organisation	2
Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer	4
Aktieutveckling och ägarstruktur	5
Framtidsutsikter	6
Moderbolaget	6
Förslag till disposition	6

Finansiella rapporter

Resultaträkning - Koncernen	7
Rapport över totalresultat - Koncernen	7
Balansräkning - Koncernen	8
Rapport över förändring i eget kapital - Koncernen	10
Kassaflödesanalys - Koncernen	11
Resultaträkning - Moderbolaget	12
Balansräkning - Moderbolaget	13
Rapport över förändring i eget kapital - Moderbolaget	14
Kassaflödesanalys - Moderbolaget	15
Översikt - Koncernen	16
Nöter	17
Försäkran	49

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Cybercom Intressenter AB med organisationsnummer 559184-2447 får härmed avgje årsredovisning samt koncernredovisning för perioden 2018-12-07—2019-12-31. Koncernredovisningen omfattar perioden 2019-02-01—2019-12-31 då bolaget inte före den perioden innehavt några dotterbolag. Om inget annat anges redovisas samtliga belopp i tusental kronor. Ord som "Cybercom", "bolaget", "koncernen" och liknande uttryck avser i samtliga fall moderbolaget, Cybercom Intressenter AB, och dess dotterbolag. I kommentarer avseende koncernens utveckling avses utveckling i jämförelse med Cybercom Holding med dotterbolag.

Verksamhet och organisation

Cybercom är ett svenska IT-konsultbolag som grundades 1995 och var noterat på NASDAQ Stockholm mellan åren 1999 och 2015 då bolaget avnoterades genom ulköp av Cybercom Holding AB. Under februari 2019 förvärvade Cybercom Intressenter AB 100% av aktierna i Cybercom Holding AB.

Cybercom är ett innovativt digitaliseringkskonsultbolag som med teknisk expertis och god affärsinsikt hjälper företag och organisationer att fånga digitaliseringens möjligheter och skapa morgondagens hållbara verksamheter. Vi drivs av hållbarhet och innovation och är specialiserade på systemutveckling, molntjänster och IT-säkerhet samt på att effektivisera verksamheter och utveckla digitala affärsmodeller. Cybercoms huvudsakliga marknad är Norden med etablerade verksamheter i Sverige, Finland och Danmark och utför uppdrag i ett 20-tal länder. Polen och Indien är internationella kompetenscentra, som dels stödjer den nordiska affären och dels representerar egna specialställfärer.

Koncernen har vid utgången av 2019, 1 334 anställda i fem länder.

Cybercoms kunder finns framför allt inom industri, offentlig sektor och telekom men även inom handel och media. De är ledande företag och myndigheter som har behov av att system, applikationer, produkter och tjänster kan kommunicera med varandra snabbt, effektivt och säkert – och på rätt sätt.

Några av våra största kunder är Alma Media, Arbetsförmedlingen i Sverige, ASSA ABLOY, Befolkningsregistercentralen i Finland, Ericsson, FMV, Husqvarna, IKEA, KONE, MTV i Finland, Posti Group, SKF, Stockholms läns landsting, Skattemyndigheten i Sverige, Sony Mobile, TomTom, TDC, Utbildningsstyrelsen i Finland och Volvo Cars.

Cybercoms erbjudande omfattar tjänster och lösningar inom bland annat affärsrådgivning (Business Efficiency), utveckling av digitala och hållbara affärsmodeller (Sustainability and Business design), samt systemutveckling (Product and service development), IT-säkerhet (Secure) och molntjänster (Cloud). Inom dessa områden levereras tjänster genom projektets hela livscykel: strategisk rådgivning och innovation, systemutveckling och systemintegration, testning och kvalitetssäkring, systemförvaltning och drift. Cybercoms verksamhet är indelad i fyra geografiska segment: Sverige, Finland, Polen och Danmark.

Koncernen har under året fortsatt att utvecklas väl, med god tillväxt och stabil lönsamhet. Årets omsättning uppgår till 1 603 MSEK och rörelsemarginalen uppgår till 5,2%. Proforma för helåret 2019 uppgår koncernens omsättning till 1 753 MSEK, en tillväxt med 4,5%, och rörelsemarginalen uppgår till 5,9% (8,5%). Jämförelsen påverkas av att resultatet 2019 påverkas negativt av ökade avskrivningar om 33 MSEK avseende immateriella tillgångar relaterade till den nya koncernen. Justerat för denna ökning uppgår rörelsemarginalen 2019 till 7,7%.

För Cybercom är det viktigt att ta ansvar för hur människor, miljö och samhälle påverkas av bolagets verksamhet och i förlängningen bolagets kunders. Cybercom arbetar aktivt med att minska dess egen påverkan på miljön och driver en dialog kring vad som är väsentligt ur ett hållbarhetsperspektiv. Ett konsultbolags största potential ligger förstås i möjligheten att påverka kunder, och därigenom deras användare och slutkunder. Cybercoms erbjudande omfattar innovativa, säkra och effektiva lösningar som ska bidra till lönsamhet och hållbar utveckling genom exempelvis energi- och kostnadsbesparningar och framförallt minskad användning av ändliga resurser. Hög etik ska genomsyra Cybercoms affärer och verksamhet. Cybercoms uppförande kod styr bolagets agerande i alla länder och affärsseti är en stående punkt på ledningsgruppens agenda. Se vidare bolagets separata hållbarhetsrapport som finns publicerad på hemsidan.

Medarbetarstatistik

Medelantal anställda: 1 271 personer

Totalt antal anställda per den 31 december: 1 334 personer

Könsfördelning (baserat på medelantal anställda): 20 procent kvinnor, 80 procent män

Utbildningsnivå: 85 procent har högskoleutbildning

Medelålder: 37 år

Konsulternas genomsnittliga branscherfarenhet: 11 år

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Cybercoms värderingar och medarbetarfilosofi

Cybercoms strukturkapital i form av medarbetarnas erfarenhet och kompetens är den viktigaste förutsättningen för Cybercoms konkurrenskraft. Som medarbetare på Cybercom blir man en del i ett 1 300 personer starkt nätverk. Utöver kollegorna och kulturen är det strävan mot en bättre morgondag, kompetensen och innovationskraften samt omtanken som utmärker Cybercom. Cybercom är en arena för kompetens. Cybercoms medarbetare får erfarenhet från olika branscher, bolag och organisationer. Här ges också möjlighet att jobba inom hela IT-området och att utvecklas i olika roller. Huvudsakligen sker kompetensutveckling i uppdrag men även genom interna akademier inom olika specialistområden. Cybercommare är måna om sin utveckling och styr den helst själva. Teamledaren stöttar och coachar på det sätt och i den utsträckning det behövs. Till hjälp finns Boosting your development, Cybercoms plattform för lärande och utveckling. Här tydliggörs möjligheter, ansvar för individens utveckling, modell för lärande och utveckling samt process för professionell utveckling. Allt för att stärka alias utveckling så att var och en kan nå sin fulla potential. Innovation Zone är Cybercoms nav – där organisationens ständiga utveckling säkras inom den senaste tekniken. Inom ramen för Innovation Zone får medarbetare och kunder möjlighet att gemensamt utvärdera idéer, testa nytt, utveckla prototyper och leda pilotprojekt i en kreativ miljö. Under året har också ett brent ledarskapsprogram genomförts omfattande hela koncernen.

Bolaget arbetar kontinuerligt med innovation, hållbarhetsfrågor, miljö- och arbetsförhållanden, ledarskap och kompetensutveckling för att säkerställa att Cybercom är en attraktiv arbetsgivare.

För Cybercoms kultur och filosofi är mångfald en viktig aspekt, där passionen för innovation och utveckling och ett jordnära sätt, är gemensamma närmare. Våra medarbetare har bakgrund i 45 länder, den yngsta är 20 år och den äldsta 69. Vid årets utgång är 20% av bolagets medarbetare kvinnor och 80% män. Vi jobbar aktivt för att öka mångfalden och mäter sedan 2019 hur medarbetarna ser på mångfald och inkludering inom bolaget.

Värderingarna innovation, passion och förtroende präglar Cybercos kultur och arbetsvärde.

Passion

Vi drivs av en äkta passion för att förändra till det bättre och är stolta över vad vi åstadkommer.

Innovation

Vi är innovativa och bidrar med nya tankebanor, affärsmodeller och lösningar.

Förtroende

Vi bygger förtroende genom ärlighet, transparens och respekt.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget grundades i december 2018 i syfte att förvärva Cybercom-koncernen. En nyemission om 471 MSEK och aktieägartilliskott om 495 MSEK genomfördes i februari då nuvarande ägarstruktur skapades. I februari 2019 genomfördes förvärvet av IT-konsultbolaget Cybercom, till ett förvärvspris om 1 479 MSEK. Samtidigt upptogs bankfinansiering uppgående till 512,5 MSEK.

Flera viktiga steg har tagits inom bolagets hållbarhetsarbete; Cybercom anslöt sig till Science Based Targets initiatives vetenskapliga klimatmål. Tidningen World Finance utsåg Cybercom till mest hållbara företag i ICT-branschen 2019. I Sverige nominerades Cybercom till utmärkelsen Corporate Citizen of the year. Digitaliseringskonsulternas färdplan till ett Fossilfritt Sverige överlämnades av Cybercom till den svenska regeringen. Tillsammans med Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm har bolaget tagit fram en utbildning för alla medarbetare i digital hållbarhet.

Cybercoms kunder gav Cybercom rekordhögt betyg i årets kundundersökning. Nöjd kund-index uppgick till 80 (72 f.g år), vilket är 14 enheter högre än branschnivå.

Det danska företaget LEGO har tecknat avtal avseende utveckling av tjänster baserade på cloudplattformen AWS. Avtal om molnbaserade tjänster har även tecknats med bla UPM, Schibsted och Valmet. Den svenska arbetsförmedlingen har tecknat avtal om behörighetslösning inom IT-säkerhet. Avtal har tecknats med Migrationsverket avseende bolagets signeringstjänst, SignPort. Andra väsentliga avtal inom IT-säkerhet har tecknats med Polismyndigheten och E.on.

Cybercom fick status som Amazon Web Services Premier Consulting Partner från att föregående år utsetts till Advanced Partner i Norden.

Under hösten lanserades ett incitamentsprogram för ledare och nyckelpersoner i Cybercom, där 35 medarbetare tecknade 399 aktier och 2 272 teckningsoptioner. I samband med detta ökade aktiekapitalet med 399 SEK och bolaget tillfördes totalt 6,3 MSEK i likvida medel.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Cybercom är exponerat för ett antal risker som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning. Cybercom genomför löpande en riskutvärdering som innefattar en identifiering av de risker som påverkar koncernen samt vidtar åtgärder för att hantera desamma. De risker som bedöms ha störst inverkan på bolaget har nedan klassificerats som marknadsrelaterade, verksamhetsrelaterade och finansiella risker.

Marknads- och verksamhetsrelaterade risker

Konjunkturen

Den nordiska marknaden för IT- och konsulttjänster är påverkad av den allmänt rådande konjunkturen. Ett försämrat allmänt affärsklimat kan därför påverka efterfrågan på bolagets tjänster med kort varsel. Det pågående Covid 19 utbrottet skapar stor osäkerhet i samhället och därmed på konjunkturen och hur detta påverkar våra kunders framtida köp av bolagets tjänster. Se vidare beläggningsrisk.

Kundkoncentration

Cybercoms tio största kunder står för 48 procent (45) av bolagets omsättning och största kunden står för 22%. Hos de större kunderna har Cybercom ofta många olika projekt som är beroende av varandra. Cybercom strävar efter att bygga långa relationer med sina kunder, flera av dessa har varit kunder under många år, och har ramavtal med de flesta av de större kunderna. Bolaget strävar efter att ha en bra balans mellan kunder från olika branscher och geografiska områden för att inte bli alltför beroende av en enskild kund. Cybercoms mål är att de tio största kunderna ska stå för 50 procent av omsättningen samtidigt som ingen enskild kund står för mer än 15 procent av bolagets intäkter över tiden.

Prisnivå och kundåtaganden

En viktig beståndsdel i företagets resultat är prisnivån gentemot kund. I de fall priserna förhandlas löpande med kunden påverkas resultalet omedelbart i händelse av en sänkt prisnivå på marknaden. För den del av omsättningen som kommer från kunder med vilka bolaget har ingått ramavtal, krävs en omförhandling av ramavtalet för att Cybercom ska påverkas av förändringar i prisnivån. En annan typ av prisrisk utgörs av fastprisuppdrag och andra åtaganden gentemot kund, där Cybercom utsätts att tillhandahålla en lösning eller tjänst till ett i förväg avtalat pris. Bolaget bär därmed risken för att kostnaden för att leverera uppdraget missbedöms. Cybercom vidareutvecklar kontinuerligt sina rutiner för att bedöma och kontrollera riskerna i kunduppdragen.

Kompetensförsörjning

Cybercoms verksamhet är beroende dels av att kunna attrahera och rekrytera kompetent personal, dels av att personalen bibehåller sin kompetens, fortsätter att utvecklas och är motiverade. Kvalificerade konsulter är en förutsättning för att genomföra kundprojekt med goda resultat och nöja kunder. Under vissa perioder kan det råda brist på arbetskraft och bolaget kan ha svårigheter att rekrytera. En hög personalomsättning eller en förlust av nyckelpersoner skulle därför kunna påverka bolaget negativt. Cybercom arbetar kontinuerligt med miljö- och arbetsförhållanden, ledarskap och kompetentsutveckling för att säkerställa att bolaget är en attraktiv arbetsgivare. Dessutom arbetar bolaget med varumärkesbyggande aktiviteter och rekrytering, till exempel genom deltagande i konferenser, seminarier och kurser. Kompetensförsörjningen till de nordiska marknaderna kompletteras med kapacitet från kompetenscentra i Cybercoms polska och indiska verksamheter.

Beläggningsrisk

Cybercoms intäkter är till stor del beroende av antalet sålda konsulttimmar. Minskad efterfrågan på konsulttimmar påverkar beläggningen och kan ha många orsaker, till exempel vikande konjunktur och/eller felaktig konsultkompetens. Vidare finns en risk att kunder i vissa fall avslutar projekt med kort varsel vilket i sin tur kan medföra att Cybercom inte omedelbart kan belägga de konsulter som berörs i andra uppdrag. Bolagets sourcingstrategi, att komplettera egna leveranser med underkonsulter, ger ökad flexibilitet vid anpassning av leveranskapaciteten.

Bank- och kundavtal

I bolagets låneavtal liksom i några kundavtal finns klausuler som ger motparten möjlighet till uppsägning om det sker större förändringar i ägarstrukturen. Om uppsägning sker, kan det påverka bolaget negativt.

Finansiella risker

Cybercom har identifierat fyra finansiella risker som kan påverka resultatet:

Likviditets- och finansieringsrisk

Cybercom är beroende av en god likviditet och finansiering för att kunna fullfölja sina åtaganden. Målsättningen är att koncernen oavsett marknadsläge, till rimlig kostnad ska kunna klara sina finansiella åtaganden. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att i möjligaste mån använda överskottslikviditet inom koncernen genom en så kallad cash pool kopplad till en checkräkningskredit. Likviditetsriskerna för koncernen hanteras centralt inom Cybercom baserat på analys av likviditets situation och verksamhetsprognosar.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Lånefinansieringens beroende av att ett antal nyckeltal, covenanter, uppfylls innebär en risk att bolaget kan tvingas omförhandla sin finansiering. Bolaget följer dessa nyckeltal kontinuerligt och vidtar de åtgärder som bedöms nödvändiga för att de ska uppfyllas. Cybercom uppfyller de gränser som covenanterna anger.

Ränterisk

Ränterisk kan leda till förändring i verkliga värden och förändring i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Bolagets skuldfinansiering löper med tre månaders ränteperioder, men har möjlighet att avtala om längre ränteperiod.

Valutarisker

Cybercom är exponerat för olika typer av valutarisker. Dotterbolagen är i vissa projekt utsatta för valutarisker. I första hand hanteras denna risk genom att eftersträva en balansering av intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder i samma valuta. När så bedöms fördelaktigt, kan en valutaexponering säkras genom lämpliga finansiella instrument, till exempel valutaterminer. Cybercom har som policy att endast säkra befintliga och väl kända valutaflöden, främst vissa kundkontrakt. Den största valutaexponeringen 2019 var mot EUR. Koncernen påverkas även av valutarisker vid omräkning av utländska dotterbolag. Moderbolaget är främst exponerat för valutarisker vid omräkning av fordringar och skulder till utländska dotterföretag.

Kundkreditrisker

Cybercom är i vissa marknader och projekt exponerat för ökade risker i kundfordringar. Dessa risker hanteras genom en kombination av kreditkontroller innan projekten startas och tydliga interna rutiner för hantering av kundfordringar.

Hanteringen av de finansiella riskerna beskrivs närmare i not 25.

Aktieutveckling och ägarstruktur

Cybercom Intressenter AB bildades den 7 december 2018. I februari 2019 förvärvades 100% av aktierna i Cybercom Holding AB, med dotterbolag.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2019 till 97 656 A-aktier och 399 B-aktier. A-aktierna motsvarar 1 röst och B-aktierna motsvarar 1/10-dels röst. Aktiernas kvotvärde är 1.

Som delfinansiering av förvärvet av Cybercom, genomfördes en nyemission i februari omfattande 47 656 aktier av serie A, vilket ökade aktiekapitalet med 47 656 SEK. 471,4 MSEK har betalats för dessa aktier genom kvittning. Dessutom har ovillkorat aktieägartillskott erhållits uppgående till 494,5 MSEK.

Under hösten lanserades ett incitamentsprogram för ledare och nyckelpersoner i Cybercom omfattande aktier och teckningsoptioner. I samband med detta tecknades 399 B-aktier och 2 272 teckningsoptioner. Nyemissionen tillförde 399 SEK till aktiekapitalet och 3,9 MSEK till överkursfonden. Aktierna registrerades i januari 2020. Optionerna är värdarade till marknadsvärde enligt vedertagen värderingsmodell (Black & Scholes). En option ger rätt att teckna en B-aktie och nyteckning av aktie kan ske i augusti 2024 eller tidigare under vissa förutsättningar. Teckningskursen är rörlig beroende på den verkliga löpfiden och räknas upp med 7,5 procent per år.

Aktieägare

Cybercom Intressenter AB's huvudägare är Formica Capital AB (559144-1919), med säte i Göteborg. Vid räkenskapsårets utgång ägde Formica Capital 51% av aktierna, 41% av aktierna ägdes av JCE Group AB (556240-1553), med säte i Göteborg, 5,5% av aktierna ägdes av Tequity AB (556664-2178), med säte i Halmstad och 2,5% ägdes av ledande befattningsshavare och andra nyckelpersoner i Cybercom.

Framtidsutsikter

Viktiga IT-trender som driver Cybercoms utveckling är det uppkopplade samhället, ökat behov av nätkapacitet, företagens förändrade leveransmodeller, produktifering av IT och ökad andel offshore, men också tillgången på kompetens på bolagets marknader. De förändringar som Cybercom genomför baseras på bolagets strategi, med fokus på Norden som hemmamarknad, ett gemensamt kunderbjudande baserat på före men tydligare erbjudande och den förflyttning mot en mer balanserad kundportfölj som pågår, tillsammans med bolagets finansiella ställning står Cybercom väl rustat för att ta tillvara på utvecklingen inom dessa trender, fortsätta att utveckla affärerna och därigenom uppnå de strategiska och finansiella mälen. I och med utbrottet av viruset Covid-19 ser bolaget risk för negativa effekter på företagets resultat på det nya året. Bolaget kan per idag inte bedöma storleken men följer aktivt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att begränsa effekten.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet ska vara att direkt eller indirekt genom dotterbolag äga och förvalta fast och lös egendom, samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Vid periodens slut fanns inga anställda i moderbolaget.

Omsättningen uppgick till 0 MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till -0,952 MSEK.

Resultatet efter finansnetto uppgick till -11,1 MSEK.

Moderbolagets likviditet uppgick per den 31 december 2019 till 1,987 MSEK.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 MSEK.

Vad gäller övrig information om moderbolagets verksamhet, ställning och resultat hänvisas till vad som anges i förvaltningsberättelsen för koncernen.

Förslag till disposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

	<u>Moderbolaget</u>
Aktieägartillskott, ovillkorat	494 542 000
Överkursfond	2 376 512
Årets resultat	-8 746 170
<hr/> Totalt	488 172 342

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras enligt följande:

I ny räkning överföres	488 172 342
<hr/> Totalt	488 172 342

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Resultaträkning – Koncernen

	NOT	2019-02-01 2019-12-31
Nettoomsättning	2.	1 590 244
Övriga rörelseintäkter	2, 5	12 623
Ersättningar till anställda	3	-848 329
Övriga externa kostnader	4, 5	-550 810
Av- och nedskrivningar	10, 11	-120 331
Rörelseresultat		83 396
Finansiella intäkter	6	1 759
Finansiella kostnader	6	-11 063
Resultat före skatt		74 093
Skatt	7	-16 477
Årets resultat		57 616

Härförligt till:

Moderföretagets ägare 57 616

Rapport över totalresultat - Koncernen

	2019-02-01 2019-12-31
Årets resultat	57 616
Övrigt totalresultat	
Poster som har eller kan omföras till periodens resultat	
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	2 851
Årets övriga totalresultat	2 851
Årets totalresultat	60 466

Härförlig till:

Moderföretagets ägare 60 466

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Balansräkning – Koncernen

	NOT	2019-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	2, 9	974 795
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2, 10	375 207
Materiella anläggningstillgångar	2, 11	26 840
Nytjanderätstillgångar	11	143 759
Finansiella anläggningstillgångar	12	438
Uppskjutna skattefordringar	17	8 630
Summa anläggningstillgångar		1 529 669
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	14	436 301
Skattefordringar		760
Övriga fordringar	15	11 235
Förutbetalda kostnader	16	20 047
Likvida medel	28	94 173
Summa omsättningstillgångar		562 517
Summa tillgångar		2 092 186

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Balansräkning – Koncernen forts

NOT 2019-12-31

Eget kapital och skulder

Eget kapital

Aktiekapital	98
Övrigt tillskjutet kapital	972 222
Reserver	2 851
Balanserat resultat inklusive årets resultat	55 056
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	1 030 227

Summa eget kapital **1 030 227**

Långfristiga skulder

Uppskjuten skatteskuld	17	94 303
Skulder till kreditinstitut	19	400 134
Leaseskulder	19, 22, 26	99 666
Övriga långfristiga skulder	19	1 477

Summa långfristiga skulder **595 580**

Kortfristiga skulder

Förskott från kunder	17 107	
Avsättning för omstruktureringsåtgärder	21	2 496
Leverantörsskulder	25	151 583
Skatteskulder		4 190
Skulder till kreditinstitut	22	73 929
Leaseskulder	22, 26	46 481
Övriga kortfristiga skulder	22	41 258
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	129 334
Summa kortfristiga skulder		466 378

Summa eget kapital och skulder **2 092 186**

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Rapport över förändringar i eget kapital – Koncernen

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa eget kapital
1 februari 2019	98	-	-	-	98
<i>Genom förvärv ändrade redovisningsprinciper</i>	-	-	-	-2 560	-2 560
<i>Aktieägartillskott</i>	-	494 542	-	-	494 542
<i>Nyemission</i>	0	475 304	-	-	475 304
<i>Årets resultat</i>	-	-	-	57 616	57 616
<i>Övrigt totalresultat</i>	-	-	2 851	-	2 851
<i>Inbetalad premie vid utfärdande av aktieoptioner</i>	-	2 376	-	-	2 376
Utgående balans 31 december 2019	98	972 222	2 851	55 056	1 030 227

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Kassaflödesanalys – Koncernen

	NOT 2019-02-01	2019-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt		74 093
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	120 502
Kassaflöde från rörelsen		194 595
Betald inkomstskatt		-38 441
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		156 154
Förändring kundfordringar		-66 673
Förändring övriga kortfristiga fordringar		14 380
Förändring leverantörsskulder		22 086
Förändring övriga kortfristiga skulder		2 585
Kassaflöde från den löpande verksamheten		129 432
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 737
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-8 820
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		447
Förvärv av dotterföretag, nettoeffekt på likvida medel	29	-1 425 109
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 436 220
Finansieringsverksamheten		
Aktieägartillskott		496 969
Upptagna lån		512 500
Amortering av leasingskuld		-46 136
Nyemission		475 352
Amortering av lån		-38 438
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 400 247
Årets kassaflöde		93 459
Likvida medel vid årets början		-
Valutakursdifferens i likvida medel		714
Likvida medel vid årets slut	28	94 173

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Resultaträkning – Moderbolaget

	NOT	2018-12-07 2019-12-31
Övriga externa kostnader	4	-952
Rörelsens kostnader		-952
Rörelseresultat		-952
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-10 175
Resultat från finansiella poster		-10 175
Resultat efter finansiella poster		-11 127
Skatt	7	2 381
Årets resultat¹		-8 746

¹ Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Balansräkning – Moderbolaget

NOT. 2019-12-31

Tillgångar

Finansiella anläggningstillgångar	12	1 479 445
Uppskjuten skattefordran		2 381
Summa anläggningstillgångar		1 481 827
Förutbetalda kostnader	16	1 883
Kassa och bank	28	1 987
Summa omsättningstillgångar		3 871
Summa tillgångar		1 485 697

Eget kapital och skulder

Eget kapital

Aktiekapital, 97 656 aktier		98
Summa bundet eget kapital		98
Aktieägar tilliskott		494 542
Överkursfond		477 681
Årets resultat		-8 746
Summa fritt eget kapital		963 477
Summa eget kapital	18	963 575

Skulder till kreditinstitut	19, 22	474 063
Summa långfristiga skulder		474 063

Övriga skulder		47 950
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	110
Summa kortfristiga skulder		48 060
Summa eget kapital och skulder		1 485 697

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Rapport över förändringar i eget kapital – Moderbolaget

	Aktiekapital	Överkursfond	Aktieägartillskott	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa eget kapital
Inbetalit aktiekapital 7 december 2018	98	-	-	-	98
<i>Aktieägartillskott, ovillkorat</i>	-	-	494 542	-	494 542
<i>Nyemission</i>	0	475 304	-	-	475 304
<i>Årets resultat¹⁾</i>	-	-	-	-8 746	-8 746
Inbetalid premie vid utfärdande av aktieoptioner	-	2 377	-	-	2 377
Utgående balans 31 december 2019	98	477 681	494 542	-8 746	963 575

¹⁾ Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Kassaflödesanalys- Moderbolaget

	NOT	2018-12-07 2019-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat före skatt		-11 127
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-1 883
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-13 011
Förändring leverantörsskulder		110
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		47 950
Kassaflöde från den löpande verksamheten		35 049
Investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterföretag		-1 479 445
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 479 445
Finansieringsverksamheten		
Aktieägar tillskott		494 542
Nyemission		477 681
Upptagna lån		512 500
Amortering av skuld		-38 438
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 446 383
Förändring av likvida medel		
Likvida medel vid årets början		-
Likvida medel vid årets slut	28	1 987

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Översikt – Koncernen

Utveckling av verksamheten och nyckeltal¹	2019-02-01	2019-12-31
Rörelsens intäkter, MSEK		1 602,9
Rörelseresultat, MSEK		83,4
Årets resultat, MSEK		57,6
Balansomslutning, MSEK		2 092,2
Antal anställda vid årets slut		1 334
Rörelsemarginal, %		5,2%
Nettomarginal, %		4,6%
Soliditet, %		49%

¹ För definition av finansiella nyckeltal se not 31.

Se not 32 för proforma jämförelse av Cybercom-koncernen

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

NOTER

Not 1 – Redovisningsprinciper

Överensstämelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärdet, förutom finansiella tillgångar och skulder i form av derivat vilka värderas till verklig värde.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en signifikant risk för att tillgångars eller skuldars värde kan komma att behöva justeras i väsentlig grad under det kommande räkenskapsåret.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse för dessa återfinns i not 10. Som förstas av beskrivningen i not 10 skulle ändringar av förutsättningar för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en väsentlig effekt på värdet på goodwill.

Nya och ändrade IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår eller senare och har inte förtidstillskjärts vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår efter 2019 planeras inte att förtidstillskjärts. Cybercom har bedömt att nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte kommer att ha någon väsentlig effekt på de finansiella rapporterna.

Klassificeringar

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns finansiell information tillgänglig. Ett rörelsessegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokerera resurser till rörelsesegmentet. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentation av rörelsesegment.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Cybercom Intressenter AB.

Bestämmande inflytande föreligger om Cybercom Intressenter AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvävar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionsutgifter för förvärv har kostnadsförts direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Gemensam verksamhet

Gemensam verksamhet är redovisningsmässigt företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över verksamheten och därmed har rätt till tillgångar och har förpliktelser avseende de skulder som härrör från verksamheten. I koncernredovisningen konsolideras innehav i gemensam verksamhet enligt klyvningsmetoden. Klyvningsmetoden innebär att för gemensamma verksamheter redovisas koncernens ägarandel av företagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder i koncernens resultat- och balansräkningar. Detta görs genom att samägarens andel av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader i en gemensam verksamhet, slås ihop post för post med motsvarande poster i samägarens koncernredovisning. Endast eget kapital som intjänats efter förvärvet redovisas i koncernens egna kapital. Klyvningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med gemensam verksamhet elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna från omräkningsreserven i årets resultat.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Intäkter från avtal med kunder

En intäkt redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten. Grundprincipen är att en intäkt redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden.

Bolagets affärsmodell bygger huvudsakligen på tjänsteförsäljning, vilken sker på projektbasis eller som kompetensbaserad försäljning. Detta redovisas som arvodesintäkter. Cybercom tillhandahåller även egenutvecklade lösningar genom licensförsäljning och royaltyersättningar på egna produkter. Som tillägg till tjänsteförsäljningen säljer bolaget även tredjeparts mjukvarulicenser och kapacitetstjänster.

Utförande av tjänsteuppdrag

Cybercom erbjuder tjänster till både fast och rörligt pris. Intäkterna från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den total överenskomna tjänsten som levereras under perioden då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Delta avgörs baserat på den faktiska nedlagda tiden jämfört med den totala förväntade tiden för uppdraget.

Vissa avtal inkluderar flera olika tjänster, såsom konsulttjänster, licenser eller royalties för egna produkter samt kapacitetstjänst eller licenser från tredjepart. I de fall avtalet innehåller flera prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de fall ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart, uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en vinstmarginal. Om kontrakten inkluderar licenser så redovisas intäkten vid den tidpunkt då produkten levereras och nyttjanderätten övergått till kunden.

Uppskattning gällande intäkter, kostnader och färdigställandegrad revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende av en ändrad uppskattning redovisas i resultaräkningen i den period som den förändrade omständigheten blev känd. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller garantier och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring. Koncernens intäkter utgörs främst av konsultintäkter, ca 96 procent av omsättningen. Övriga intäkter utgör 5 procent av koncernens omsättning. Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande:

Tjänsteuppdrag på löpande räkning

Uppdrag på löpande räkning resultatavräknas i samma takt som kunden erhåller kontroll över den levererade tjänsten. Intjänade arvoden per balansdagen, vilka ännu inte fakturerats, redovisas som Upparbetad men ej fakturerad tid under rubriken Övriga fordringar.

Tjänsteuppdrag till fast pris

När utfallet av ett tjänsteuppdrag till fast pris kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas Inkomster och utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (så kallad successiv vinstavräkning). Färdigställandegraden fastställs i första hand med utgångspunkt i antalet nedlagda timmar per balansdagen i förhållande till beräknat totalt antal timmar för uppdraget.

När det föreligger svårigheter att beräkna ett tjänsteuppdags resultat (till exempel i inledningsskedet av ett uppdrag) men det ändå är troligt att nedlagda kostnader kommer att bli täckta av uppdragsgivaren redovisas intäkten per balansdagen till ett belopp som motsvarar de nedlagda kostnaderna för uppdraget. Någon vinst redovisas däremot inte.

Om det är sannolikt att nedlagda kostnader inte kommer att bli ersatta av uppdragsgivaren sker ingen intäktsredovisning och uppkomna utgifter redovisas som kostnad. En befärad förlust redovisas omödelbart som kostnad, i den mån den kan beräknas.

Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts redovisas som Förskott från kund.

Leasingavtal

Leasing när Cybercom är leasetagare

De värdefullaste mest betydande leasingavtalet inom Cybercom avser hyra av lokaler. Huvudtyperna av leasade tillgångar är lokaler, fordon samt övrig kontorsutrustning.

Cybercom redovisar nyttjanderätter och leaseskulder hänförliga till alla leasingavtal i balansräkningen med vissa undantag. Denna modell innebär att vid leasens start får leasetagaren alltid rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten.

Vid utvärdering av ett leasekontrakt separeras leasekomponenter från icke-lease komponenter och leasingperioden definieras beaktande förekommande rättigheter att förlänga eller säga upp i förtid. Leaseskulden värderas initialt till nuvärdelet av leasebetalningarna som inte är betalade på startdatum, normalt diskonterade med Cybercoms marginella låneränta. Leasebetalningar som ingår i skulden utgörs av fasta betalningar eller rörliga betalningar betingade av index eller pris.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Nytjanderätten värderas initialet till upplupet anskaffningsvärde vilket är samma belopp som för den initialet värderingen av skulden, justerat för förekommande leasebetalningar vid eller före ikraftträdandetidet reducerat med förekommande lease incentives plus initialet direkta kostnader och återställande kostnader.

Cybercom tillämpar undantaget att exkludera leaseavtal med kort löptid, dvs på 12 månader eller mindre, liksom för leaseavtal där de underliggande tillgångarna har lågt värde innehållande att leasebetalningar för dessa leaseavtal kostnadsförs linjärt över leaseperioden.

Efter den första leasingperioden kan ett avtal avslutas helt, sägas upp för omförhandling eller förlängas. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning kommer att ske, eller kommer att ske utan omförhandling, inkluderas inte förlängningen i beräkningen av leaseskulden.

Leasing när Cybercom är leasegivare

Leasingkontrakt där Cybercom är leasegivare klassificeras som finansiella leasar när majoriteten av ekonomiska risker och ekonomiska fördelar är överförda till leasetagaren, annars klassificeras de som operativa leaseavtal. Under ett finansiellt leasingavtal redovisas en fordran till ett belopp som är detsamma som nettoinvesteringen i leaseavtalet och intäkter redovisas i enlighet med intäktsföringsprinciperna. Under ett operationellt leaseavtal redovisas tillgången som materiell anläggningstillgång och både intäkter och avskrivningar redovisas linjärt under leaseperioden.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt häftig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som skuld.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssida likvida medel, lånefordringar, derivat och kundfordringar samt upparbetad men ej fakturerad tld. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, derivat samt låneskulder.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelserna i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialet till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende dem som tillhör kategorin finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusivt transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället.

Derivatinstrument redovisas initialet till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiale redovisningen redovisas derivatinstrument på sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning och till den del den är effektiv, redovisas värdeförändringar på derivatinstrument på samma rad i årets resultat som den säkrade posten. Även om säkringsredovisning inte tillämpas, redovisas värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet som intäcker respektive kostnader inom rörelseresultatet eller bland finansiella poster baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relaterats till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid säkringsredovisning redovisas ineffektiv del på samma sätt som värdeförändringar på derivat som inte används för säkringsredovisning. Avseende ränteswap så redovisas räntekuponen som ränta och övrig värdeförändring av ränteswappen redovisas som övrig finansiell intäkt eller övrig finansiell kostnad.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten underligande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag för osäkra fordringar.

Övriga skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skuldena värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 23 Finansiella tillgångar och skulder. Redovisningen av finansiella intäkter och kostnader behandlas även under princip redovisning av finansiella intäkter och kostnader ovan.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. Derivat redovisas initialet till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiale redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas över resultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar

Vid en avyttring av dotterbolaget flyttas den ackumulerade värdeförändringen avseende den avyttrade verksamheten från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader.

Leasade tillgångar

För klassificering av leasingavtal, se avsnittet om leasingavtal.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Leasade tillgångar skrivas även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Beräknade nyttjandeperioder för ägda tillgångar:

	År
Byggnader	50
Datorer	3-5
Inventarier	3-5

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, forskningsresultat eller annan kunskap som tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som tillgång i balansräkningen, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer.

I balansräkningen redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av patent, licensrättigheter, förvärvade kundrelationer och förvärvade varumärken och redovisas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se redovisningsprinciper för nedskrivningar).

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivas av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder:

	År
Licensrättigheter	4-5
Förvärvade kundrelationer	10
Förvärvat varumärke	10
Patent	5
Balanserade utvecklingsutgifter	3

Nyttjandeperioderna omprövas varje år.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i gemensam verksamhet

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärdet (se nedan). För goodwill beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Ett observerbart förhållande är att en fordran inte blir betald i tid. Cybercom har fastställda regler för hur osäkra fordringar ska hanteras, nedskrivning av förfallna kundfordringar görs efter individuell bedömning.

Aterföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan härföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Samtliga pensionslösningar i koncernen klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Det innebär att företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalväkstning som avgifterna ger. Föllaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbeläningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelserna kan beräknas tillförlitligt.

Optionsprogram

Aktiebaserade incitamentsprogram redovisas enligt IFRS 2. Det finns två utesländande teckningsoptionsprogram som riktats till bolagets anställda. Anställda som önskat delta i optionsprogram har erlagt en premie som motsvarar marknadsvärdet av teckningsoptionen beräknat igenom Black & Scholes formel. Eftersom marknadsvärdet har erlagts uppkommer ingen effekt på företagets resultat för perioden eller för dess finansiella ställning. En beskrivning av teckningsoptionsprogrammen återfinns i förvaltningsberättelsen samt under not 8.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovissitet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelserna på balansdagen. Där effekterna av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbördningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontrakten.

Eventualförpliktelser

En eventualförplikelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattnings. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent under perioden som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt redovisningen av eget kapital.

Dotterföretag och samarbetsarrangemang

Andelar i dotterföretag och samarbetsarrangemang redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärderemetoden och inkluderar transaktionskostnader som är direkt hänförbara till förvärvet. Eventuell villkorad köpeskilling redovisas liksom tidigare endast när ett sannolikt och tillförlitligt belopp kan beräknas och eventuella ombedömningar av värdet redovisas endast i balansräkningen. I koncernredovisningen värderas villkorad köpeskilling däremot till verkligt värde med eventuella värdeförändringar redovisade i resultatet.

Principerna för nedskrivning av aktier i dotterföretag överensstämmer med avsnittet Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i gemensam verksamhet för koncernen.

Intäkter

I moderbolagets resultat redovisas tjänsteuppdrag när tjänsten är färdigställd. Intäkterna i moderbolaget avser i all väsentlighet koncerninterna tjänster.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med antedning av sambandet mellan redovisning och beskattnings, tillämpas inte reglerna i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som ett moderbolag erhåller från ett dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt samma principer som sedanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderbolag till dotterbolag redovisas som investering i aktier dotterföretag.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Not 2 – Rörelsesegment och intäkternas fördelning

2019-02-01 – 2019-12-31 (MSEK)	Sverige	Finland	Polen	Danmark	Koncern- gemensamt & Eliminering	Koncernen
Intäkter från externa kunder	1 049,0	292,2	98,1	163,5	0,1	1 602,9
Intäkter från andra segment	37,7	20,9	38,9	0,0	-97,6	-
Segmentens EBITDA	128,4	50,3	22,6	5,0	-2,5	203,7
Av- och nedskrivningar	-74,1	-28,2	-13,4	-1,7	-2,9	-120,3
Segmentens EBIT	54,3	22,1	9,2	3,2	-5,4	83,4
Finansiella poster						-9,3
Resultat före skatt						74,1
Anläggningstillgångar	1 042,2	344,3	73,8	56,3	4,0	1 520,6
Antal anställda vid årets slut	802	188	300	14	30	1 334

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets koncernledning följer upp, så kallad "management approach". Koncernens verksamhet är organiserad så att koncernledningen följer upp rörelseresultatet som koncernens segment genererar. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till koncernledningen.

Segment Sverige, Finland, Polen och Danmark avser verksamheten i respektive land. Segment koncerngemensamt & elimineringar innehåller moderbolaget samt det delägda bolaget i Indien.

Intäkterna i segmenten består i allt väsentligt av konsultuppdrag och är likartade.

I segmentens rörelseresultat har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Tillgångar och skulder följs inte upp av koncernledningen uppdelat på de olika rörelsesegmenten. I anläggningstillgångar inkluderas immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån marknadsmässiga priser.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Intäkter från avtal med kunder

2019-02-01 – 2019-12-31 (MSEK)	Sverige	Finland	Polen	Danmark	Koncern-gemensamt & Eliminering	Koncernen
Arvodesintäkter	1 034,9	300,6	-134,3	162,5	-63,7	1 568,5
Royalty och licensintäkter på egna produkter	5,6	-	-	-	-	5,6
Övriga intäkter	46,2	12,5	2,7	0,9	-33,7	28,8
Totalt	1 086,7	313,1	137,0	163,5	-97,4	1 602,9

Tidpunkt för intäktsredovisningen

Vid en tidpunkt	6,4	-	0,5	-	-	6,9
Över tid	1 080,3	313,1	136,5	163,5	-97,4	1 595,9
Totalt	1 086,7	313,1	137,0	163,5	-97,4	1 602,9

Kontraktsbalanser (MSEK)	2019-12-31
Avtalstillgångar	6,9
Avtalsskulder	17,1

Not 3 – Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Löner och andra ersättningar, koncernen

2019-02-01 - 2019-12-31	Ledande befattningshavare (12 personer)	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar <i>(varav rörlig ersättning)</i>	-29 241	-577 782
Pensionskostnader	-10 445	-
Övriga sociala kostnader	-4 077	-56 055
Summa	-8 278	-141 089
	-41 596	-774 926

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Ersättningar till ledande befattningshavare på koncernnivå

VD har under räkenskapsåret haft rätt till fast lön, rörlig lön samt andra ersättningar. Den rörliga lönens har en fastställd gräns på 100 procent av den fasta lönen. VD har ett pensionsavtal där premien beräknas till 35 procent av den fasta lönen. VD har rätt till avgångsvederlag om 15 månader vid uppsägning från bolagets sida. Övriga förmåner består av sjukvårdsförsäkring.

2019 ingick VD och koncernchef samt finanschef, kommunikationschef, IT-chef, försäljningschef, chefsjurist samt HR-chef i koncernledningen tillsammans med regioncheferna för Sverige, Finland, Danmark och Polen samt specialistområdena Cybercom AWS Business Group och Secure. Övriga ledande befattningshavare har haft rätt till fast lön, rörlig lön och andra ersättningar. Den rörliga ersättningen är baserad på verksamhetsmål och ska enligt de beslutade riktlinjerna uppgå till max 50 procent av den fasta lönen.

Medelantal anställda

2019-12-31	Antal	Varav kvinnor
Sverige	783	21%
Danmark	15	14%
Finland	172	13%
Indien	10	9%
Polen	291	23%
Koncernen	1 271	20%
varav moderbolaget (Sverige)	0	0%

Ledande befattningshavare

2019-12-31	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Koncernen		
Styrelseledamöter	7	57%
Övriga ledande befattningshavare	12	33%
Moderbolaget		
Styrelseledamöter	7	57%

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Not 4 – Revisionsarvoden

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
	<u>2019-02-01</u>	<u>2018-12-07</u>
	<u>2019-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Revisionsverksamhet inom revisionsuppdraget		
KPMG	-849	-110
Andra revisionsbyråer	-126	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		
KPMG	-138	-
Skatterådgivning		
KPMG	-17	-
Andra revisionsbyråer	-13	-
Summa	-1 143	-110

Not 5 – Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	<u>Koncernen</u>
	<u>2019-02-01</u>
	<u>2019-12-31</u>
Vidarefakturerade kostnader och leasingintäkter för objekt som vidareuthyrdes	
Vidarefakturerade kostnader och leasingintäkter för objekt som vidareuthyrdes	11 267
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	58
Valutakursvinster	
Valutakursvinster	1 279
Valutakursförluster	
Valutakursförluster	-2 825
Summa	9 778

Angivna valutakursdifferenser avser rörelsefordringar respektive rörelsесkulder.

Not 6 – Finansiella poster

	<u>2019-02-01</u>
	<u>2019-12-31</u>
Koncernen	
Ränteintäkter	336
Valutakursvinster	1 239
Övriga poster	184
Finansiella intäkter	1 759

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Räntekostnader skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-10 607
Räntekostnader leasing	-1 807
Valutakursförluster	1 147
Övriga poster	204
Finansiella kostnader	-11 063
Summa finansiella poster	-9 304

	2018-12-07	2019-12-31
Moderbolaget		
Räntekostnader	-10 175	
Räntekostnader och liknande resultatposter	-10 175	

Not 7 – Skatter

	Koncernen	Moderbolaget
	2019-02-01	2018-12-07
	2019-12-31	2019-12-31
Aktuell skatt	-25 596	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-256	-
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	9 375	2 381
Summa	-16 477	2 381

	Koncernen	Moderbolaget
	2019-02-01	2018-12-07
	2019-12-31	2019-12-31
Skillnad mellan skatt i resultaträkning och skatt baserad på moderbolagets gällande skattesats		
Resultat före skatt	74 093	-11 127
Skatt enligt gällande skattesats	-15 856	2 381
Skatt hänförlig till tidigare år	-256	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 570	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	190	-
Utnyttjande av ej aktiverade förlustavdrag	451	-
Skatt schablonränta periodiseringsfonder	-45	-
Skatteeffekt av ändrad skattesats	-61	-
Effekt av utländska skattesatser	669	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkning	-16 477	2 381

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Skattesats

Moderbolagets gällande skattesats uppgår till 21,4 procent. Koncernens effektiva skattesats uppgår till 23,4 procent.

Not 8 – Aktiekapital, antal aktier och kvotvärde

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2019 till 97 656 A-aktier och 399 B-aktier. A-aktierna motsvarar 1 röst och B-aktierna motsvarar 1/10-dels röst. Aktiernas kvotvärde är 1. 399 B-aktier registrerades i januari 2020.

	<u>Koncernen</u>
	2019-02-01
	2019-12-31
Kvotvärde per aktie	1,00
Antal aktier vid bolagets bildande	500
Antal aktier vid årets slut	98 055

Teckningsoptionsprogram

Totalt finns 2 272 teckningsoptioner i ett program. Extra stämma beslutade i september att utställa högst 2 533 teckningsoptioner, varav 2 272 optioner har tecknats, där en option ger rätt att teckna 1 aktie av serie B. Optionerna löper till augusti 2024 eller kortare tid enligt vissa förutsättningar. Teckningskursen uppgår till 9 891,84 med uppräkning om 7,5 procent per år relaterat till den verkliga löptiden. Teckningsoptionsprogrammet beräknas vid inlösen medföra en utspädningseffekt för befintliga aktier om ca 2,3%.

Not 9 – Goodwill

	<u>Koncernen</u>
	2019-12-31
Goodwill	970 601
Genom förvärv av dotterbolag	970 601
Omräkningsdifferenser	4 194
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	974 795
Redovisat värde	974 795

Nedskrivningsprövning

Koncernens goodwill kontrolleras årligen, eller då tecken på nedgång finns, för att undersöka om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Detta görs genom att fastställa de kassagenererande enheternas återvinningsvärde, på vilka goodwill är fördelat, genom beräkning av nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras framtida kassaflöden. Nedan beskrivs vilka antaganden och bedömningar som är gjorda i samband med nedskrivningstest. Samtliga antaganden och parametrar i nedskrivningsprövningarna är generella för de kassagenererande enheterna.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Kassaflödesprognosens och nedskrivningsprövningen baseras på detaljerade antaganden för de fem kommande åren med utgångspunkt från den av styrelsen fastställda budgeten. Antalet prognosperioder är antaget till oändlighet, där de kassaflöden som ligger längre fram än fem år har getts en årlig tillväxttakt om 2 procent.

Den framtida utvecklingen har beräknats baserad på prognostiseringar tillväxt avseende omsättning och vinst i de aktuella enheterna. Som grund för detta ligger Cybercoms uppfattning om volymtillväxt och utveckling av såväl timplacer som projektintäkter samt den egna konkurrenskraften. Dessa baseras i sin tur delvis på externa analyser av oberoende analysinstitut i kombination med Cybercoms historiska utveckling, marknadsstrategier, förändringar i kundstruktur och dylikt.

Då rörelsens kassaflöden prognostiseras utan beaktande av finansiella poster ska den diskonteringsränta som tillämpas för diskontering av kassaflödena återspeglar en vägd kapitalkostnad för eget kapital samt lånefinansiering, så kallad Weighted Average Cost of Capital (WACC). För bestämning av WACC erfordras bedömning av:

- Skuldsättningsgrad (finansieringsmix)
- Avkastningskrav på eget kapital
- Kostnad för långfristig lånefinansiering

WACC uppgår till 8,2 procent efter skatt vilket är den diskonteringsränta som har använts vid beräkningarna. Diskonteringsräntan före skatt uppgår till 10,4 procent.

För samtliga kassagenererande enheter överstiger återvinningsvärdet det redovisade värdet och Cybercom bedömer att rimliga förändringar i underliggande antaganden inte skulle leda till nedskrivningsbehov.

Koncernen

Fördelning goodwill per kassagenererande enhet	2019-12-31
Cybercom Sweden	648 353
Cybercom Polen	27 639
Cybercom Danmark	49 738
Cybercom Finland	249 065
Summa	974 795

Not 10 – Övriga immateriella anläggningstillgångar

Koncernen 2019-12-31	Egenutvecklad programvara	Kundrelationer	Licensrättigheter
Genom förvärv av dotterföretag	39 388	394 785	58 932
Inköp	-	-	2 991
Omräkningsdifferenser	158	-978	356
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 546	393 807	62 279
Ingående av- och nedskrivningar genom förvärv av dotterföretag	-20 933	-49 145	-51 545
Årets avskrivningar	6 785	-2 370	-2 627
Omräkningsdifferenser	-131	-106	-353
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-14 279	-51 622	-54 525
Redovisat värde	25 267	342 186	7 754

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Not 11 – Materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar

	<u>Koncernen</u>
	2019-12-31
Inventarier	
Genom förvärv av dotterföretag	114 176
Inköp	11 804
Försäljningar och utrangeringar	-7 740
Omklassificering	-513
Omräkningsdifferenser	1 147
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	118 874
Ingående av- och nedskrivningar genom förvärv av dotterföretag	-83 258
Årets avskrivningar	-16 393
Försäljningar och utrangeringar	6 288
Omräkningsdifferenser	-903
Utgående ackumulerade avskrivningar	-94 266
Redovisat värde	24 608

	<u>Koncernen</u>
	2019-12-31
Byggnader	
Genom förvärv av dotterföretag	2 677
Omräkningsdifferenser	89
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 767
Ingående av- och nedskrivningar genom förvärv av dotterföretag	-464
Årets avskrivningar	-56
Omräkningsdifferenser	-15
Utgående ackumulerade avskrivningar	-535
Redovisat värde	2 232

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

	<u>Koncernen</u>		
<u>Nyttjanderättstillgångar 2019-12-31</u>	<u>Byggnader</u>	<u>Bilar</u>	<u>Inventarier</u>
Genom förvärv av dotterföretag	108 628	3 603	50 192
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	76 968	228	1 046
Försäljningar/utstranering	-	-	-51 265
Omräkningsdifferenser	-713	-21	1 518
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	184 884	3 810	1 492
Ingående av- och nedskrivningar genom förvärv av dotterföretag	-	-403	-49 745
Årets avskrivningar	-44 729	-1 175	-383
Omklassificering	-	8	51 265
Omräkningsdifferenser	247	7	-1 519
Utgående ackumulerade avskrivningar	-44 481	-1 563	-382
Redovisat värde	140 403	2 247	1 110

Not 12 – Finansiella anläggningstillgångar

<u>Koncernen</u>	<u>2019-12-31</u>
Genom förvärv av dotterföretag	10 150
Inköp	989
Omklassificering	-10 722
Omräkningsdifferenser	28
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	446
Årets nedskrivningar	-7
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-7
Redovisat värde	438
<u>Moderbolaget</u>	<u>2019-12-31</u>
Andelar i koncernföretag	
Anskaffat koncernföretag	1 479 445
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 479 445
Redovisat värde	1 479 445

För 2019 har inget nedskrivningsbehov identifierats. Vid beräkning av tillgångarnas nyttjande värde användes en diskonteringsränta om 10,4 procent före skatt.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

I koncernen ingående dotterföretag / org.nr. / säte

2019-12-31	Kapital- och röstandel i %	Antal andelar	Redovisat värde
Cybercom Holding AB, 559025-7001, Stockholm	100	50 000	1 479 445
Cybercom Group AB, 556544-6522, Stockholm	100	-	-
Cybercom Sweden AB, 556254-0673, Stockholm	100	-	-
Cybercom Duplicera AB, 556805-8134, Stockholm	100	-	-
Cybercom Group Stockholm AB, 556551-4493, Stockholm	100	-	-
Cybercom IS/IT Services AB, 556544-6225, Stockholm	100	-	-
Cybercom Poland Sp. Z o.o, 0000036076, Polen	100	-	-
Cyber Com Consulting A/S, 25795938, Danmark	100	-	-
Cybercom Netcom Consultants AB, 556359-1097, Stockholm	100	-	-
Cybercom Finland Oy, 1516651-3, Finland	100	-	-
Redovisat värde i moderbolaget			1 479 445

Not 13 – Andelar i gemensam verksamhet

Koncernen har ett innehav på 49,5 procent i en gemensam verksamhet i Indien, Cybercom Datamatics Information Solutions Ltd, organisationsnummer U72900MH2000PTC123469 med säte i Mumbai. Följande belopp ingår i koncernens balans- och resultaträkning och utgör koncernens innehav av 49,5 procent av tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader i denna gemensamma verksamhet.

Innehav i gemensam verksamhet	2019-12-31
Tillgångar	
Anläggningstillgångar	2 430
Omsättningstillgångar	8 294
	10 724
Skulder	
Kortfristiga skulder	1 314
	1 314
Nettotillgångar	9 409
 Intäkter	5 356
Kostnader	-3 715
Årets resultat	1 641

Det finns inte några eventualförpliktelser som härör från koncernens intresse i den gemensamma verksamheten. Inte heller har denna gemensamma verksamheten några eventualförpliktelser.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Not 14 – Kundfordringar

	<u>Koncernen</u>
	<u>2019-12-31</u>
Kundfordringar	436 846
Osäkra kundfordringar	-546
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	96
Årets nedskrivningar	-93
Omräkningsdifferenser	-1
Utgående balans osäkra kundfordringar	-544
Kundfordringar netto	436 301

Not 15 – Övriga fordringar

	<u>Koncernen</u>
	<u>2019-12-31</u>
Upparbetad men ej fakturerad tid	6 883
Övriga poster	4 352
Summa	11 235

Not 16 – Förutbetalda kostnader

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
	<u>2019-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Förutbetalda hyror	7 919	-
Förutbetalda leasingavgifter	3	-
Förutbetalda försäkringspremier	2 050	-
Förutbetalda tjänster och avgifter	1 095	-
Förutbetalda ränteekostnader	1 900	1 883
Förutbetalda licensavgifter	1 936	-
Förutbetalda datakommunikation	487	-
Övriga poster	4 655	-
Summa	20 047	1 883

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Not 17 – Uppskjuten skatt

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
	<u>2019-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Uppskjutna skattefordringar		
Ej avdragsgilla avskrivningar på inventarier	35	-
Kapitalförsäkring samt löneskatt	2 864	-
Reserveringar	69	-
Osäkra kundfordringar	97	-
Underskottsavdrag	2 381	2 381
Leasing	0	-
Övrigt	3 183	-
Summa uppskjutna skattefordringar	8 630	2 381
Uppskjutna skatteskulder		
Ackumulerade överavskrivningar	-13	-
Periodiseringsfonder	-18 526	-
Varumärke	-5 205	-
Kundrelationer	-70 490	-
Övrigt	-69	-
Summa uppskjutna skatteskulder	-94 303	-
Uppskjuten skatt netto	-85 674	2 381

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende ovanstående poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Förändringarna har redovisats i årets totalresultat.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
	<u>2019-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
I balansräkningen inkluderas följande		
Uppskjuten skattefordran som nyttjas efter mer än 12 månader	386	-
Uppskjuten skatteskuld att betala efter mer än 12 månader	-	-
Förändring uppskjuten skatt, netto	2019-12-31	2019-12-31
Genom förvärv av dotterföretag	-16 367	-
Rörelseförvärv, koncernmässiga poster	-79 637	-
Förändring i årets totalresultat	9 375	204
Förändring direkt mot eget kapital	-	-
Omräkningsdifferens	954	-
Utgående balans, netto	-85 674	204

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster. De slutliga år dessa underskottsavdrag kan nyttjas visas nedan.

Förfalloär för underskottsavdrag	Koncernen		Moderbolaget	
	Underskotts- avdrag	Skatte- effekt	Underskotts- avdrag	Skatte- effekt
Obegränsad nyttjandetid	-	2 381	-	2 381
Totalt	0	2 381	0	2 381

Not 18 – Vinstdisposition

Förslag till disposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

	Moderbolaget
Aktieägartillskott, ovillkorat	494 542 000
Overkursfond	2 376 512
Årets resultat	-8 746 170
Totalt	488 172 342

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras enligt följande:

I ny räkning överföres	488 172 342
Totalt	488 172 342

Not 19 – Övriga långfristiga skulder

	Koncernen	Moderbolaget
	2019-12-31	2019-12-31
Banklån	400 134	400 134
Leasing	99 666	-
Övrigt	1 477	-
Summa	501 277	400 134

Banklån förfaller fram till 2024 och löper med 3 månaders ränta med STIBOR 3M som räntebas. Räntebasen understiger dock aldrig 0%. För leasingkulden används bolagets vägda genomsnittliga marginella låneräntan som under 2019 uppgick till 1,77 procent.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Not 20 – Checkräkningskredit

Cybercom har en beviljad checkräkningskredit om 100 MSEK, varav inget var nyttjat per 31 december 2019.

Not 21 – Omstruktureringreserv

	<u>Koncernen</u>
	<u>2019-12-31</u>
Förändring omstruktureringreserv	
Genom förvärv av dotterbolag	842
Avsättningar som gjorts under året	3 247
Belopp som tagits i anspråk under året	-1 601
Omräkningsdifferens	8
Totalt redovisat värde vid årets slut	2 496

Hela beloppet förväntas utbetalas under 2020.

Not 22 – Övriga kortfristiga skulder

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
	<u>2019-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Banklån	73 929	73 929
Derivat	2 220	-
Leasing	46 481	-
Moms, källskatt	21 115	-
Övriga kortfristiga skulder	17 923	-
Summa	161 668	73 929

Den del av banklånet som förfaller inom 12 månader löper med 3 månadersränta med STIBOR 3M som räntebas. För leasingskulden används bolagets vägda genomsnittliga marginella låneräntan som under 2019 uppgick till 1,77 procent.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Not 23 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen	Moderbolaget
	2019-12-31	2019-12-31
Upplupna löner	20 303	-
Upplupna semesterlöner	44 652	-
Upplupna sociala avgifter	24 143	-
Upplupna pensionskostnader	4 871	-
Upplupna externa tjänster	24 654	110
Övriga poster	10 711	-
Summa	129 334	110

Not 24 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori.

Koncernen 2019-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärdet	Övriga skulder	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat och verkligt värde
Kundfordringar, not 14	436 301	-	-	436 301
Upparbetad men ej fakturerad tid, not 15	6 883	-	-	6 883
Kortfristiga placeringar, not 28	5 522	-	-	5 522
Kassa och bank, not 28	88 651	-	-	88 651
Summa	537 357	-	-	537 357
Långfristiga lån- och leasingskulder, not 19	-	499 800	-	499 800
Kortfristiga lån- och leasingskulder, not 22	-	120 410	-	120 410
Derivat, not 22	-	-	2 220	2 220
Leverantörsskulder, not 25	-	151 583	-	151 583
Summa	-	771 793	2 220	774 013

Värderingskategorier, nivåer (VKN)

Verkligt värde för de finansiella instrumenten bestäms utifrån tre kategorier.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Fastställande av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst används för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas.

Långfristiga fordringar, lån till anställd samt värdepapper

Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att beräkna framtida kassaflöden. I värderingsbedömningen vägs värdet vid eventuellt genomförda transaktioner in.

Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder anses det redovisade värdet reflektera det verkliga värdet.

Räntebärande skulder, lån

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansområdet.

Räntebärande skulder, leasing

Verkligt värde är baserat på nuvärde av framtida kassaflöden diskonterade till marginella låneräntan. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan per den 1 januari 2019 uppgick till 1,77 procent.

Not 25 – Riskexponering och riskhantering

Cybercom är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner hanteras centralt inom Cybercom Holding AB. Den övergripande målsättningen är att minimera negativa effekter på koncernens resultat.

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Utöver den årliga likviditetsbudgeten har bolaget en rullande 26-veckors likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter, där planeringen uppdateras månadsvis. Likviditetsplanering används för att hantera likviditetsrisken och minimera kostnaden för finansiering av koncernen. Målsättningen är att koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som i nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Koncernens policy är att minimera uppläningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom cash pools. Likviditetsriskerna för koncernen hanteras centralt inom Cybercom Holding AB.

Cybercom har en beviljad checkräkningskredit om 100 MSEK, varav inget nyttjat belopp per 31 december 2019. Cybercoms finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 627,9 MSEK och förfallostrukturen framgår av tabellen nedan. Framtida amorteringar och räntebetalningar på låneskulden beräknas på basis av växelkurs och räntesats per balansområdet.

Koncernen

2019-12-31	Original Valuta	Total	0-1 år	1-3 år	3-6 år
Banklån	SEK	474 063	73 929	400 134	-
Derivat	EUR	2 220	2 220	-	-
Leasingskulder	SEK	151 369	47 660	62 147	41 562
Leverantörsskulder	Se tabell nedan	151 583	151 583	-	-
Summa		779 234	275 392	462 280	41 562

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Lånefinansieringen kräver att vissa finansiella nyckeltal uppfylls, så kallade covenanter. Nyckeltalen beräknas utifrån Cybercoms resultat, finansnetto och nettoskuldsättning. Cybercom analyserar dessa nycketal i löpande. Cybercom uppfyller de gränser som covenanterna anger.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verklig värde på eller framtidens kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriset. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, ränterisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen är ränterisker och valutarisker.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisk kan leda till förändring i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden. Cybercoms lånefinansiering löper med tre månaders ränta. För säkring av osäkerheten i mycket sannolika prognostiserade ränteflöden avseende upplåning till rörlig ränta kan ränteswappar användas. Är Cybercom erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta över lånetets löptid. Per 31 december 2019 var ingen del av lånet säkrat. En ränteförändring på 100 räntepunkter per balansomdagen skulle med tabellen ovan som utgångspunkt och före beaktande av ränteswappar, påverka koncernens framtidiga resultat och egen kapital med 1 MSEK, samt efter beaktande av ränteswappar med 1 MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer, till exempel valutakurser, förblir oförändrade.

Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Cybercom är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Valutasäkring sker dock i mycket begränsad omfattning. Dessa risker benämns transaktionsexponering. Cybercom har som policy att endast säkra befintliga och väl kända valutaflöden, främst vissa kundkontrakt. Cybercom säkrar inga prognostiserade valutaflöden. Cybercom strävar alltid efter att i möjligaste mån matcha intäkter och kostnader i samma valuta.

Valutarisker återfinns också vid omräkning av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för detta är uppfyllda.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med -1,5 MSEK i rörelseresultatet och med +2,4 MSEK bland finansiella poster.

Transaktionsexponering

Cybercoms transaktionsexponering fördelar sig per balansomdagen på följande valutor, belopp i kSEK omräknat till balansomdagskursen.

2019-12-31

Valuta	Kundfordringar	Övriga fordringar	Leverantörs-skulder	Övriga skulder	Summa
SEK	336 395	8 181	-110 059	-532 608	-298 091
CHF	284	136	-	-	419
DKK	40 428	33	-23 027	-1 738	15 696
EUR	55 517	323	-10 701	-20 164	24 975
GBP	854	-	-24	-	830
INR	-	697	-41	-4	652
NOK	1 014	-	-953	-	61
PLN	1 583	1 865	-2 557	-2 567	-1 676
USD	226	-	-4 222	-	-3 995
Summa	436 301	11 235	-151 583	-557 081	-261 128

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Känslighet mot transaktionsexponering

Med transaktionsexponeringen per 31 december 2019 som bas och exklusive eventuella valutasäkringar skulle Cybercoms resultat påverkas med 3,7 MSEK om valutakurserna mot den svenska kronan skulle förändras med 10 procent.

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor:

2019-12-31

Originalvaluta	Netto-investering	Säkrad netto-investering	Netto-exponering
DKK	123 703	-	123 703
EUR	537 740	-	537 740
INR	8 743	-	8 743
PLN	104 304	-	104 304
Summa	774 490	-	774 490

Känslighet för omräkningsexponering

Koncernens eget kapital skulle påverkas med 77,4 MSEK om den svenska kronan skulle förändras med 10 procent mot samtliga de valutor Cybercom har omräkningsexponering, baserat på exponeringen per 31 december 2019 inklusive säkringar men exklusive eventuella effekter i eget kapital till följd av valutamräkning av andra poster ingående i årets resultat.

Avseende säkringsredovisning, se vidare not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

Kreditrisk

Risken att Cybercoms kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Cybercom har historiskt sett haft mycket låga kreditförluster. Huvuddelen av koncernens kunder är välrenommerade bolag och myndigheter med hög kreditvärldighet. Cybercom har även som policy att kreditkontrollera sina kunder, varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från ett kreditupplysningsföretag. Cybercom gör dock ingen kreditklassificering utifrån detta. Cybercom har fastställda regler för hur osäkra fordringar skall hanteras, nedskrivning av förfallna kundfordringar görs efter individuell bedömning.

Den maximala kreditriskexponeringen överensstämmer med redovisat värde.

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna fordringar

Redovisat värde	2019-12-31
Ej förfallna kundfordringar	369 927
Förfallna 1-30 dagar	60 013
Förfallna 31-90 dagar	6 551
Förfallna > 90 dagar	-190
Summa	436 301

Cybercom har inga säkerheter att ta i anspråk för de förfallna kundfordringarna.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Förvaltning av kapital

Cybercom definierar sitt förvaltade kapital som eget kapital i koncernen. Det är nödvändigt för Cybercom att ha en robust ekonomisk ställning och god likviditet. Detta ger det ekonomiska handlingsutrymme och oberoende som krävs för att bedriva verksamhet och hantera variationer i behovet av sysselsatt kapital samt dra nytta av affärsmöjligheter. Cybercoms styrelse fattar beslut om bolagets kapitalstruktur och utdelningspolicy.

Förvaltningen av kapitalstrukturen syftar till att skapa balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att Cybercom säkrar finansiering av verksamheten till en rimlig kapitalkostnad. Cybercom strävar efter att finansiera tillväxt, normala investeringar och utdelningar till aktieägarna genom att generera ett tillräckligt positivt kassaflöde från den löpande verksamheten.

Not 26 – Leasing

	<u>Koncernen</u>	
	2019-02-01	2019-12-31
Leasingkostnader som ingår i periodens resultat		
Avskrivningar på nyttjanderätter	-46 187	
Leasingintäkter för objekt som vidareuthyras	5 828	
Räntekostnader leasingskuld	-1 799	
Leasingkostnad avseende korttidsleasrar	-	
Leasingkostnader avseende tillgångar av lågt värde	-73	
Totala kassautflödet för leasingavtal	-52 416	
Variabla avgifter	-4 024	

	<u>Minimi-leaseavgift</u>	<u>Ränta</u>	<u>Kapitalbelopp</u>
Leasing, koncernen			
Förfaller till betalning inom 6 månader	20 012	398	19 613
Förfaller till betalning inom 6-12 månader	27 649	781	26 868
Förfaller till betalning senare än ett år men inom tre år	39 082	1 185	37 897
Förfaller till betalning senare än tre år men inom fem år	56 733	2 481	54 252
Förfaller till betalning senare än fem år	7 894	377	7 517
Summa	151 369	5 222	146 147

Övrig leasinginformation, se not 11

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Not 27 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	<u>Koncernen</u>
	2019-12-31
Ställda säkerheter	
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>	
Aktier Holding	961 397
Aktier Group	464 546
Aktier Sweden	638 765
Företagsintekningar	200 000
Summa ställda säkerheter	2 264 708

För förpliktelserna i nuvarande låneavtal med Danske Bank har pant över aktierna i Cybercom Group samt i Cybercom Sweden AB ställts som säkerhet. Koncernmässigt värde av pantsättningen per 31 december 2019 uppgår till 465 MSEK respektive 639 MSEK. Enligt avtalet har långivarna rätt att realisera panten om en uppsägningsbar grund (Event of Default) föreligger och överenskommelse ej kan uppnås. Panten kan endast realiseras om en uppsägningsgrund fortfarande är pågående, det vill säga finns vid realiseringstillfället. Därutöver har företagsintekningar i Cybercom Sweden AB om 200,0 MSEK ställts som säkerhet för låneavtalet.

Not 28 – Kassaflödesanalys

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
	2019-12-31	2019-12-31
Likvida medel		
Kortfristiga placeringar	5 522	-
Kassa och bank	88 651	1 987
Likvida medel	94 173	1 987
 Räntor		
	<u>Koncernen</u>	<u>Moderbolaget</u>
	2019-02-01	2019-02-01
Erhållen ränta	-1 346	-
Erlagd ränta	-12 964	-10 175
Räntor, netto	-14 310	-10 175

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

	Koncernen	Moderbolaget
	2019-02-01	2019-02-01
	2019-12-31	2019-12-31
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar	74 145	-
Av- och nedskrivningar leasing	46 187	-
Orealiseraade kursdifferenser	1 370	-
Ej erlagd/erhållen ränta	-4 927	-1 883
Avsättningar	1 654	-
Övriga poster	2 074	-
Summa	120 502	-1 883

	Koncernen		
	2019-02-01	Kassaflöden	Icke kassaflödes- påverkande förändringar
	Nya leasingavtal		
Lån från kreditinstitut	-	474 063	-
Leasingskulder	-	-46 136	192 383
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	0	427 926	192 383
			620 309

	Moderbolaget		
	2018-12-07	Kassaflöden	Icke kassaflödes- påverkande förändringar
	Nya leasingavtal		
Lån från kreditinstitut	-	474 063	-
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	0	474 063	-
			474 063

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Not 29 – Förvärv av dotterbolag

Cybercom Holding AB

I februari 2019 förvärvade Cybercom Intressenter AB 100% av aktierna i Cybercom Holding AB till ett pris om 1 479 MSEK. En nyemission om 471 MSEK och ett aktieägartillskott om 495 MSEK genomfördes i februari då nuvarande ägarstruktur skapades. Samtidigt upptogs bankfinansiering uppgående till 512,5 MSEK.

En illustration av helårsresultatet för Cybercom Holding AB med dotterbolag finns att finna i not 32.

Företagsförvärv – nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Totalt förvärvspris	1 479 445
<hr/>	
Förvärvade nettotillgångar	
Immateriella tillgångar	430 396
Materiella tillgångar	33 346
Finansiella tillgångar	855
Övriga tillgångar	231 368
Långfristiga skulder	-105 581
Aveättningar	-837
Övriga skulder	-82 848
Summa nettotillgångar	506 699
Goodwill	972 747
Total	1 479 445

Påverkan på koncernens likvida medel, förvärv av dotterbolag

	2019-12-31
Förvärvspris	1 479 445
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-54 336
Nettoeffekt på likvida medel	1 425 109

Not 30 – Händelser efter balansdagen

I och med utbrottet av viruset Covid-19 ser bolaget risk för negativa effekter på företagets resultat på det nya året. Bolaget kan per idag inte bedöma storleken men följer aktiellt utvecklingen och vidtar löpande åtgärder för att begränsa effekten.

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Not 31 - Definition av finansiella nyckeltal

Sysselsatt kapital, MSEK

Eget kapital adderat med räntebärande skulder och avsättningar.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat dividerat med rörelsens intäkter.

Nettomarginal, %

Resultat före skatt dividerat med rörelsens intäkter.

Soliditet, %

Justerad eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Nettoskuldsättning

Räntebärande skulder och avsättningar subtraherat med likvida medel.

Nettoskuldsättning, %

Nettoskuldsättning dividerat med eget kapital.

Skuldsättningsgrad, ggr

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

Räntetäckningsgrad, ggr

Resultat efter finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Not 32 – Resultat Cybercom-koncernen

Not 32 är undantagen för den årliga revisionen.

Femårsöversikt - Koncernen

Verksamheten och nyckeltal ¹	2019	2018	2017	2016	2015
Rörelsens intäkter, MSEK	1 752,8	1 678,1	1 463,0	1 353,9	1 259,6
Rörelsens kostnader, MSEK	-1 526,4	-1 496,9	-1 308,5	-1 247,1	-1 192,1
Rörelseresultat före avskrivningar	226,4	181,2	154,5	106,8	67,5
Avskrivningar	-123,6	-38,9	-42,0	-39,0	-29,2
Rörelseresultat efter avskrivningar, MSEK ²	102,8	142,3	112,5	67,8	38,3
Balansomslutning, MSEK	2 090,0	1 102,9	978,4	895,0	879,4
Antal anställda vid årets slut	1 334	1 291	1 262	1 203	1 218
Rörelsemarginal, %	5,9%	8,5%	7,7%	5,0%	3,0%
Soliditet, %	49%	57%	53%	48%	44%

1) I februari 2019 förvärvades Cybercom Holding AB av Cybercom Intressenter AB. Koncernredovisning för 2019 har upprättats i det nya topp-bolaget, Cybercom Intressenter AB, med verksamhet från och med februari 2019. För att ge en komplett bild av

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

verksamheten har resultatrelaterade KPI:er ovan upprättats proforma så att Cybercoms verksamhet i januari även ingår i koncernredovisningen. Balansräkningen 2019 avser Cybercom Intressenter-koncernen. Jämförelsesiffrorna för 2018 och bakåt avser Cybercom Holding-koncernen. Förvärvet har påverkat koncernredovisningen i form av ökade avskrivningar på allokerade tillgångar i samband med förvärv med 33 msek 2019, ökad goodwill med 640 msek och ökade immateriella tillgångar med 385 msek vid jämförelse med Cybercom Holding-koncernen 2018-12-31.

IFRS 16, redovisning av leasingkontrakt, har införts från 2019 års bokslut. Denna redovisningsstandard minskar övriga externa kostnader med 48,7 msek och ökar avskrivningar med 46,2 msek. Balansomslutningen ökar med nyttjanderätstillgångar om 143 msek.

2) Rörelseresultat efter avskrivningar avser resultat före nedskrivning av goodwill och realisationsförlust vid försäljning av dotterbolag.

Medelantal anställda, per land	2019	2018	2017	2016	2015
Sverige	783	753	775	748	728
Danmark	15	14	18	13	12
Dubai	-	-	-	-	7
Finland	172	164	169	178	199
Indien	10	24	22	23	30
Polen	291	268	266	253	185
Singapore	-	-	-	2	8
Koncernen	1 271	1 223	1 250	1 217	1 169
<i>varav moderbolaget</i>	0	2	2	2	9

Cybercom Intressenter AB

Organisationsnummer 559184-2447

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Arsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rätvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rätvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 25 mars 2020

Olof Cato
Styrelseordförande

Carl Backman
Styrelseledamot

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Nicolas Hassbjer
Styrelseledamot

Katarina Kämpe
Styrelseledamot

Louice Rosdahl
Styrelseledamot

Maria Glatz
Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Rickard Nyberg
Styrelseledamot
Arbetsstagarrepresentant

Niklas Flyborg
VD och
koncernchef

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 27 mars 2020
KPMG

Helena Arvidsson Ålgne
Auktoriserad revisor

Signature Certificate

Document name:

ÅR Intressenter 2019 final styrelsen

Unique Document Id:

1ad424d9-a97f-4d7b-a664-d3da0ab7

Document fingerprint:

cdd213f96e2e9504d016ad5fda6358d4c9e6bb6222fc5b8b1d595c730f365e4c9
3eb96e366ff4c08becc212c9ecf35ca65a703c2c8a0b19d6e348f388085c3ad

Signatories

	Olof Cato Email: olof.cato@formicacapital.se Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 77.218.244.16 IP Location: Stockholm, Stockholm, Sweden	Signed with BankID : OLOF CATO (197302284877) Trusted timestamp: 2020-03-25 11:46:49 UTC
	Carl Backman Email: carl.backman@jcegroup.se Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 78.71.110.19 IP Location: Billdal, Västra Götaland, Sweden	Signed with BankID : CARL BACKMAN (197110247553) Trusted timestamp: 2020-03-25 12:33:08 UTC
	Nicolas Hassbjer Chairman of the Board Email: nicolas@tequity.se Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 94.254.75.88 IP Location: Helsingborg, Skåne, Sweden	Signed with BankID : NICOLAS HASSBJER (196706114375) Trusted timestamp: 2020-03-25 13:03:08 UTC
	Louice Rosdahl Strategic Development Manager Email: louice.rosdahl@jcegroup.se Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 81.170.161.184 IP Location: Stenkullen, Västra Götaland, Sweden	Signed with BankID : Jenny Louice Christina Rosdahl (198505073521) Trusted timestamp: 2020-03-25 13:52:11 UTC



GetAccept

This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

	<p>Katarina Kampe Email: katarina.kampe@gmail.com Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 194.237.73.28 IP Location: Taby, Stockholm, Sweden</p>	Signed with BankID : Katarina Kampe (196505052982) Trusted timestamp: 2020-03-25 14:27:06 UTC
	<p>Ulrika Dellby Email: ulrika@dellby.se Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 77.53.247.16 IP Location: Kista, Stockholm, Sweden</p>	Signed with BankID : Ulrika Dellby (196611294809) Trusted timestamp: 2020-03-25 15:54:46 UTC
	<p>Helena Arvidsson Älgne Audit Partner KPMG Sweden Email: helena.arvidsson@kpmg.se Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 195.84.56.2 IP Location: Norrmalm, Stockholm, Sweden</p>	Signed with BankID : Helena Maria Arvidsson Älgne (196201236921) Trusted timestamp: 2020-03-27 07:32:59 UTC
	<p>Niklas Flyborg CEO Cybercom Holding AB Email: niklas.flyborg@cybercom.com Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 82.196.111.193 IP Location: Örebro, Örebro, Sweden</p>	Signed with BankID : NIKLAS FLYBORG (196201251110) Trusted timestamp: 2020-03-25 11:51:14 UTC
	<p>Maria Glatz Cybercom - HR (Employee agreements) Email: maria.glatz@cybercom.com Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 37.139.156.40 IP Location: Malmö, Skåne, Sweden</p>	Signed with BankID : MARIA GLATZ (197011133928) Trusted timestamp: 2020-03-25 11:53:36 UTC
	<p>Rickard Nyberg Cybercom - HR (Employee agreements) Email: rickard.nyberg@cybercom.com Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 213.238.249.16 IP Location: Jönköping, Jönköping, Sweden</p>	Signed with BankID : Rickard Nyberg (197610260395) Trusted timestamp: 2020-03-25 17:49:22 UTC



This document was completed by all parties on:

2020-03-27 07:32:59 UTC

Accepted consent

By accessing this document I approve that certain personal data will be processed by GetAccept and Cybercom such as my name, email as well as unstructured personal data such as IP-address and usage behavior.

For more information - check out our [privacy policy](#).



This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

Audit log

Trusted timestamp	Event with collected audit data
2020-03-27 07:32:59 UTC	Document was signed by Helena Arvidsson Älgne (helena.arvidsson@kpmg.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 195.84.56.2 - IP Location: Norrmalm, Stockholm, Sweden
2020-03-27 07:32:54 UTC	Document was verified via BankID by Helena Arvidsson Älgne (helena.arvidsson@kpmg.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 195.84.56.2 - IP Location: Norrmalm, Stockholm, Sweden
2020-03-27 07:32:04 UTC	Document was reviewed by Helena Arvidsson Älgne (helena.arvidsson@kpmg.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 195.84.56.2 - IP Location: Norrmalm, Stockholm, Sweden
2020-03-27 07:29:52 UTC	Document was opened by Helena Arvidsson Älgne (helena.arvidsson@kpmg.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 195.84.56.2 - IP Location: Norrmalm, Stockholm, Sweden
2020-03-27 07:29:44 UTC	Document was verified via consent by Helena Arvidsson Älgne (helena.arvidsson@kpmg.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 195.84.56.2 - IP Location: Norrmalm, Stockholm, Sweden
2020-03-25 17:49:22 UTC	Document was signed by Rickard Nyberg (rickard.nyberg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 213.238.249.16 - IP Location: Jönköping, Jönköping, Sweden
2020-03-25 17:49:18 UTC	Document was verified via BankID by Rickard Nyberg (rickard.nyberg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 213.238.249.16 - IP Location: Jönköping, Jönköping, Sweden
2020-03-25 17:48:38 UTC	Document was reviewed by Rickard Nyberg (rickard.nyberg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 213.238.249.16 - IP Location: Jönköping, Jönköping, Sweden
2020-03-25 17:48:27 UTC	Document was opened by Rickard Nyberg (rickard.nyberg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 213.238.249.16 - IP Location: Jönköping, Jönköping, Sweden
2020-03-25 17:48:20 UTC	Document was verified via consent by Rickard Nyberg (rickard.nyberg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 213.238.249.16 - IP Location: Jönköping, Jönköping, Sweden
2020-03-25 15:54:46 UTC	Document was signed by Ulrika Dellby (ulrika@dellby.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 77.53.247.16 - IP Location: Kista, Stockholm, Sweden
2020-03-25 15:54:41 UTC	Document was verified via BankID by Ulrika Dellby (ulrika@dellby.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 77.53.247.16 - IP Location: Kista, Stockholm, Sweden
2020-03-25 15:54:08 UTC	Document was reviewed by Ulrika Dellby (ulrika@dellby.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 77.53.247.16 - IP Location: Kista, Stockholm, Sweden



2020-03-25 15:52:57 UTC	Document was opened by Ulrika Dellby (ulrika@dellby.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 77.53.247.16 - IP Location: Kista, Stockholm, Sweden
2020-03-25 15:52:50 UTC	Document was verified via consent by Ulrika Dellby (ulrika@dellby.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 77.53.247.16 - IP Location: Kista, Stockholm, Sweden
2020-03-25 14:27:06 UTC	Document was signed by Katarina Kampe (katarina.kampe@gmail.com) Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 194.237.73.28 - IP Location: Taby, Stockholm, Sweden
2020-03-25 14:27:03 UTC	Document was verified via BankID by Katarina Kampe (katarina.kampe@gmail.com) Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 194.237.73.28 - IP Location: Taby, Stockholm, Sweden
2020-03-25 14:26:17 UTC	Document was reviewed by Katarina Kampe (katarina.kampe@gmail.com) Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 194.237.73.28 - IP Location: Taby, Stockholm, Sweden
2020-03-25 14:26:03 UTC	Document was opened by Katarina Kampe (katarina.kampe@gmail.com) Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 194.237.73.28 - IP Location: Taby, Stockholm, Sweden
2020-03-25 14:25:58 UTC	Document was verified via consent by Katarina Kampe (katarina.kampe@gmail.com) Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 194.237.73.28 - IP Location: Taby, Stockholm, Sweden
2020-03-25 13:52:11 UTC	Document was signed by Louice Rosdahl (louice.rosdahl@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 81.170.161.184 - IP Location: Stenkullen, Västra Götaland, Sweden
2020-03-25 13:52:07 UTC	Document was verified via BankID by Louice Rosdahl (louice.rosdahl@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 81.170.161.184 - IP Location: Stenkullen, Västra Götaland, Sweden
2020-03-25 13:51:14 UTC	Document was reviewed by Louice Rosdahl (louice.rosdahl@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 81.170.161.184 - IP Location: Stenkullen, Västra Götaland, Sweden
2020-03-25 13:50:47 UTC	Document was opened by Louice Rosdahl (louice.rosdahl@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 81.170.161.184 - IP Location: Stenkullen, Västra Götaland, Sweden
2020-03-25 13:50:40 UTC	Document was verified via consent by Louice Rosdahl (louice.rosdahl@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 81.170.161.184 - IP Location: Stenkullen, Västra Götaland, Sweden
2020-03-25 13:03:08 UTC	Document was signed by Nicolas Hassbjer (nicolas@tequity.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 94.254.75.88 - IP Location: Helsingborg, Skåne, Sweden
2020-03-25 13:03:04 UTC	Document was verified via BankID by Nicolas Hassbjer (nicolas@tequity.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 94.254.75.88 - IP Location: Helsingborg, Skåne, Sweden
2020-03-25 13:01:35 UTC	Document was reviewed by Nicolas Hassbjer (nicolas@tequity.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 94.254.75.88 - IP Location: Helsingborg, Skåne, Sweden



2020-03-25 13:00:15 UTC	Document was opened by Nicolas Hassbjer (nicolas@tequity.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 94.254.75.88 - IP Location: Helsingborg, Skåne, Sweden
2020-03-25 13:00:08 UTC	Document was verified via consent by Nicolas Hassbjer (nicolas@tequity.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 94.254.75.88 - IP Location: Helsingborg, Skåne, Sweden
2020-03-25 12:33:08 UTC	Document was signed by Carl Backman (carl.backman@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 78.71.110.19 - IP Location: Billdal, Västra Götaland, Sweden
2020-03-25 12:33:05 UTC	Document was verified via BankID by Carl Backman (carl.backman@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 78.71.110.19 - IP Location: Billdal, Västra Götaland, Sweden
2020-03-25 12:32:32 UTC	Document was reviewed by Carl Backman (carl.backman@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 78.71.110.19 - IP Location: Billdal, Västra Götaland, Sweden
2020-03-25 12:31:44 UTC	Document was opened by Carl Backman (carl.backman@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 78.71.110.19 - IP Location: Billdal, Västra Götaland, Sweden
2020-03-25 12:31:37 UTC	Document was verified via consent by Carl Backman (carl.backman@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 78.71.110.19 - IP Location: Billdal, Västra Götaland, Sweden
2020-03-25 11:53:36 UTC	Document was signed by Maria Glatz (maria.glatz@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 37.139.156.40 - IP Location: Malmö, Skåne, Sweden
2020-03-25 11:53:32 UTC	Document was verified via BankID by Maria Glatz (maria.glatz@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 37.139.156.40 - IP Location: Malmö, Skåne, Sweden
2020-03-25 11:52:08 UTC	Document was reviewed by Maria Glatz (maria.glatz@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 37.139.156.40 - IP Location: Malmö, Skåne, Sweden
2020-03-25 11:51:14 UTC	Document was signed by Niklas Flyborg (niklas.flyborg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 82.196.111.193 - IP Location: Örebro, Örebro, Sweden
2020-03-25 11:51:10 UTC	Document was verified via BankID by Niklas Flyborg (niklas.flyborg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 82.196.111.193 - IP Location: Örebro, Örebro, Sweden
2020-03-25 11:50:46 UTC	Document was reviewed by Niklas Flyborg (niklas.flyborg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 82.196.111.193 - IP Location: Örebro, Örebro, Sweden
2020-03-25 11:50:33 UTC	Document was opened by Niklas Flyborg (niklas.flyborg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 82.196.111.193 - IP Location: Örebro, Örebro, Sweden
2020-03-25 11:50:26 UTC	Document was verified via consent by Niklas Flyborg (niklas.flyborg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 82.196.111.193 - IP Location: Örebro, Örebro, Sweden



2020-03-25 11:47:21 UTC	Document was opened by Maria Glatz (maria.glatz@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 37.139.156.40 - IP Location: Malmö, Skåne, Sweden
2020-03-25 11:47:14 UTC	Document was verified via consent by Maria Glatz (maria.glatz@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 37.139.156.40 - IP Location: Malmö, Skåne, Sweden
2020-03-25 11:46:49 UTC	Document was signed by Olof Cato (olof.cato@formicacapital.se) Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 77.218.244.16 - IP Location: Stockholm, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:46:45 UTC	Document was verified via BankID by Olof Cato (olof.cato@formicacapital.se) Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 77.218.244.16 - IP Location: Stockholm, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:46:16 UTC	Document was reviewed by Olof Cato (olof.cato@formicacapital.se) Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 77.218.244.16 - IP Location: Stockholm, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:46:09 UTC	Document was opened by Olof Cato (olof.cato@formicacapital.se) Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 77.218.244.16 - IP Location: Stockholm, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:46:03 UTC	Document was verified via consent by Olof Cato (olof.cato@formicacapital.se) Device: Mobile Safari 13.0 on iOS 13.3 AP iPhone (smartphone) IP number: 77.218.244.16 - IP Location: Stockholm, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:38:03 UTC	Document was sent to Helena Arvidsson Älgne (helena.arvidsson@kpmg.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:38:02 UTC	Document was sent to Niklas Flyborg (niklas.flyborg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:38:01 UTC	Document was sent to Rickard Nyberg (rickard.nyberg@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:38:00 UTC	Document was sent to Maria Glatz (maria.glatz@cybercom.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:37:59 UTC	Document was sent to Katarina Kampe (katarina.kampe@gmail.com) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:37:59 UTC	Document was sent to Nicolas Hassbjer (nicolas@tequity.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:37:58 UTC	Document was sent to Ulrika Dellby (ulrika@dellby.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:37:57 UTC	Document was sent to Louise Rosdahl (louise.rosdahl@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden
2020-03-25 11:37:56 UTC	Document was sent to Carl Backman (carl.backman@jcegroup.se) Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer) IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden



2020-03-25 11:37:55 UTC

Document was sent to Olof Cato (olof.cato@formicacapital.se)
Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer)
IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden

2020-03-25 11:37:51 UTC

Document was sealed by Camilla Öberg (Camilla.oberg@cybercom.com)
Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer)
IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden

2020-03-25 11:28:11 UTC

Document was created by Camilla Öberg (Camilla.oberg@cybercom.com)
Device: Chrome 80.0 on Windows 10 (computer)
IP number: 178.21.87.8 - IP Location: Maersta, Stockholm, Sweden



This document is signed using GetAccept Digital Signature Technology.
This Signature Certificate provides all signatures connected to this document and the audit log.

Page 8 / 8



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cybercom Intressenter AB, org. nr 559184-2447

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för perioden 2018-12-07-2019-12-31 och koncernredovisningen för Cybercom Intressenter AB för perioden 2019-02-01—2019-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rätvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rätvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rätvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU.

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorernas ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningssåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta ageringe i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningssåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmarksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalendet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rätvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande



avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cybercom Intressenter AB för perioden 2018-12-07—2019-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefår detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

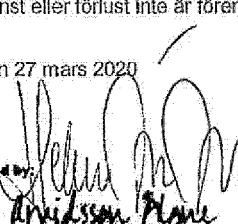
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vårt professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 27 mars 2020

KPMG AB


DocuSigned by
Helena Arvidsson Ågne
 BD41A5DB7A65414...

Helena Arvidsson Ågne
Auktoriserad revisor

Vidmeras

[Signature]

Klas Van Lienden